



# Innkalling

## SAMSKAP

**Møtedato:** 27.09.2022  
**Møtested:** Risøyhamn Sjøhus  
**Møtetid:** kl 09:00

Eventuelt forfall må meldes skriftlig så snart som mulig, slik at vara kan innkalles snarest.

Forfall og spørsmål om habilitetsforhold tilknyttet sakene på sakslista meldes til Vera Agnarsdatter på telefon 413 37 462 eller styreleder telefon 952 31 821.

*Andøy kommune*

Jonni H. Solsvik

## Saksliste

Sak nr	Sakstittel	
PS 111/2022	Godkjenning av innkalling	
PS 112/2022	Godkjenning av saksliste	
PS 113/2022	Godkjenning av møteprotokoll	
PS 114/2022	Delegerte vedtak	
PS 115/2022	Referatsaker	
PS 116/2022	Orienteringer	
PS 117/2022	Saksinnstilling Nordbakken Cabins AS	
PS 118/2022	Saksinnstilling - Hospice Hjertero	
PS 119/2022	Saksinnstilling - Nytt leilighetsbygg på Dverberg?	
PS 120/2022	Saksinnstilling - Generasjonsskifte og utnyttning av utviklingspotensialet	
PS 121/2022	Saksinnstilling - Etablering av Andøy Simuleringssenter	
PS 122/2022	Saksinnstilling - Hestesenter med tilbud om turistridning	
PS 123/2022	Saksinnstilling Nyetablering av butikk på Andenes	
PS 124/2022	Evalueringsav styremøte	

# ANDØY KOMMUNE

## Godkjenning av innkalling

Saksbehandler	Arkivsaksnummer
Vera Marit Agnarsdatter	22/1258

Saksnr.	Utvalg	Møtedato
111/2022	SAMSKAP	27.09.2022

Innkallingen godkjennes uten merknader.

# ANDØY KOMMUNE

## Godkjenning av saksliste

Saksbehandler	Arkivsaksnummer
Vera Marit Agnarsdatter	22/1258

Saksnr.	Utvalg	Møtedato
112/2022	SAMSKAP	27.09.2022

Sakslisten godkjennes som den foreligger.

# ANDØY KOMMUNE

## Godkjenning av møteprotokoll

Saksbehandler	Arkivsaksnummer
Vera Marit Agnarsdatter	22/1258

Saksnr.	Utvalg	Møtedato
113/2022	SAMSKAP	27.09.2022

Protokoll fra styremøte 21.7.2022 godkjennes.

# ANDØY KOMMUNE

## Delegerte vedtak

Saksbehandler	Arkivsaksnummer
Vera Marit Agnarsdatter	22/1258

Saksnr.	Utvalg	Møtedato
114/2022	SAMSKAP	27.09.2022

## Forslag til vedtak:

## Bakgrunn for saken:

## Faktiske opplysninger:

## Vurdering:

# ANDØY KOMMUNE

## Referatsaker

Saksbehandler	Arkivsaksnummer
Vera Marit Agnarsdatter	22/1258

Saksnr.	Utvalg	Møtedato
115/2022	SAMSKAP	27.09.2022

Vedlegg: Dok.dato	Tittel	Dok.ID
20.09.2022	Kommunestyrevedtak 28.3.22	3169
20.09.2022	E-post fra styreleder 16.8.2022	3170
20.09.2022	Brev av 30.6.2022 - Tillegg til tilskuddsbrev for Kommunal- og distriktsdepartementets tilskudd til utviklingstiltak i Andøy kommune	3171

# ANDØY KOMMUNE

## Orienteringer

Saksbehandler	Arkivsaksnummer
Vera Marit Agnarsdatter	22/1258

Saksnr.	Utvalg	Møtedato
116/2022	SAMSKAP	27.09.2022

Vedlegg: Dok.dato	Tittel	Dok.ID
19.09.2022	Økonomi per handlingsplanperiode 2022-2023_ inkl forslag til vedtak	3102

## Forslag til vedtak:

### Orienteringer:

- Samskap sin rolle i fase 4 omstillingsprogram
- Portefølje og økonomi
- Arbeid i Samskap i resten av omstillingsperioden
- Aktiviteter
- Kommunikasjon
- Presentasjon status prosjekter i regi av Andøy kommune v/rådmannen
- Risøyhamn Sjøhus - status og planer ved Karl Behrens + omvisning



# ANDØY KOMMUNE

## Saksinnstilling Nordbakken Cabins AS

Saksbehandler	Arkivsaksnummer
Vera Marit Agnarsdatter	22/1043

Saksnr.	Utvalg	Møtedato
117/2022	SAMSKAP	27.09.2022

Vedlegg: Dok.dato	Tittel	Dok.ID
18.09.2022	5.4 SAMSKAP sluttrapport-plp (1)	3054

### Forslag til vedtak:

Samskap innvilger Nordbakken Cabins AS, org.nr 928 831 0 et tilskudd på inntil kr 314.600,- til Forprosjekt "Søknad om forprosjekt Nordbakken Cabins AS". Tilskuddet er avgrenset til 40% av godkjente kostnader, totalt kr 786 500,-.

Tilskuddet gis under innsatsområde Opplevelseskommune

Tidsplan for gjennomføring av prosjekt 03.10.2022 - 23.06.2023.

Tilskuddet er gitt i samsvar med EØS-reglene om «bagatellmessig støtte». Disse reglene forutsetter at det over en treårs periode i sum ikke er mottatt over 200.000 euro i offentlig støtte. Ved eventuelle nye søknader om offentlig støtte (uansett støttekilde) har støttemottaker plikt til å opplyse om dette tilskuddet. Opplysningsplikten gjelder over et tidsrom på tre år.

For øvrig legges «Samskap standard vilkår» til grunn for tilsagn.

Eget tilsagnsbrev inkludert vilkår sendes søker for aksept og signering.

### Bakgrunn (fra søker)

Erlend er utdannet agronom og jobber i dag som melkebonde sammen med sin far på Å. Erlend skal ta over sin familiegård i 2024 og drive Nordbakken gård videre som den 8. Genrasjonen. Vi har et ønske om å jobbe sammen på gården og har derfor lenge tenkt på muligheten for en tilleggsnæring. Therese er utdannet sykepleier med videreutdanning og arbeidserfaring innen ledelse. Therese har i tillegg en variert erfaring fra turistnæringen og som guide i Himalaya. Hun har bodd flere år i Afrika og Asia hvor hun har planlagt og utført flere ekspedisjoner og har lenge hatt en lidenskap for naturen kombinert med det å skape opplevelser. Vi anser Å som en av de vakreste plassene vi vet om, og vi ønsker at flere mennesker vil kunne ta del i naturen, få et innblikk i dyrelivet på gården, få ferdes i fjellene, bevitne nordlyset og oppleve ærefrykten denne øyen har å by på.

I tråd med alt det innovative og spennende som skjer på Andøya med blant annet The Whale, Andøya Space, Andfjord Salomon, økning i turister ++ ser vi det som et stort potensiale for å kunne tilby overnatting og kombinere dette med den flotte gården som drives her i dag av Erlend og hans far. Vi ønsker også å være en sterk pådragsyter til en bærekraftig utvikling av turistnæringen her på Andøya og i Vesterålen for øvrig.

Vi har mange tanker og ønsker for gården, og ser for oss en plass hvor helsefremmende aktivitet som fjellturer, yoga m.m blir kombinert med gårdsaktiviteter, vakker natur og opplevelser for hele familien. Vi ønsker å gi opplevelser til lokalsamfunnet ved å tilby dagsaktiviteter til beboerne her på øya og, og på den måten bidra til økt lokal livskvalitet og sosial verdiskapning.

### Faktiske opplysninger

Søker	Nordbakken Cabins AS
Prosjektnavn	Søknad om forprosjekt Nordbakken Cabins AS
Prosjektfase	Forprosjekt
Saksnummer	22/1043
Søknad mottatt	21.08.2022
Saksbehandler	Robin V. Jørgensen
Søknadsbeløp	393.250,-

### Vurdering Offentlighet

Saken er vurdert til ikke å inneholde taushetsbelagte opplysninger i henhold til Offentlighetslovens §13, og Forvaltningslovens §13.1 personopplysninger eller §13.2 opplysninger av forretningsmessig karakter.

### SØKER

#### Administrasjonens vurdering av søker

Foretaket	Foretaket er et aksjeselskap
Økonomisk gjennomføringsevne	Selskapet er et nyopprettet selskap uten noe økonomisk virksomhet å vise til.
Menneskelige ressurser	De menneskelige ressursene er til stede.

### Effektmål

Kunne drive en lønnsom virksomhet som vil kunne fremme ytterligere markedsføring av Andøya, tiltrekke turister og gi et opplevelsestilbud hele året igjennom, uavhengig av sesong og til hele familien/alle aldersgrupper.

Gi en fast arbeidsplass og flere etter hvert som vi blir etablerte. Evt huse tilreisende arbeidskraft til gården og tilreisende til LNS, Andøya Space m.m.

Ved å oppnå økt turisme vil vi være med på å gi liv i nærliggende bygder som Å, Åse, Risøyhamn, Dverberg & Nordmela. Vi har også en tydelig tanke om å kunne bidra til verdiskapning i lokalsamfunnet ved å tilby aktiviteter og opplevelser også til lokalbefolkningen. Vi ønsker at Nordbakken Cabins skal bli en ledende aktør innen

gårdsturisme og fremme dyrevelferd og overnattingsopplevelser som vil gi en høy opplevelseskvalitet.

#### Resultatmål for hovedprosjekt

8 utleie hytter (?) (Konkret antall må vi sette etter budsjett og finansieringsplan er på plass). En tydelig plan og tanke for servicebygg, plassere dette inn i byggetrinn. Vurdere om det skal komme i byggetrinn en, to eller tre. 1 fast arbeidsplass med sesongarbeidere i tillegg. Etablert Gårdsturisme med en høy kvalitet på overnatting- og opplevelsesstilbud. Samarbeid med andre aktører på øya for å kunne tilby et totaldekkende turistopplevelser til tilreisende. Kostnadsramme må settes, budsjett og finansiering må avklares og ferdigstilles. En endelig og tydelig tidsramme må settes etter dialog med plan og bygg, samt etter at finansiering er avklart. Med ønske om ferdigstilling av hytter og utleie/drift i 2024.

#### Resultatmål for denne fasen

Resultatmål for denne fasen vil være følgende:

Å ha fått skisser m.m på plass for å kunne komme i gang med reguleringsplanen og klargjøring av tomt. Å ha fått tegnet/skisset og reist på en studiereise for å se på ønsket ferdigstilt produkt av hyttene og servicebygg, Dialog med utbygger for å avklare kostnader m.m. Skissere planoversikt over området med utvendige planer m.m. Ferdig konsept, landet produkt og hva vi skal levere av både overnattingstilbud og opplevelser/aktiviteter. Kostnadsoversikt, budsjett og finansiering. Skisserst og planlagt nettside og booking. Finansiering og tilskuddsordninger. Lande et godt produkt for å kunne holde gjestene våre over lengst mulig tid, Få avklart med Mattilsynet hvilke muligheter man har til å bruke dyrene opp mot turistene. Skrive en god prosjektplan og utarbeide en klar forretningsplan

#### Rammer og avgrensning

#### PROSJEKTORGANISASJON

Oppdragsgiver/prosjekteier (A-eier): Nordbakken Cabins AS

Prosjektansvarlig: Erlend Enoksen

Prosjektleder: Therese Moen

#### Milepæler

#### RISIKOVURDERING

#### Risikofaktorer

Risikofaktor	S	K	RF	Mottiltak
Reguleringsplan tar lang tid				Starte umiddelbart med denne prosessen
Ting tar lengre tid enn anslått				God planlegging

Manglende  
tilbakemeldinger og  
dialog med de vi ønsker  
det med

Etablere rask kontakt og bygge videre på våre  
funn fra forstudien

## Bærekraft

Turoperatører og kunder stiller i dag større krav, og fokus på bærekraft vil bli en forutsetning for utvikling og lønnsomhet i fremtiden. Vi anser prosjektet vårt som en stor bidragsyter opp mot FNs bærekraftsmål. Nordbakken Cabins skal bli en plass som fremmer god helse og livskvalitet blant turister og lokalbefolkningen. Det vil bli utført et anstendig arbeid og legge til grunn for god økonomisk vekst og innovasjon. Med fokus på en bærekraftig turisme ønsker vi å tilby helhetlige aktiviteter som vil kunne holde våre gjester på besøk over flere dager med Nordbakken Cabins som en fungerende Base Camp. Vi vil legge til rette for tilbud til kortreiste gjester som også vil komme på dagsbesøk, og på den måten vil det bidra til lokal livskvalitet, og sosial verdiskapning. Samfunnseffekten ser vi særlig i forhold til det helsefremmende perspektivet Nordbakken Cabins vil gi. I form av nærhet til naturen og dyr, og ikke minst ved å fremme dyrevelferden til dyrene på gården. Nordbakken Cabins skal sikre økonomisk bærekraft ved målrettet produktutvikling og strategisk markedsføring opp mot et helårlig reiselivstilbud og høy opplevelseskvalitet. Vi skal ivareta landskapets fysiske og visuelle integritet.

## GJENNOMFØRING

Hovedaktivitet	Hensikt	Viktige deloppgaver	Resultat
Utarbeide å lande konsept på overnattingen/ produktet og aktiviteter	Finne ut hvilke type hytter og klientell vi ser for oss.	High end? Antall plasser per hytte? Totale pakker? Enkelt overnatting,	Vi ønsker oss et tydelig og unikt konsept fra starten av, som skal gjennomsyre den kvaliteten og
Servicebygg-innhold	Kombinering med gården/landbruket og andre aktiviteter (tentativt årshjul fra forstudie).	familiepakker, vennepakker o.l	standarden vi ønsker. Samt lande på en mulig pris på overnattingen med
Avkalring og kontakt med Kommune	Er behovet for servicebygg mer nærliggende for å øke attraktiviteten til vårt tilbud, med mulighet for servering/yoga m.m?	Hvilke aktiviteter skal vi lande på, vi ønsker å videreutvikle/se nærmere på de aktivitetene vi så på i forstudiet. Samt se om det er noen flere som kan være aktuelle.	bakgrunn i det. Ha et tydelig og klart årshjul som vil vektlegge
Mattilsynet Samarbeidspartnere	Finne en fornuftig og lettdrevet måte på å implementere gårdsdriften i turistanlegget.	Undersøke behovet for Kurs/konferanser? Yoga? Mangler tilbud i form av mat og servering på sørøya?	helårsturisme og opplevelser/aktiviteter som rommer alle aldersgrupper og et vidt spenn i kundegruppen. Få avklart våre spørsmål relatert til dette, og satt servicebygg i rett byggetrinn
		Avklare begrensninger/mulighet er for besøksdyr/gårdsaktivitet er Frokostpakker. Fremvisning av fjøs.	Finne en god løsning på å vise

			frem dyrene som fremmer god dyrevelferd.
	Se om vi kan spikre eventuelle pakketurer/supplere med andre aktører	Ut ifra dialogen vi har gjort oss i forstudiet, vil vi føre dialogen videre med noen av de vi har vært i dialog med som vil være	Økt kunnskap og kompetanse, samt bredere

	<p>her på øya for å kunne tilby et helhetlig tilbud til turister.</p> <p>Leverandører kortreist mat</p>	<p>aktuelt for samarbeid, evt også se etter nye aktører vi kan etablere samarbeid med. Dialog med andre tursitaktører og møter tilknyttet dette</p> <p>Med bakgrunn i ønsket etter forstudie om å levere «lokal matboks» til gjester ønsker vi å lande på hvilke nærliggende næringer vi kan samarbeide med å kjøpe produkter fra.</p>	<p>nedslagsfelt iht. Hva vi som aktører kan tilby våre turiser her på Andøya.</p> <p>Fremme kortreist mat av høy kvalitet med tilhørende fortelling.</p>
--	---	--	--

		<p>Gjøre research og avdekke hvilke leverandører som er i region samt kontakte/besøk disse.</p> <p>Gjennomgå Nordic Food in future Tourism sin Rapport fra 2021 og trekke videre beslutninger på bakgrunn av den</p>	
<p>Skissere tomt pluss hytter og servicebygg+ +</p>	<p>Få avklart og tegnet inn hytter, servicebygg m.m på et skissenivå slik at vi har en klar og tydelig tanke for videre utarbeidelse og dialog opp mot kommunen.</p> <p>Pluss å bygge arealeffektive og bærekraftige hytter med et unikt konsept, som vil blende inn i omgivelsene.</p>	<p>Legge en god plan for fremtidige byggetrinn, se hvordan man på best mulig måte kan utnytte tomten og få det til å blende godt inn i omgivelsene.</p> <p>Hvordan skal uteområdet være, skisse, parkering, lekeplass, boblebad, grillhytte?</p>	<p>Å bygge opp et gjennomført turistanlegg, hvor vi kan trekke inn naturen, gårdsdriften og uteaktiviteter i nærliggende område.</p>
<p>Utarbeide en forretningsplan og bærekraft</p>	<p>Få en god oversikt og et godt beslutningsgrunnlag for investeringer og planer/utarbeidelse fremover.</p> <p>Øke sannsynligheten for en vellykket etablering og få en reell oversikt over risikoer.</p> <p>Utarbeide en tydelig bærekraftig profil for å synliggjøre vårt fokus på bærekraft og for å være en pioner innen området</p>	<p>Få på plass de viktigste beslutningspunktene i forretningsmodellen i en tidlig fase slik at vi får et styringsverktøy så tidlig som mulig.</p> <p>Lage konkrete strategiske mål for Nordbakken Cabins opp mot FN's bærekraftsmål</p>	<p>Kunne presentere vår idé ovenfor banker/samarbeidspartnerne og eventuelle investorer.</p> <p>Ha et tydelig styringsverktøy for tiden fremover.</p> <p>Implementere tydelige bærekraftsmål i vår forretningsplan.</p>

Bedriftsbesøk	Få sjekket opp og sett produktet før vi inngår noen avtale.  Messe	Studietur Estland Reise til fabrikken som produserer hyttemodulene vi har sett på Besøke Sollund Gård, se hvordan de drifter en besøksgård med konferanse, kafe og aktiviteter. Besøke Kvitnes Gård og se hvordan de bruker lokale råvarer og hvordan de viser frem gården, dyrene og aktiviteter.	Å få bekreftet og se ferdigproduktet vi skal etabellere på gården. Hente erfaringer og inspirasjon fra en veldrevet aktør. Hente inspirasjon og erfaringer.  Hente erfaringer og knytte kontakter rundt næringen.
		Delta på turistnæringsmesse, hente erfaringer og knytte kontakter rundt næringen.	

Skissere nettside og nettkonsept	Etablere kontakt og få skissert og diskutert et konsept og en skisse til ønsket utforming. Bilder/video – skille oss ut,	Utføre et konsept. Bilde/video/Sosiale medier.	Ha et godt utgangspunkt for oppstart av nettside,
Budsjett/økonomiplan	Få en total kostnadsoversikt og få avklart nødvendig inntektsgrunnlag.	Møte med revisor Dialog med innovasjon Norge Utarbeide et budsjett	Få en oversikt over kostnader/utgifter og nødvendig inntekt for å realisere prosjektet.

#### Administrasjonens vurdering av prosjekt

Innsatsområde	Opplevelseskommune
Sysselsettingseffekt	Søker anslår at det vil være 2 arbeidsplasser tilknyttet prosjektet, med mulighet for sesongbasert arbeidskapasitet.
Innovasjon	Prosjektet kan legge opp til noen grad av innovasjon i form av å se på mulighetene for utvikling av nye produkter ut i fra de ressursene som finnes på gården.

Samarbeid	Det legges ikke opp som et samarbeidsprosjekt med noen andre bedrifter.
Risiko	Risikomatrise er tilfredsstillende utfylt
Bærekraft	Søker har en god beskrivelse av dens påvirknings sett opp i bærekrafts målene.
Generell samfunnseffekt	Samfunnseffekten av prosjektet vil være at kommunen får et nytt opplevelsestilbud som potensielt gjør at turister i kommunen oppholder seg lengre før du drar videre, som vil genere mer trafikk også utenfor hovedsesongen.

## BUDSJETT

Aktivitet	Omsøkt kostnad	Godkjent kostnad	Godkjent kostnad (ekstern)	Godkjent kostnad (egen tid)	Godkjent antall timer
Utarbeide å lande konsept på overnattingen/produkter og aktiviteter	259.000,-	259.000,-		259.000,-	670t
Skissere tomt og uteområde. Skissering, av hytter og servicebyg med leverandør	238.000,-	238.000,-	200.000,-	38.500,-	110t
Utarbeide forretningsplan	73.500,-	73.500,-		73.500,-	210t
Bedriftsbesøk	119 500,-	119 500,-	60 000,-	59.500,-	170t
Nettside – utarbeide konsept og skissere	58.000,-	58.000,-	30 000,-	28.000,-	80t
Budsjett/økonomiplan	38.000,-	38.000,-	10.000,-	28.000,-	80t
<b>Sum</b>	<b>786 500,-</b>	<b>786 500,-</b>	<b>300 000,-</b>	<b>486 500,-</b>	<b>1 350t</b>

## Administrasjonens vurdering av budsjett

Kostnadsnivå	Kostnadsnivået er akseptabelt opp i mot hva som skal gjøres.
Bruk av egne ressurser	Egne ressurser er til stede i prosjektet.

## FINANSIERING



Finansieringskilde	Beløp	Andel
Egeninnsats	243.250,-	41%
Egenkapital	150.000,-	19%
Annen finansiering	78 650,-	10%
Samskap	314.600,-	40%
<b>Sum</b>	<b>786 500,-</b>	<b>100%</b>

#### Administrasjonens vurdering av finansiering

Støttenivå	Støttenivået fra Samskap vurderes til å dekke 40% av totalkostnadene.
Utløsende effekt	Finansiering av prosjektet ansees som å ha en utløsende effekt.
Statsstøtteregelverk	Bagatellmessig støtte.

#### SAMLET VURDERING

Det er spennende at prosjektet ser på mulighetene for gårdsturisme, og at en ser på muligheter for å bruke gårdens ressurser på en annen måte en til tradisjonelt gårdsbruk, og det i kombinasjon med å ta i bruk naturen og de tilbudene som ligger i nærheten til gårdens lokasjon på Å. Dette forprosjektet bygger videre på et tidligere gjennomført forstudie, hvor det ble gjort en markedsavklaring. Det er spennende at man nå velger å gå videre for å gjennomføre et forprosjekt. Som nevnt i prosjektplanen har søker mange tanker og ønsker for gården og det er fornuftig at en da har tatt steget videre inn i et forprosjekt for å bestemme seg for hva som er mest realistisk å få gjennomført for å få et godt produkt. Prosjektet samsvarer med Handlingsplanen for 2022/2023 hvor en ønsker å få etablert flere tilbud innenfor innsatsområdet «Opplevelseskommune».

#### ADMINISTRASJONENS ANBEFALING:

På bakgrunn av vurdering av prosjekt anbefaler administrasjonen i Samskap at søknad fra Nordbakken Cabins AS innvilges tilskudd inntil kr 314.600,- til gjennomføring av prosjektet "Søknad om forprosjekt Nordbakken Cabins AS". Tilsagnsbeløpet tilsvarer 40% av godkjente kostnader.

# ANDØY KOMMUNE

## Saksinnstilling - Hospice Hjertero

Saksbehandler	Arkivsaksnummer
Brita Erlandsen	22/1447

Saksnr.	Utvalg	Møtedato
118/2022	SAMSKAP	27.09.2022

Vedlegg: Dok.dato	Tittel	Dok.ID
18.09.2022	SAMSKAP saksinnstilling FP Hjertero sak	3052

Samskap innvilger (Hospice Hjertero Norheim), org.nr 926564137 et tilskudd på inntil kr 176 000,- til forprosjekt "(Hospice Hjertero)". Tilskuddet er avgrenset til 40% av godkjente kostnader, totalt kr.440 000,-.

Tilskuddet gis under innsatsområde «Andre næringer»

Tidsplan for gjennomføring av prosjekt 01.10.22 - 30.05.23.

Tilskuddet er gitt i samsvar med EØS-reglene om «bagatellmessig støtte». Disse reglene forutsetter at det over en treårs periode i sum ikke er mottatt over 200.000 euro i offentlig støtte. Ved eventuelle nye søknader om offentlig støtte (uansett støttekilde) har støttemottaker plikt til å opplyse om dette tilskuddet. Opplysningsplikten gjelder over et tidsrom på tre år.

For øvrig legges «Samskap standard vilkår» til grunn for tilsagn.

Eget tilsagnsbrev inkludert vilkår sendes søker for aksept og signering.

**Særvilkår: Søker skal levere statusrapport etter gjennomført hovedaktivitet 1 A og B med beslutning om avslutning eller gjennomføring av resterende prosjektaktiviteter.**

### Bakgrunn (fra søker)

«Palliasjon er aktiv behandling, pleie og omsorg for pasienter med inkurabel sykdom og kort forventet levetid. Lindring av pasientens fysiske smerter og andre plagsomme symptomer står sentralt, sammen med tiltak rettet mot psykiske, sosiale og åndelige/eksistensielle problemer» (European Association for Palliative Care og WHO).

Hjertero

Smak litt på ordet.

Fint ikke sant?

Følelsen av trygghet.. Å bli sett.. Bli tatt vare på..

Vi blir som regel tatt imot med åpne armer når vi kommer til verden, og alt legges til rette for at man skal få den beste mulige start på livet.

Samtidig forlater mange verden med utrygghet, fortvilelse og redsel – og noen ganger ensomhet..

I Norge er antall sykehus- og sykehjemssenger kraftig redusert de siste tiår – mens befolkningen har økt. Også den hjemmebaserte omsorgen nedskjæres, og man ser et stort behov for styrket kompetanse og ressurser for å kunne gi et godt og fullverdig tilbud til

alvorlig og uhelbredelig syke og deres pårørende. Det vil være avgjørende at tjenestetilbudet har nødvendig kvalitet, er tilgjengelig hele døgnet og tilbys uavhengig av hvilken kommune pasienten bor i.

Dette ønsker vi i prosjekt Hjertero å gjøre noe med.

I 2020 ble det gjennomført en forstudie som hadde som mål å kartlegge og gjøre en del avklaringer rundt realismen i prosjektet. Det ble opprettet dialog med flere viktige nasjonale aktører på feltet og identifisert de overordnede nasjonale rammene for drift av tilbud i dag. Konklusjonen i forstudiet var at det er grunnlag for å gå videre med prosjektet.

Forstudierapporten nevner en rekke forutsetninger for videreføring, og av disse vil offentlige behov og samarbeidsmuligheter, tilbud og organiseringsalternativ og finansieringsmuligheter være de viktigste å få avklart. Pågående hospiceprosjekter lenger sør i landet har som ideelle organisasjoner basert sin finansiering primært ved øremerkede statlige midler over Statsbudsjettet i en 5-års periode, noe vi også vil undersøke mulighetene for. Vi ser også på muligheten for et spleiselag mellom statlige- og regionale midler.

Det legges opp til et forprosjekt i to deler der første del skal avklare overnevnte punkt, mens neste fase skal planlegge, utforme og forankre et konkret palliativt tilbud og sikre statlig prosjektfinansiering av et testløp på 3-5 år. Målet er et Hospice Senter inkludert ambulant team, for befolkningen i hele regionen. For hver pasient som henvises, vil det ofte stå et betydelig antall pårørende rundt som også trenger hjelp og støtte, noe som peker i retning av et godt grunnlag for etablering.

Hospiceforum Norge er en organisasjon som arbeider for å styrke hospiceverdier i helsevesenet og samfunnet generelt, videreutvikle de norske hospicemodellene og bidra til opprettelse av flere hospice i Norge. De arbeider tett opp mot politikerne sentralt, og spiller en viktig rolle i det palliative miljøet nasjonalt og internasjonalt, og vil være sentrale i vårt videre arbeid mot realisering.

I Norge har strategier vært rettet mot å sikre kvaliteten på den palliative behandlingen ved å inkludere palliasjon i den eksisterende helsetjenesten. Den siste tiden i livet bør bestå av trygghet, helhet, åpenhet og medbestemmelse. Sånn er det dessverre ikke alltid. For ofte blir den døende og deres pårørende kasteball mellom hjemmet, sykehus og sykehjem.

Mennesker med kort forventet levetid kan sjelden få ønske seg et tilrettelagt sted der de kan få hjelp til å fullføre sitt liv, og få møte døden med ro og verdighet.

NOU 2017/16 «På liv og død» utfordrer oss til å etterspørre større mangfold, kapasitet og verdighet i palliative tilbud for å sikre en god død for alle. Å bli møtt med kompetent og helhetlig hjelp til å fullføre sitt liv med verdighet er i dag ikke mulig for alle i Norge uten større mangfold i heldøgns-modeller og innhold.

Helsedirektoratets Nasjonale faglige råd for lindrende behandling i livets slutfase (2018) sier at kommuner og helseforetak er ansvarlig for at kravene i de faglige rådene følges, herunder å gjennomføre tiltak for å endre praksis. Implementering av anbefalingene kan blant annet kreve opplæring av ansatte, utvikling av interne prosedyrer, rutiner og verktøy, endret organisering og utvikling av nye tilbud og bedre samspill med pasienter og pårørende.

I regjeringens Mld. St. 24 (2019-2020), Lindrende behandling og omsorg, står det; «Vi skal alle dø en dag. Men alle andre dager skal vi leve». Regjeringen vil gjennom denne stortingsmeldingen bidra til å styrke lindrende behandling og omsorg og synliggjøre døden som en del av livet – i familien, i helse- og omsorgstjenesten og i samfunnet. Alle skal ivaretas på en helhetlig måte for å få best mulig livskvalitet og økt grad av valgfrihet ved livets slutt.

Hospice er en internasjonalt velprøvd, respektert og anerkjent løsning, som sikrer en verdig død for pasienten og samtidig ivaretar de pårørende. Hospice avlaster sykehus og kommunehelsetjenesten, og er bevist lønnsomt av Oslo Economics (2017): En kostnadsanalyse av hospice i Norge. Når kvaliteten på tilbudet lokalt der pasienten bor er god, gir det færre liggedøgn i sykehus, som er det dyreste alternativet.

Nærmeste Hospice er Lukas Hospice i Malvik, Midt-Norge, som startet opp våren 2019.

Andreas Hus, Norges første barnehospice, åpner høsten 2022 i Kristiansand. Ser man til våre naboland, så har for eksempel Danmark lovfestet rett til opphold i hospice for alle med uhelbredelig sykdom, og har til nå etablert 20 hospice fordelt i alle sine fylker. Norge har (snart) 6.

Prosjekt «Hjertero» er et direkte tilsvarende på Regjeringens utfordring og ønske, og svarer også til kommunens omstillingsplan; «...etablere lønnsomme arbeidsplasser, styrke utviklingsevnen og bidra til økt verdiskapning». Som st.mld.24 oppfordrer til, så vil trolig lignende prosjekter etablere seg i årene som kommer, og det vil være avgjørende for oss i dette prosjektet å komme tidlig på banen for å kunne nyte godt av de øremerkede statlige midlene (2022 = 79.4 mill.kr). som er bevilget til etablering og drift av lindrende enheter, som drives av frivillige og ideelle organisasjoner etter hospicefilosofien.

#### Faktiske opplysninger:

Søker	Hospice Hjertero v/Tone Norheim ENK (A-eier)
Prosjektnavn	Hospice Hjertero
Prosjektfase	Forprosjekt
Saksnummer	22/1477
Søknad mottatt	13.11.2022
Saksbehandler	Brita Erlandsen
Søknadsbeløp	220.000

#### Vurdering Offentlighet

*Saken er vurdert til ikke å inneholde taushetsbelagte opplysninger i henhold til Offentlighetslovens §13, og Forvaltningslovens §13.1 personopplysninger eller §13.2 opplysninger av forretningsmessig karakter.*

#### SØKER

Hospice Hjertero Norheim v/Tone Norheim ENK er A-eier i prosjektet. Enkeltpersonforetaket er registrert i enhetsregisteret i februar 2021.

Prosjektet har to B-eiere – Hospice Hjertero Laupstad v/Camilla Laupstad og Hospice Hjertero Ernestussen v/Line Ernestussen

Hospice Norge orgnr 992583711 deltar i prosjektet som C-eier.

#### Administrasjonens vurdering av søker

Foretaket	Nyetablerte enkeltpersonforetak i et samarbeid
Forankring av prosjekt	Prosjektet er godt forankret i egne selskap samt at det er et samarbeid med Hospice Norge (ideell organisasjon)
Økonomisk gjennomføringsevne	Prosjektet baserer seg på en stor del egen tid og skal i det videre søke annen finansiering
Menneskelige ressurser	Alle tre har helsefaglig bakgrunn og arbeider per i dag i det offentlige helsevesenet.

#### MÅL OG RAMMER

##### Effektmål

Etablering av et bærekraftig palliativt tjenestetilbud, med formål om å bidra til større mangfold, kapasitet og verdighet innen omsorgen ved livets slutt i Nord-Norge. Lokalisert i Andøy, vil kommunen fremstå som foregangskommune på feltet, og dyktige fagfolk utenfra vil tiltrekkes et bredt fagmiljø bestående av spesialkompetanse innen palliasjon. Man vil aktivt bidra til å håndtere problemstillinger hos pasienter og pårørende i og utenfor hospicet, og dermed skape trygghet for helsepersonell, pasient og pårørende, redusere unødige innleggelser i sykehus og bidra til mer målrettet og effektiv oppfølging og behandling.

##### Resultatmål for hovedprosjekt

Målsetningen til prosjektet er å etablere, utprøve og evaluere et Hospice senter i Andøy Kommune, region Nord-Norge. Virksomheten skal trolig drives som ideell stiftelse og bygge på hospiceideologien om verdighet og god livskvalitet fra diagnosetidspunkt til livets slutfase. Vi ønsker også å etablere og utvikle et bærekraftig samarbeid med kommune- og spesialisthelsetjenesten i hele landsdelen.

- Fleksibelt tilbud i form av dag- og døgnplasser, samt ambulerende tjeneste. Senteret vil utøve kompetent og helhetlig palliasjon i et miljø preget av ro, verdighet og fellesskap for

pasienter og pårørende, med umiddelbar nærhet til natur for bevegelse, opplevelse og rekreasjon. Tilbudet vil være spesielt tilrettelagt for alvorlig syke pasienter med et mer sammensatt behov for medisinsk oppfølging, lindrende behandling og pleie enn den ordinære korttidsavdeling kan tilby og håndtere. Vi vil også ha spesielt tilpasset tilbud for de tilfeller der barn er sterkt involvert.

- Ambulerende døgn tjeneste – utadrettet virksomhet; supplerende tjeneste med støttefunksjon for fastleger og hjemmetjeneste. Mål om mer hjemmetid i siste fase av livet og tilrettelegging av hjemmedød for de som ønsker det.
- Døgn- og dagtilbud 4-6 plasser, for symptomlindrende behandling, pleie og omsorg inntil døden. Opphold for å avlaste pasient eller pårørende.
- Oppfølging av pårørende underveis sykdomsforløpet og etter død. Det er en stor belastning å være pårørende til en som er uheldberegnet syk og døende. Sorggrupper, møteplass, kurs, veiledning; å bli møtt med forståelse og omsorg i alle faser av forløpet.
- Velvære-/sanse-/samtale-/aktivitetsrom; skape liv til dagene, også ved å bruke naturen i umiddelbar nærhet med organiserte turer/utflukter for pasienter og/eller pårørende.
- Poliklinisk arbeid; tilby ulike tjenester som en ellers må reise langt til sykehus for å få utført, samt avlaste det lokale legekantoret (for eksempel injeksjoner, intravenøs behandling, sårstell/revisjon, håndtering av teknisk utstyr som smertepumper el.l)
- Frivillighet; frivillige organisasjoner og/eller mennesker med bakgrunn som tidligere syk eller pårørende, eller bare et sterkt ønske om å bidra, skal også være med å skape gode rammer og livskvalitet for pasienter og pårørende.
- Etablere treffpunkt for barn og unge; aktivitet og støtte til barn som pasient- eller pårørende.
- Temacafé i samarbeid med kreftforeningen.
- Veilede og bistå andre som arbeider med palliasjon i egen/omkringliggende kommuner. Fungere som en kompetanseenhet for fagutvikling, forskning og evaluering. Aktiv part i nettverk av palliative senter, team- og kompetansmiljøer regionalt og nasjonalt. Bred tverrfaglig kompetanse; lege, spesialsykepleiere, sykepleiere, fysioterapeut, ernæringsfysiolog, ergoterapeut, prest, sosionom m.fl.
- Vektlegge lokaler med gjennomtenkt arkitektur og estetikk, der livet kan leves i stor frihet i egnede rom for felleskap, aktivitet, stillhet og refleksjon.

### **Resultatmål denne fasen (forprosjekt)**

- Redegjøre for bakgrunn, status, utsikter fremover og generelle erfaringer fra pågående nasjonale satsinger, med historisk bakteppe, økonomiske forutsetninger og utgangspunkt (drift og investeringer), fagsammensetning, pasienttilfang og rekrutteringsgrunnlag/utfordringer.
- Identifisere og redegjøre for faglige krav og anbefalinger for etablering (kompetanse, antall årsverk, sertifiseringer, garantier, kapasitet, tilgjengelig infrastruktur ol.)
- Utredning av regionale behov, markedspotensial og økonomiske forutsetninger for et prosjekttilbud med ambulerende tjeneste med base i Andøy og nedslagsfelt nord for Trøndelag. Kartlegging av opplevd behov i førstelinjetjenesten, tallfesting av regionalt potensial, konkretisering av sannsynlige overførbare virkninger fra områder hvor det er realisert hospice, forankring av konsept som evt. løsning hos førstelinje helsearbeidere i regionen.

### **Rammer og avgrensninger**

- Forprosjektet vil gjennom tett samarbeid med Hospiceforum Norge (C-eier) jobbe for innhenting av opplysninger fra lignende etableringer på hva som kreves for å realisere prosjektet.
- Kartleggingen i prosjektets målsetting vil gjennomføres ved hjelp av fysiske og digitale møter, undersøkelser på nett og telefonintervju der vi parallelt håper å legge et grunnlag for fremtidig samarbeid og erfaringsutveksling.
- Det er sannsynlig at forprosjektet vil lede til et forprosjekt del 2. Den neste fasen vil da ha målsettinger nærmere realisering. Det er midlertidig ikke hensiktsmessig å innlemme disse aktivitetene i denne første fasen da svarene fra kartleggingen i inneværende prosjektfase (del 1) vil legge sterke føringer for utformingen av forprosjekt del 2.

- I prosjektet ligger det ambisjoner om etablering av et solid palliativt tilbud i Andøy med internasjonal interesse.

### Beslutningspunkter

Utover oppstart og avslutning er det satt opp to beslutningspunkt møter.

- BP1 vil starte prosjektet.
- BP2 vil avgjøre om prosjektet går videre med aktiviteter i forbindelse med resultatmål 3: Regionale behov. Avgjørelsen skal tas på grunnlag av en skriftlig rapport som skal romme resultatet av aktiviteter i HA 1A og B.
- BP3 vil avgjøre om det skal iverksettes tiltak (tilbud Egga Utvikling) for prosjektering og finansiering av neste FP fase 2.
- BP4 vil avslutte prosjektet.

### FORHOLDET TIL OMSTILLINGSPLANEN

Selv om etablering av Hospice Hjertero vil være et regionalt tiltak, så er det samtidig et viktig bidrag til å videreutvikle Andøy som et attraktivt sted å bo og etablere seg. Vi ønsker ikke bare en kommune som er god å leve i – men også en kommune hvor det er godt å fullføre livet.

Realisering av Hospice Hjertero mener vi vil ha mange positive ringvirkninger for Andøy;

- Det vil skape mange nye attraktive og spennende kompetansesarbeidsplasser med ulike fagprofesjoner – kompetanse vi i liten grad har idag
- Bidra til økt omsetning for lokalt næringsliv/leverandører
- Bidra til å sette Andøy på kartet, ved at vår kommune er først i nord til å kunne gi et slikt unikt tilbud
- Fylle et hull i systemet for ivaretagelse av ei særs sårbar gruppe mennesker

Nøkkelord: Utvikling, innovasjon, økt kompetanse, bolyst- og tilflytning, løsningsorientert kommune (ref. omstillingsplanen til Andøy).

### SYSSELSETTINGSEFFEKT

Basert på tall fra lignende etablerte hospice, ser vi for oss et behov for +/- 20 arbeidsplasser/årsverk. Kjerneprofesjonen er den medisinske og sykepleiefaglige palliative spesialkompetanse, i tett samhandling med prest, sosionom, fysioterapeut, ergoterapeut og mulige andre profesjoner - kompetanse vi i liten grad har i kommunen i dag. Risiko for kompetanseflukt fra allerede etablerte helseinstitusjoner er derfor lite reell, - rekruttering til innovative, utfordrende, unike stillinger vil gjøre kommunen enda mer attraktiv å søke til for folk utenfra. Noen av disse er trolig par/familier som igjen vil supplere andre arbeidsplasser/næringer/barnehager/skoler.

### RISIKOVURDERING

Prosjektet har i denne fasen få nevneverdige risikofaktorer. Det ligger i prosjektfasen og det tidlige stadiet at det fremdeles er mye som kan påvirke sluttresultatet. Når det gjelder risikofaktorer for innværende fase så er den største risikofaktoren sykdom hos en eller flere involverte, eller eventuelle opplysninger som kommer frem underveis prosjektet som indikerer at et videre arbeid vil være uhensiktsmessig.

### INTERESSENER/MÅLGRUPPER

Aktør	Aktørens interesse av prosjektet	Grad av påvirkning på prosjektet	Prosjekttiltak/ aktiviteter
HF NLSH/UNN	Høy	Middels	Kontaktmøter
Kommuner i Nord-Norge	Høy	Middels	Kontaktmøter
Pasient- og pårørende gruppe/org.	Høy	Høy	Intervju, kontaktmøter

## KOMMUNIKASJONSSTRATEGI

Aktør	Mål	Budskap	Kommunikasjonsfor m	Ansvarlig
HF UNN/NLSH , Andøy kommune og øvrige kommuner i regionen	Skape interesse, forankre konsept som bærekrafti g løsning	Presentere konsept med tilhørende samfunns- og helsegevinste r	Telefon/personlig oppmøte	Prosjektansvarli g

## GJENNOMFØRING

Hovedaktivitet	Hensikt	Viktige deloppgaver	Resultat
1 A - Kartlegging: status, bakgrunn og utsikter for eksisterende nasjonale Hospicekonsept	Bygge kompetanse om hensiktsmessige løsninger, bedre innsikt i rammevilkår og alternative løsninger til sannsynlige problemstillinger, legge til rette for nasjonalt samarbeid	Dokumentstudie, intervju med representanter fra Hospice i Malvik og Kristiansand, Kreativ prosess for konseptutforming og drifts- modellering	Skriftlig delrapport
1 B - Kartlegging: økonomi, organiseringsalt ernativ og faglige krav og - anbefalinger for hospicekonsept	Innsikt i krav, intensjoner og utviklingsfront, klare forutsetninger for budsjettering, driftsmodellering og organisasjonsstruk turering, klarere forutsetninger for fagrekrutteringsbeh ov i senere fase.	Dokumentstudie, kartlegging av relevante retningslinjer for Hospice. Kreativ prosess for konseptutforming og driftsmodellering, ulike muligheter for finansiering	Skriftlig delrapport  Rapporten e fra 1A og 1B skal også summeres i en powerpoint presentasj on.
1 C - Kartlegging: Regional løsninger og behov	Innsikt i hva som fins av regional løsninger på felles problemstilling og opplevelse av behov, utforskning av 'faglig klima' for introduksjon av nytt konsept. Forankring av Hospicekonsept som alternativ	Presentasjon av konsept og bakgrunnsdata med formidling av økonomiske rammer for kommunal administrasjon og ledelse, innhenting av tillatelser for videre datasamling, intervju med helseledere i regionen	Formidling av konsept til kommunal administra sjon og ledelse i regionen og skriftlig delrapport

	løsning med innhenting av ønsker og enkle innspill til utforming.		
2 - Administrasjon og prosjektledelse	Planmessig utførelse av FP og sannsynliggjort gevinstrealisering  Planlegging og prosjektutforming neste fase	Oppsummering og konklusjon, oppfølging av prosjektplan og rapportering	Oppsummering og konklusjon, planmessig utførelse og rapportering av FP

#### Administrasjonens vurdering av prosjekt

Innsatsområde	Andre næringer
sysselsettingseffekt	Anslagsvis 20 nye arbeidsplasser
Innovasjon	Prosjektet skal legge til rette for et helt nytt tilbud i kommunen, med målgruppe regionen og landsdelen for øvrig. Skal også innbefatte ambulerende virksomhet. Ligger en grad av innovasjon i forretningsmodell
Samarbeid	Prosjektet er et samarbeid mellom flere enkeltpersonforetak
Risiko	Det er utarbeidet en tilfredstillende risikomatrix. Prosjektet har flere beslutningspunkter for å minimere risikoen
Bærekraft	Prosjektet fokuserer på sosial bærekraft gjennom å gi et utvidet tilbud innen helse og omsorg.
Samfunnseffekt	Prosjektet vil bidra til et større faglig mangfold av type arbeidsplasser innen helsesektoren, noe som kan gjøre Andøy til en mer attraktiv kommune å søke seg til, noe som vil ha positiv betydning for andre bedrifter og muligheten for «jobb for to». Tilbudet i seg selv vil tilføre samfunnet en målrettet tjeneste.

#### Uttalelse fra andre:

Björg Helene Jenssen, Innovasjon Norge:

Dette er et godt fundert prosjekt basert på en ønsket nasjonal satsing innen helse- og omsorgstjenester utover det kommuner og spesialisthelsetjeneste tilbyr i dag. Det er også innovativt ift. utvikling av nye typer arbeidsplasser i Nordland og Andøy.

#### BUDSJETT

Hovedaktivitet/ kostnadper hovedaktivitet	Totale kostnader	Faktiske kostnader	Herav egenbidrag i kr	Antall egen timer
1. Kartlegging og forankring	287500	60000	227500	650
2. Administrasjon og prosjektveiledning	130500	78000	52500	150
Annet og uforutsett	22000	22000	0	0
<b>Sum</b>	<b>440000</b>	<b>160000</b>	<b>280000</b>	<b>800</b>

#### Administrasjonens vurdering av budsjett



Kostnadsnivå	Vurderes som reelt ift omfanget av aktivitetene
Bruk av egne ressurser	Samtlige prosjekteiere bidrar med egen tid budsjettert med kr 350 per time i ht gjeldende retningslinjer for enkeltpersonsforetak

#### FINANSIERING

Finansieringskilde	Andel	Beløp
Egeninnsats	50 %	220 000
Egen kapital	10 %	44 000
Tilskudd fra Samskap	40 %	176 000
<b>Sum</b>	<b>100 %</b>	<b>440 000</b>

#### Administrasjonens vurdering av finansiering

Støttenivå	40% som bidrar til prosjektet noe ut over eksterne kostnader
Utløsende effekt	Stor grad av utløsende effekt
Statsstøtteregelverk	Bagatellmessig støtte

#### SAMLET VURDERING

Dette prosjektet skal avdekke hva som skal til for å kunne etablere et frittstående hospice i Andøy; en regional tjeneste som legger til rette for at alvorlig syke og døende kan få fullføre sine liv med verdighet – uavhengig av alder, diagnose og kommunetilhørighet. Hospicet vil være et supplement til dagens kommunale- og regionale tilbud for ivaretagelse av alvorlige syke pasienter med kort forventet levetid. Prosjektet har som mål å etablere et tilbud som ikke er omfattet av offentlig helsetjeneste i dag. Etableringen tar sikte på også å tilby en ambulerende tjeneste.

Etablering av denne type tilbud er forankret i en statlig satsning og det er satt av øremerkede midler til etablering og drift av lindrende enheter. Ambisjonen er å søke 100% finansiering gjennom disse midlene i en testperiode på 3-5 år.

Administrasjonen er positiv til prosjektet av flere grunner, først og fremst er dette tilbud som statlige myndigheter ønsker og har øremerket midler til, samt at prosjekteier har gjennomført en forstudie som gir grunnlag for å gå videre med forprosjekt.

Ved en eventuell realisering av hovedprosjekt vil dette bidra til en kompetansearbeidsplass med et faglig miljø som vil være attraktiv for jobbsøkere, og som vil være svært viktig for å oppnå en bredde i det lokale arbeidsmarkedet og muligheten for «jobb for to». En av målsetningene med omstillingsprogrammet er et variert og robust nærings- og samfunnsliv og dette prosjektet vil etter vår mening være et viktig bidrag.

#### Tilleggsopplysninger

Prosjektet har tidligere vært til behandling i styret, med avslag. Prosjekteier har jobbet videre og gjort flere forbedringer og presiseringer. Prosjektet er større i omfang, kundegruppen er utvidet og det inkluderer reisekostnader til besøk hos etablerte Hospice samt planlegging/prosjektering for videre arbeid.

#### ADMINISTRASJONENS ANBEFALING:

På bakgrunn av vurdering av prosjekt anbefaler administrasjonen i Samskap at søknad fra Hospice Hjertero Norheim, orgnr 926564137 innvilges tilskudd inntil kr 176 000,- til gjennomføring av prosjektet "Hospice Hjertero". Tilsagnsbeløpet tilsvarer 40% av godkjente kostnader.

# ANDØY KOMMUNE

## Saksinnstilling - Nytt leilighetsbygg på Dverberg?

Saksbehandler	Arkivsaksnummer
Robin Jørgensen	22/1255

Saksnr.	Utvalg	Møtedato
119/2022	SAMSKAP	27.09.2022

Vedlegg: Dok.dato	Tittel	Dok.ID
16.09.2022	Saksinnstilling - Nytt leilighetsbygg på Dverberg?	3028
16.09.2022	Dverberg Vel - Tilbud Egga	3038

## FORSLAG TIL VEDTAK

Samskap innvilger Dverberg Vel, org.nr 992 589 205 et tilskudd på inntil kr 100 000,- til Forstudie "Nytt leilighetsbygg på Dverberg?". Tilskuddet er avgrenset til 50% av godkjente kostnader, totalt kr 200 000,-.

Tilskuddet gis under innsatsområde Andre næringer

Tidsplan for gjennomføring av prosjekt 01.10.2022 -25.11.2022

Tilskuddet er gitt i samsvar med EØS-reglene om «bagatellmessig støtte». Disse reglene forutsetter at det over en treårs periode i sum ikke er mottatt over 200.000 euro i offentlig støtte. Ved eventuelle nye søknader om offentlig støtte (uansett støttekilde) har støttemottaker plikt til å opplyse om dette tilskuddet. Opplysningsplikten gjelder over et tidsrom på tre år.

For øvrig legges «Samskap standard vilkår» til grunn for tilsagn.

Eget tilsagnsbrev inkludert vilkår sendes søker for aksept og signering.

## Bakgrunn (fra søker)

Dverberg Samfunnshus ble tatt i bruk i 1960 som kommunehus. Dimensjoneringen hadde sammenheng med en forventning om at Dverberg skulle bli kommunesenter i den kommende storkommunen etter den planlagte sammenslåingen av kommunene Bjørnskin, Dverberg og Andenes fire år senere.

Innflyttingen foregikk i midten av august 1960, og man fikk samlet alle kommunale funksjoner i tidligere Dverberg kommune. Også distriktslegen, helsesøster, tannlege og Dverberg Sparebank fikk sine lokaler i bygget. Etter sammenslåing i 1964 ble bla. landbrukskontoret og noen kommunale tjenester/aktiviteter lagt til Dverberg. Etterhvert ble disse fasert ut og bygget

overlevert til andelslaget Dverberg Samfunnshus AL bestående av bygdas lag og foreninger. Senere har Dverberg Vel overdratt eierskapet for kr. 0.

Med unntak av Andøy kommunes lokalhistoriske arkiv, er alle de kommunale funksjonene flyttet ut av huset og over til Andenes. Men Dverberg samfunnshus er likevel flittig brukt til en rekke aktiviteter: Leiligheter, frivilligcafe, stoffbutikk, barne-og ungdomsteater, kino, ungdomsklubb, trimrom, for å nevne noe. Det er drevet godt frem til i dag med betydelig dugnadsinnsats og andre lokale bidrag.

Bygningen ble oppført av "Durox-stein" og den totale tilstanden av bygget vurderes som god og egnet for videre utvikling av bruk. Huset ble bygd opp med 87 rom, inklusiv toaletter. Ganger er ikke tatt med. Det totale gulvareal er 2070 m<sup>2</sup>. Huset og eiendommen forvaltes av Dverberg Vel. Som også er A-eier for dette prosjektet. Det nyoppstartede selskapet Dverberg ByggBo SUS som er tenkt som forvalter av evt. fornying gjennom utvikling og utbygging er B-eier.

### Faktiske opplysninger

Søker	Dverberg Vel
Prosjektnavn	Nytt leilighetsbygg på Dverberg?
Prosjektfase	Forstudie
Saksnummer	
Søknad mottatt	06.09.2022
Saksbehandler	Robin V. Jørgensen
Søknadsbeløp	100 000,-

### Vurdering Offentlighet

Saken er vurdert til ikke å inneholde taushetsbelagte opplysninger i henhold til Offentlighetslovens §13, og Forvaltningslovens §13.1 personopplysninger eller §13.2 opplysninger av forretningsmessig karakter.

### SØKER

Dverberg Vel er en Vel forening på Dverberg. Styrets leder er Roy Bernt Pettersen, Hillgun Schaug er styrets nestleder, med Sissel Karlsen, Karl Mortensen, Odd Henrik Henriksen som styremedlemmer.

### Administrasjonens vurdering av søker

Foretaket	Foretaket er en Vel forening.
Økonomisk gjennomføringsevne	Søker har økonomisk gjennomføringsevne.
Menneskelige ressurser	De menneskelige ressursene er til stede.

### Effekt mål

Kommersielt lønnsomt og bærekraftig bo- og næringstilbud med utgangspunkt i bedre ressursutnyttelse for Dverberg Samfunnshus.

Økt botilbud, bedre tjenestetilbud og bolyst på Dverberg gjennom valgmuligheter og kvalitet.

#### Resultatmål for hovedprosjekt

Hoveddel i Dverberg samfunnshus ombygd til leiligheter for salg / utleie + ulik næringsutnyttelse basert på behov og etterspørsel i betalingsvillig marked. En utvikling må være på bærekraftsvilkår og må skje i samspill med eksisterende tilbud i bygget.

#### Resultatmål for denne fasen

- Forstudiet skal gjennomføre en markedskartlegging for leiligheter i Dverberg Samfunnshus. Denne kartleggingen skal resultere i en skriftlig rapport om betalingsvilje, med konklusjon basert på tilbakemeldinger fra valgt målgruppe.
- Forstudie skal forankre ide og planer hos prosjektets interessenter. Bla gjennom folkemøte og digital dialog. Fra møtene, skal det foreligge referat som inngår i fagrapport.
- Forstudie skal vurdere innspill fra folkemøte, ideer og arbeid fra nedsatt arbeidsgrupper og fra innleid kompetanse. Dette skal brukes som grunnlag til krav og romplan, med enkle visualiseringer som kommunikasjonsverktøy. Resultatet legges vedfagrapport.
- Forstudie skal kartlegge om det eksisterer åpenbare hindringer i organisering og selskapsstruktur, eller regulering, forpliktelser og teknisk utforming, for videre prosjektutvikling. Arbeidet skal identifisere evt. utfordringer, og foreslå mulige løsninger for videreføring og realisering av prosjektet.
- Nevnte kartleggings- og identifiseringsmål skal oppsummeres i et beslutningsgrunnlag som skal legges til grunn for en avgjørelse fra prosjektets styringsgruppe for om det skal videreføres eller avsluttes.

#### Bærekraft

Prosjektet fokuserer på å finne ny og lønnsom bruk av et historisk bygg fremfor å rive og bygge nytt.

Tilbudet vil også danne grunnlag for at flere kan bosetteseg i bygda Dverberg: Et attraktivt tilbud for å huse tilflyttere og fremtidige arbeidstakere i Andfjord Salmon, Andøy Space og øvrige virksomheter i Andøy kommune. Prosjektet kan kobles mot FNs bærekraftsmål om bærekraftige samfunn (11) og ansvarlig forbruk (12).

#### Rammer og avgrensning

#### PROSJEKTORGANISASJON

Oppdragsgiver/prosjekteier (A-eier): Dverberg Vel

C-eier: Dverberg ByggBo SUS

Prosjektansvarlig: Tore Pettersen – leder av styringsgruppe (Styreleder Dverberg ByggBo)

Prosjektleder: Erling Hilstad (Egga Utvikling).

Prosjektmedarbeider: Siv Loe (Egga Utvikling).

#### Styringsgruppe:

Navn	Bedrift
Tore Pettersen	Dverberg Bygg og Bo / Dverberg Vel
Tore Strøm	Dverberg Bygg og Bo / Dverberg Vel
Roy Pettersen	Dverberg Bygg og Bo / Dverberg Vel
Rory McDougall	Dverberg Bygg og Bo / Dverberg Vel

Hildegunn Schaug	Dverberg Vel
Bjørn Riber	Dverberg Bygg og Bo / Dverberg Vel
Sissel Karlsen	Dverberg Vel

### Beslutningspunkt(er):

Prosjektet vil kun ha de to obligatoriske beslutningspunkt i start og slutt.

### Statusrapportering

Prosjektet er planlagt gjennomført over en så kort periode med hyppig kontakt mellom leverandører og prosjektansvarlig. Det er derfor ikke behov for videre statusmøter.

### Milepæler

Prosjektet er planlagt gjennomført over en så kort periode og med konkrete avklringer som målsetting. Det er derfor ikke behov for videre milepæler.

## RISIKOVURDERING

### Risikofaktorer

Risikofaktor	S	K	R F	Mottiltak
Manglende forankring hos viktigste interessenter	2	3	6	- Det er lagt opp til å kjøre dette forstudie nettopp for å sikre at dette blir ivaretatt. Kommunikasjon blir likevel særs viktig og vil kunne sikre at prosjektet finner de gode løsningene på lag med de viktigste aktørene.
Utfordringer i mulige utbedringer innenfor prosjektet budsjett	1	3	3	- For å sikre at det ikke er noen åpenbare 'show stoppers' i eiendommen og den fysiske bygningen er det i prosjektet budsjettet med fagmessig gjennomgang av bygg, med en skissering av tentative løsninger. Dette for å sikre at det ikke blir videreført et forprosjekt uten reel mulighet for gevinstrealisering.

### Interessenter/målgrupper

Aktør	Aktørens interesse av prosjektet	Grad av påvirkning på prosjektet	Prosjekttiltak/aktiviteter
-------	----------------------------------	----------------------------------	----------------------------

Befolkning i Dverberg	Befolkningen på Dverberg er stolt av sin bygd og sin historie. De ønsker å fremme vekst og nye bomuligheter, men også å ivareta Samfunndshuset som bygdas storstue og samlingspunkt.	Høy. Befolkningen er også en av prosjektets hovedmålgrupper da mange uformelt har yttret at de ville vært interessert i å bytte ut hus med en oppdatert leilighet om prisen er rett.	Folkemøter, digital kommunikasjon og undersøkelser
Næringsliv i Andøy	Næringslivet i Andøy har planlagt stor rekruttering de kommende rene. For at dette skal være mulig trengs det moderne og attraktive bofasiliteter.	Høy. Næringslivet vil få mulighet til å investere i bolig for ansatte eller andre former for tilrettelegging	Spørreskjema
Andøy kommune	Andøy kommune trenger flere attraktive og innflyttningsklare boliger: Leiligheter og andre boalternativ til enebolig.	Høy. Kommunen vil være en viktig medspiller for å kunne realisere et slikt konsept.	Arbeidsmøter og dialog
Eksisterende aktører/leietagere i Dverberg Samfunnshus	Samtlige aktører vil bli direkte påvirket av prosjektet, men det er lagt inn som mål at løsningen det konkluderes med skal kunne romme behovene fra denne gruppen.	Høy. For måloppnåelse er prosjektet avhengig av god dialog med denne gruppen. De kjenner både huset og sine behov best og blir viktig for å lande de beste løsningene.	Spørreskjema og arbeidsgruppemøter
Lokale underleverandører i en evt. byggeprosess	Dette vil om realiser bli et stor lokalt byggeprosjekt og så fremst de har kapasitet vil det være av interesse å ta del i prosjektet.	Lav. I neste fase vil det være viktig å jobbe frem grunnlag som gir de ulike leverandørene mulighet til å levere tilbud på likt grunnlag.	Informasjon til presse

## GJENNOMFØRING

### Hovedaktiviteter

Hovedaktivitet	Hensikt	Viktige deloppgaver	Resultat
----------------	---------	---------------------	----------

Marked- og behovskartlegging, mulighetsskissering og organisering	Skaffe innblikk i behov og betalingsvilje og hensiktsmessig organisering. Hente innspill på løsninger, teknisk standard, krav og preferanser blandt målgruppe	Kommunikasjon av grunnide, konsept og viktige holdepunkt i prosjektet (bla. viktigheten av vilje blandt beboere på Dverberg.) Arbeidsgruppemøter og workshops, innhenting av markedsinfo, oppsummering og konkretisering av resultat. Dokumentstudier offentlig planverk, bygningsstatus, gjennomgang av selskapsstruktur og muligheter / alternativ innen valgt konsept	Delrapport: Marked, behov, organisering og selskapsstruktur
Prosjektledelse og administrasjon	Planmessig prosjekt-gjennomføring	Kommunikasjon i prosjektgruppe, med eiere og medfinansierer, oppfølging av frister og koordinering av leveranser.	Måloppnåelse i prosjekt og gjennomføring etter plan.

#### Ressurs – og kompetanseplan egen innsats.

Navn	Avd/org.	Hoved-aktiviteter	Tidsperiode	Timer	Timesats
Tore Pettersen	Dverberg Vel	Alle	Okt 22- nov 22	41	350
Tore Strøm	Dverberg Vel	Alle	Okt 22- nov 22	41	350
Roy Pettersen	Dverberg Vel	Alle	Okt 22- nov 22	41	350
Rory McDougall	Dverberg Vel	Alle	Okt 22- nov 22	41	350
Hildegunn Schaug	Dverberg Vel	Alle	Okt 22- nov 22	41	350
Bjørn Riber	Dverberg Vel	Alle	Okt 22- nov 22	41	350
Sissel Karlsen	Dverberg Vel	Alle	Okt 22- nov 22	40	350
<b>SUM</b>				<b>286</b>	

### Administrasjonens vurdering av prosjekt

Innsatsområde	Andre næringer
Sysselsettingseffekt	Søker anslår at prosjektet vil gi 0,5 ansatte etter endt hovedprosjekt.
Innovasjon	Liten grad av innovasjon i prosjektet.
Samarbeid	Prosjektet legger opp til stor forankring hos en rekke aktører for å få et best mulig produkt, som sees på som positivt.
Risiko	Prosjektet har en godt utfylt risikomatrise.
Bærekraft	Søker har fylt ut godt i forhold til prosjektet sett opp imot bærekraftsmålene.
Generell samfunnseffekt	Ved at man ser på muligheten for leiligheter i Dverberg Samfunnshus så vil man kunne tilby nye type boliger i en bygd som er veldig sentral i kommunen. Det sees på som veldig positivt tatt i betraktning av blant annet aktiviteten som skal skje på Andfjord Salmon og Andøya Space.

### BUDSJETT

Aktivitet	Omsøkt kostnad	Godkjent kostnad	Godkjent kostnad (ekstern)	Godkjent kostnad (egen tid)	Godkjent antall timer
Marked- og behovskartlegging, mulighetsskissering og organisering	126 000,-	126 000,-	56.000	70.000	200
Prosjektledelse og administrasjon	69 000,-	69 000,-	39.000	30.100	86
Annet + uforutsett	4 900,-	4 900,-	4 900	0	0
<b>Sum</b>	<b>100 000,-</b>	<b>100 000,-</b>	<b>99.900,-</b>	<b>100.100,-</b>	<b>286</b>

### Administrasjonens vurdering av budsjett

Kostnadsnivå	Kostnadsnivået er akseptabelt.
Bruk av egne ressurser	Egne ressurser er til stede.

### FINANSIERING

Finansieringskilde	Beløp	Andel
Egeninnsats	100 000,-	50%



Samskap	100 000,-	50%
<b>Sum</b>	<b>200 000,-</b>	<b>100%</b>

#### Administrasjonens vurdering av finansiering

Støttenivå	Støttenivået er akseptabelt
Utløsende effekt	Støtten har utløsende effekt
Statsstøtteregelverk	Bagatellmessig støtte

#### SAMLET VURDERING

Det sees på som positivt at private aktører ser på muligheten for å utvikle nye leilighetsløsninger på Dverberg. Ved å se på hvordan man kan utnytte samfunnshuset på Dverberg på en bedre måte vil det være med på å gi mer liv i bygget og en bedre økonomisk bærekraft i driften av bygget. Det sees på som lurt at søker starter med en forstudie for å forankre ideen og for å få ned en markedsanalyse som sier noe om en eventuell vei videre. Det er også positivt at det opprettes et eget selskap som skal drive med utleie i fremtiden, da Dverberg Vel ikke er eiendomsselskap. Prosjektet samsvarer med Samskaps handlingsplan for 2022/2023, innenfor «andre næringer». Men har vell så mye å si innenfor innsatsområdet attraktiv bostedskommune, hvor prosjektet bidrar til bolyst og økt attraktivitet på Dverberg.

#### ADMINISTRASJONENS ANBEFALING:

På bakgrunn av vurdering av prosjekt anbefaler administrasjonen i Samskap at søknad fra Dverberg Vel innvilges tilskudd inntil kr 100 000,- til gjennomføring av prosjektet "Nytt leilighetsbygg på Dverberg?". Tilsagnsbeløpet tilsvarer 50% av godkjente kostnader.

# ANDØY KOMMUNE

## Saksinnstilling - Generasjonsskifte og utnytting av utviklingspotensialet

Saksbehandler	Arkivsaksnummer
Robin Jørgensen	22/1474

Saksnr.	Utvalg	Møtedato
120/2022	SAMSKAP	27.09.2022

Vedlegg: Dok.dato	Tittel	Dok.ID
16.09.2022	Saksframlegg - Generasjonsskifte og utnytting av utviklingspotensialet	3018

Samskap innvilger Ingrid Hansen ENK, org.nr 927 304 767 et tilskudd på inntil kr 42 500,- til Forprosjekt "Generasjonsskifte og utnytting av utviklingspotensialer". Tilskuddet er avgrenset til 33% av godkjente kostnader, totalt kr 130.000,-.

Tilskuddet gis under innsatsområde Naturbaserte næringer.

Tidsplan for gjennomføring av prosjekt 01.08.2022-31.03.2023

Tilskuddet er gitt i samsvar med EØS-reglene om «bagatellmessig støtte». Disse reglene forutsetter at det over en treårs periode i sum ikke er mottatt over 200.000 euro i offentlig støtte. Ved eventuelle nye søknader om offentlig støtte (uansett støttekilde) har støttemottaker plikt til å opplyse om dette tilskuddet. Opplysningsplikten gjelder over et tidsrom på tre år.

For øvrig legges «Samskap standard vilkår» til grunn for tilsagn.

Eget tilsagnsbrev inkludert vilkår sendes søker for aksept og signering.

### Bakgrunn (fra søker)

Gården Norheim i Forfjord har vært i familiens eie siden fradeling fra et av bygdas hovedbruk. Gården har gjennom årene hatt ulike driftsfokus, men har i dag hovedfokus på produksjon av grovfor (gras) og potet til salg.

For å sikre videre drift av gårdsbruket innad i familien, ble det våren 2022 gjennomført en innledende forstudie for å kartlegge mulighetsrommet for utvikling og sysselsettingsgraden basert på gårdens ressursgrunnlag og tilgjengelig kompetanse og ressurser.

Det er per dags dato begrenset sysselsettingsgrad i driften, men potensialet vurderes som stort for både utvikling av dagens drift, samt etablering av nye driftsområder for å utvide gårdsbruket og sikre driften.

## Faktiske opplysninger

Søker	Ingrid Hansen ENK
Prosjektnavn	Generasjonsskifte og utnytting av utviklingspotensialer
Prosjektfase	Forprosjekt
Saksnummer	22/1474
Søknad mottatt	20.07.2022
Saksbehandler	Robin V. Jørgensen
Søknadsbeløp	65 000,-

### Vurdering Offentlighet

Saken er vurdert til ikke å inneholde taushetsbelagte opplysninger i henhold til Offentlighetslovens §13, og Forvaltningslovens §13.1 personopplysninger og/eller §13.2 opplysninger av forretningsmessig karakter.

### SØKER

Søker er enkeltpersonsforetaket Ingrid Hansen som ønsker å overta familiens gårdsdrift.

### Administrasjonens vurdering av søker

Foretaket	Enkeltpersonsforetak
Økonomisk gjennomføringsevne	Enkeltpersonsforetaket er nylig registrert og har derfor ikke noen økonomiske tall å vise til.
Menneskelige ressurser	De menneskelige ressursene er til stedet

### Effektmål

Generasjonsskifte vil bidra til bærekraftig drift av gården Norheim i Forfjord, bevare viktig kulturarv i bygda og sikre fremtidige generasjoner mulighet til å drifte et levende gårdsbruk

### Resultatmål for hovedprosjekt

Ved fullføring av hovedprosjekt vil gården være overført til neste generasjon drivere og eventuelle nødvendige investeringer for videreutvikling av driften gjennomført og iverksatt. Et gårdsbruk med mulighet for helt eller delvis sysselsetting av driver som driver komplementært med andre bruk i området og bærekraftig i forhold til gårdens og områdets ressurser.

### Resultatmål for denne fasen

Gjennom forprosjektet vil nødvendige steg og tidsramme for overtakelse av gårdsdrift til neste generasjon drivere avdekkes. Forprosjektet vil også etablere handlingsplan for utvikling og investeringer.

### Rammer og avgrensning

## PROSJEKTORGANISASJON

Oppdragsgiver/prosjekteier (A-eier): Ingrid Hanssen  
Prosjektansvarlig: Ingrid Hanssen  
Prosjektleder: Harry Hanssen

Prosjektgruppe: Harry Hanssen, Ingrid Hanssen  
Styringsgruppe: Ingrid Hanssen, Trine Vestnes Hanssen, Jim Roger Haugnes  
Referansegruppe: Ingen formell referansegruppe, ved behov innhentes faglig støtte fra Norsk Landbruksrådgivning og andre lokale næringsaktører.

### Milepæler

Nr.	Dato	Tilstand/Hendelse
01	01.08.2022	Igangsettelse av prosjektet med godkjent prosjektplan fra styringsgruppe
02	30.09.2022	Gjennomført takst/verdivurdering på eiendom og utstyr med rapport fra takstmann
03	15.02.2023	Komplett plan for overtakelse ferdigstilt, inkludert <ul style="list-style-type: none"><li>Ferdigforhandlet avtaleverk (kjøpekontrakt eiendom, kjøpekontrakt utstyr / maskiner, kåravtale og eventuelle andre avtaler)</li><li>Godkjent finansiering</li></ul>
04	31.03.2023	Avslutning av prosjektet med ferdigstilt sluttrapport og eventuell anbefaling for videreføring til hovedprosjekt

### RISIKOVURDERING

#### Risikofaktorer

Risikofaktor	S	K	RF	Mottiltak
Mangel på tilgang på kompetanse	1	3	3	- Tidlig kontakt med aktuelle fagmiljø
Forsinket leveranse fra eksterne aktører	3	2	6	- Tett dialog med eksterne aktører underveis i prosessen

Utfordringer med etablering av finansieringsplan for kjøp (forsinkelser, manglende oppfyllelse av vilkår)	3	4	12	- Tett dialog med bank fra tidlig i prosjektfasen for å avklare vilkår og forventninger
---	---	---	----	---

### Bærekraft

Prosjektet vil bidra til bærekraftsmål nummer 2 – *Utrydde sult, oppnå matsikkerhet og bedre ernæring, og fremme bærekraftig landbruk, særlig delmål 2.4, samt bærekraftsmål nummer 12 - Sikre bærekraftig forbruks- og produksjonsmønstre.*

Prosjektet vil bidra til å opprettholde lokal produksjon av potet og eventuelt utvikle nye matproduksjoner til forbrukere, som sikrer tilgang til kortreist mat, produsert miljøvennlig uten sprøytemidler. Gjennom implementering av hovedprosjekt vil produksjonene kunne videreutvikles til å foregå på en enda mer miljøvennlig og effektiv måte.

I tillegg er lokal produksjon viktig for å opprettholde selvforsyningsgraden lokalt og nasjonalt, og med økt produksjon vil denne også kunne økes.

### GJENNOMFØRING

Hovedaktivitet	Hensikt	Viktige deloppgaver	Resultat
Prosjektledelse	Gjennomføring og rapportering på forstudie	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Oppfølging av tidsplan</li> <li>• Oppfølging av budsjett</li> <li>• Rapportering</li> </ul>	Sluttrapport Prosjektlederrapport
Utrede fremtidig utbyggingsmuligheter	Legge til rette for fremtidig utvidelse / nybygg av driftsbygg og bolig	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Geologisk / skredfaglig vurdering (gjennomført i forstudie)</i></li> <li>• Utrede plassering ift. utforming av tun, drift, adkomst og infrastruktur (påbegynt i forstudie)</li> <li>• Utforming av fremtidig driftsbygg</li> </ul>	Helhetlig områdeplan og skifteplan, inkludert forslag til tunutforming

Generasjonsskifte	Avdekke og løse forhold ved eierskifte uten avbrudd i drift	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kompetansetilegning for juridiske og skattemessige forhold ved eierskifte</li> <li>Kompetansetilegning for personlige forhold ved eierskifte</li> <li>Fastsettelse av verdi på eiendom og utstyr</li> <li>Fastsette tidsplan for kompetanseoverføring og overtakelse</li> <li>Tilrettelegging for kårbolig på egen tomt</li> <li>Finanseringsplan for hovedprosjekt</li> </ul>	Verditakst
			Tidsplan for overtakelse
			Avtaleverk for overtakelse (kjøpsavtaler, kåravtale, m.m.)
			Bekreftet finanseringsbevis for overtakelse
Investeringsplanlegging	Basert på utredning av fremtidige utbyggingsmuligheter og tidsplan for overtakelse – planlegge og søke finansiering av nødvendige investeringer i første	<ul style="list-style-type: none"> <li>Etablere langsiktig utviklings- og investeringsoversikt</li> <li>Detaljplanlegge og evt. søke finansiering for første utviklingsfase</li> </ul>	Investeringsoversikt for 2023-2033  Innvilget finansiering for første utviklingsfase?  Funksjonsbeskrivelse for første utviklingsfase –

#### Administrasjonens vurdering av prosjekt

Innsatsområde	Naturbaserte næringer.
Sysselsettingseffekt	Det anslås at ved realiseringen av et hovedprosjekt så kan prosjektet gi 1 arbeidsplass.
Innovasjon	Liten grad av innovasjon.
Samarbeid	Liten grad av samarbeid med andre aktører.
Risiko	Søker har fylt ut en god risikomatrise.
Bærekraft	Søker viser til en god beskrivelse av prosjektets påvirkning opp imot bærekrafts målene.
Generell samfunnseffekt	Samfunnseffekten er mer sysselsetting og aktivitet på en gård som i dag har lite aktivitet.

Aktivitet	Omsøkt kostnad	Godkjent kostnad	Godkjent kostnad (ekstern)	Godkjent kostnad (egen tid)	Godkjent antall Timer
Prosjektledelse	25.000,-	25.000,-	11 000,-	14.000,-	40
Utrede fremtidig utbyggingsmuligheter	21.000,-	21.000,-		21.000,-	60
Generasjonsskifte	70.000,-	70.000,-	31 500,-	38.500,-	110
Investeringsplanlegging	14.000,-	14.000,-		14.000,-	40
SUM	130.000,-	130.000,-	42 500,-	87.000,-	250

#### Administrasjonens vurdering av budsjett

Kostnadsnivå	Kostnadsnivået i prosjektet er rimelig i forhold til hva som skal gjøres.
Bruk av egne ressurser	Egne ressurser er tilstede

#### FINANSIERING

Finansieringskilde	Beløp	Andel
Egeninnsats	65 000,-	50%
Annen finansiering	22 500,-	17%
Samskap	42 500,-	33%
Sum	130.000,-	100%

#### Administrasjonens vurdering av finansiering

Støttenivå	Støttenivået fra Samskap vurderes til å dekke 33% av totalkostnadene, som tilsvarer de eksterne kostnadene.
Utløsende effekt	Støtten har utløsende effekt.
Statsstøtteregelverk	Bagatellmessig støtte.

## **SAMLET VURDERING**

Søker har nylig gjennomført en forstudie hvor det er gjort en avklaring om det er grunnlag for å gå videre for å sikre en bærekraftig drift av gården. Der ble det blant annet sett på hvilke muligheter som ligger på gården og det ble gjort en skredfaglig vurdering. Det er derfor veldig spennende at man nå er gått videre for å starte med et forprosjekt hvor man blant annet skal få på plass en handlingsplan for utvikling og investeringsprosjekter på gården.

Landbruket i Andøy har lange tradisjoner. Naturbaserte næringer er et av innsatsområdene til Samskap og hovedhensikten er å opprettholde mest mulig aktive bruk i Andøy. Det er derfor gledelig at det sees på mulighetene for å videreutvikle Norheim gård for å utnytte mer av ressursgrunnlaget på lokaliteten. Det har de siste årene vært flere generasjonsskifter i Andøy, som har gjort at flere unge har overtatt drift på gårdene, og det er positivt at det er ambisjonen her også. I tillegg til å sikre bærekraftig drift av gården Norheim i Forfjord, er det positivt at viktig kulturarv bevares ibygda. Landbruket er viktig for å beholde spredt bosetning og kulturlandskap, det er kritisk at unge rekrutteres, og at det legges til rette for at de kan gjøre nødvendige utredninger for fremtidige investeringer, derfor vurderer administrasjonen prosjektet som viktig for å opprettholde til et mangfoldig landbruk i kommunen.

## **ADMINISTRASJONENS ANBEFALING:**

På bakgrunn av vurdering av prosjekt anbefaler administrasjonen i Samskap at søknad fra Ingrid Hansen ENK innvilges tilskudd inntil kr 42 500,- til gjennomføring av prosjektet "Generasjonsskifte og utnytting av utviklingspotensialer". Tilsagnsbeløpet tilsvarer 33% av godkjente kostnader.



# ANDØY KOMMUNE

## Saksinnstilling - Etablering av Andøy Simuleringssenter

Saksbehandler	Arkivsaksnummer
Robin Jørgensen	22/1193

Saksnr.	Utvalg	Møtedato
121/2022	SAMSKAP	27.09.2022

Vedlegg: Dok.dato	Tittel	Dok.ID
16.09.2022	Saksframlegg - Etablering av Andøy Simuleringssenter	3015

### FORSLAG TIL VEDTAK

Samskap innvilger Andøy Simuleringssenter SUS, org.nr SUS et tilskudd på inntil kr 198 000,- til Forprosjekt "Etablering av Andøy Simuleringssenter". Tilskuddet er avgrenset til 50% av godkjente kostnader, totalt kr 396 000,-.

Tilskuddet gis under innsatsområde «Opplevelseskommune»

Tidsplan for gjennomføring av prosjekt 12.09.22-01.04.22.

Tilskuddet er gitt i samsvar med EØS-reglene om «bagatellmessig støtte». Disse reglene forutsetter at det over en treårs periode i sum ikke er mottatt over 200.000 euro i offentlig støtte. Ved eventuelle nye søknader om offentlig støtte (uansett støttekilde) har støttemottaker plikt til å opplyse om dette tilskuddet. Opplysningsplikten gjelder over et tidsrom på tre år.

For øvrig legges «Samskap standard vilkår» til grunn for tilsagn.

Eget tilsagnsbrev inkludert vilkår sendes søker for aksept og signering.

### Bakgrunn

I løpet av første halvår av 2022 ble det gjennomført en forstudie i prosjektet «etablering av Andøy Simuleringssenter». Forstudiet ble ledet av Stein Andreassen som er initiativtaker til prosjektet og som kom på ideen om å etablere et simuleringssenter i Andøy kommune. I forstudiet besøkt han en leverandør av golf- og jaktsimulatorer i Sverige, kartla konkurrenter, gjorde en grov vurdering av de totale investeringskostnader, gjennomførte markedsundersøkelser og tok kontakt med mulige interessenter/samarbeidspartnere. Etter et møte med Høken Golf ble det enighet om at det er grunnlag for å ta prosjektet videre og at forprosjektet skal eies av Stein Andreassen og Høken Golf som sammen skal drive prosjektet fremover.

Høken Golf ble etablert i 2012 og har i dag 120 medlemmer. Disse er fordelt på aldersgruppen 15-85 år. Høken eier golfbanen på Bleik selv og den ble i 2016 godkjent som 9-hulls golfbane. Området er lånt av grunneiere med en avtale på 40 år. Banen driftes delvis på frivillighet. De har en lønnet Greenkeeper og fem ungdommer som får timelønn for å klippe banen. Klubben kjører normalt sett 4-5 kurs i året for å rekruttere nye medlemmer og for videre kursing av eksisterende medlemmer. Grunnet kort sesong for golf i nord, da

klubben ikke har simulator, er det utfordrende å fylle opp kursene, samt beholde de som deltar på kurs da de ikke får vedlikeholdt kunnskapen gjennom vintersesongen.

I forstudiet var vi også i dialog med Andøy jeger- og fiskeforening som viste stor interesse for prosjektet og ønsket å bidra i forprosjektet med kompetanse og erfaringer. Pr. i dag er det syv jaktlag på Andøya, i tillegg er det mange småviltjegere. Generelt er oppfatningen at ammunisjon er blitt kostbart og derfor tas jaktsimulatorene mer og mer i bruk i treningssammenheng ellers i landet. Å leie treningstid i en simulator er blitt billigere enn å dra på skytterbane for å trene. I tillegg er en jaktsimulator et godt virkemiddel i rekrutteringen og kursing av nye og yngre jegere. Det er viktig med grunnleggende våpen trening i trygge omgivelser. I en simulator kan man trene og bli trygg på det grunnleggende. Det gjøres ved at man blir satt i realistiske jakt situasjoner på en veldig trygg måte. Forbedringsområder blir analysert av programmet og raskt avdekket for så å sette riktig fokus for å øke kompetanse og bli bedre. Treningen kan foregå en til en, i små trygge grupper eller som jaktlag inkl sosialt treff. Vi vet at jakt i stor grad preges av det sosiale. Simuleringscenteret vil bidra ved å åpne for at jaktlag kan samles utenfor sesongen og diskutere jakt samt trene.

Simuleringsutstyr er blitt rimeligere å investere i og de er blitt betydelig bedre teknisk i løpet av de siste årene. Treningsopplevelsene i en simulator er blitt nesten like gode som i virkeligheten. I en god golfsimulator kan du nå legge inn vindretning, skru golfballen, og generelt sette opp de vær- og baneforholdene du ønsker å trene i. Jaktsimulatoren er ganske lik. Dette gjør at flere ønsker å ta simulatorene i bruk som en del av treningen innen sin sportsgren, spesielt utenom sesong. Da utstyret er blitt billigere vil timeprisen for leie av simulator være overkommelig for de aller fleste som ønsker å trene. Med en golfsimulator av god kvalitet kan golfspillere trene og utvikle seg igjennom hele sesongen. Det blir også lettere å beholde de som går kurs når de kan holde kunnskapen ved like og forbedre seg gjennom vinteren med hjelp av en simulator. Med kort golfsesong i nord vil en simulator forlenge sesongen og gjøre spillerne bedre.

Det finnes ikke lignende tilbud i kommunen. Sortland har en enkel golfsimulator, men den fungerer ikke godt nok i treningssammenheng og brukes lite. Nærmeste golfsimulator av god kvalitet finnes i de store byene. Jaktsimulatorene finnes ikke i vår region. Etter undersøkelser i forstudiet klarte vi ikke å finne et simuleringscenter som kombinere flere sportsgrener og spilletyper (fly, bilcross m.m.).

Simulatorene i treningssammenheng er blitt utberedt, både i yrkeslivet og innen fritidsaktivitet. Et simuleringscenter der flere grener går sammen, samt at man kan tilby andre aktiviteter som blant annet bilcross og flyvning gir centeret mange mulige kundegrupper og utvidelsesmuligheter i fremtiden. Ved å tenke bredt og inngå samarbeid er mulighetene store for å kunne få en lønnsom drift i løpet av kort tid. For jegere og golfspillere vil hovedsesongen for bruk av simulator være vintersesongen eller når det er dårlig vær på sommeren. Gaming foregår hele året og i rolige periodene på sommeren kan man på sikt utvikle et turisttilbud i simulatoren slik at det finnes et tilbud når det er dårlig vær.

## Faktiske opplysninger

Søker	Andøy Simuleringssenter SUS
Prosjektnavn	Etablering av Andøy Simuleringssenter
Prosjektfase	Forprosjekt
Saksnummer	22/1193
Søknad mottatt	05.09.22
Saksbehandler	Robin V. Jørgensen
Søknadsbeløp	198 000,-

### Vurdering Offentlighet

Saken er vurdert til ikke å inneholde taushetsbelagte opplysninger i henhold til Offentlighetslovens §13, og Forvaltningslovens §13.1 personopplysninger eller §13.2 opplysninger av forretningsmessig karakter.

### SØKER

Initiativtaker til prosjektet er Stein Inge Andreassen i samarbeid med Høken Golf. Stein Inge Andreassen har i lag med Høken Golf startet prosessen med å etablere Andøy Simuleringssenter.

### Administrasjonens vurdering av søker

Foretaket	AS
Økonomisk gjennomføringsevne	Selskapet har ikke noe økonomi å vise til da det er under stiftelse.
Menneskelige ressurser	De menneskelige ressursene er til stede i prosjektet.

### Effektmål

Effekten av prosjektet skal komme alle innbygger i kommunen og regionen til gode. Prosjektet vil ved etablering bidra til en ny næring og nye arbeidsplasser. Etableringen vil i første omgang gi jegere og golfspillere i regionen et godt treningstilbud hele året. Tilbudet vil være åpent for alle som ønsker å trene på disse to grene, uavhengig om de tilhører en lokal klubb eller ikke. På sikt er planen å videreutvikle simuleringstilbudet til andre opplevelser som bilcross, flyvning m.m. Dette vil gi innbyggerne, bedrifter og turister et helt nytt opplevelsestilbud i kommunen, et tilbud som vil være et alternativ når det er vinter eller dårlig vær og andre aktiviteter utgår eller avlyses.

### Resultatmål for hovedprosjekt

Hovedprosjektet skal resultere i etableringen av Andøy Simuleringssenter lokalisert på Andenes. Dette medfører leie og tilrettelegging av egnede lokaler og investering i nødvendig utstyr som skjerm, programvarer, tilleggsutstyr m.m.

### Resultatmål for denne fasen

I forprosjektet skal vi planlegge og utarbeide grunnlaget for etableringen av Andøy Simuleringssenter. I hovedsak skal forprosjektet resultere i en lønnsom forretningsplan og stiftelse av aksjeselskapet som skal drive simuleringssenteret. Det må utarbeides en plan for de investeringene som skal gjøres, samt en god finansieringsplan. Vi må lage en plan for organisering av driften og avklare eierforhold og rollefordeling mellom eiere og samarbeidspartnere. Det viktigste blir å utvikle et konsept rettet mot de kundegruppene vil velger å satse på i første omgang. Dette er en avgjørende aktiviteter for å få en lønnsom og god start på etableringen.

#### PROSJEKTORGANISASJON

Prosjekteier A-eier: Andøy Simuleringssenter SUS

Prosjekteier B-eier: Høken Golf

Prosjektansvarlig: Stein Andreassen, Andøy Simuleringssenter SUS

Prosjektleder: Jostein Stave, Høken Golf

Prosjektgruppe: Stein Inge Andreassen, Andøy Simuleringssenter SUS

Geir Edvardsen, Andøy Simuleringssenter SUS

#### Beslutningspunkt(er)

Foruten de to obligatoriske beslutningspunktetene vil vi ha et ekstra beslutningspunkt etter gjennomføringen av milepæl nr. 2. Da vil vi ha fått avklart om det er nok lønnsomhet i konseptet basert på kartlegging av investeringskostnadene og markedet for timeutleie av simulatoren.

#### Statusrapportering

Det vil være månedlige statusmøter der prosjektleder legger frem status på fremdrift, utfordringer, oppnåelse av mål og økonomi.

#### Milepæler

Nr	Dato	Tilstand/Hendelse
1	01.11.22	Definere målgruppe og konsept
2	01.01.23	Avklare markedsmuligheter og lønnsomhet
3	01.02.23	Inngå strategiske samarbeid
4	01.04.23	Utarbeid en forretningsplan

#### RISIKOVURDERING

##### Risikofaktorer

Risikofaktor	S	K	RF	Mottiltak
For store investeringskostnader	2	4	12	Gjort forundersøkelser i forstudiet
Lav lønnsomhet	3	5	15	Inngå samarbeid, bredt aktivitetstilbud

Ingen interesse	2	4	8	Involvere mulige kundegrupper i forretni.
-----------------	---	---	---	---

### Bærekraft

Prosjektet skal ha bærekraft i tankene under hele utviklingsprosessen og startet allerede med dette i forstudiet. Vi ønsker å utvikle et konsept og en bedrift som driver bærekraftig og som alltid etterstreber å bli mer klimavennlig, inkluderende og nytenkende for å redusere forbruk. Prosjektet vil påvirke FN`s bærekraftsmål nr. 8 - Anstendig arbeid og økonomisk vekst og 12 – Ansvarlig forbruk og produksjon.

Vi ønsker å skape nye arbeidsplasser i kommunen som er av god kvalitet og som følger de lovpålagte reglene i henhold til arbeidsmiljøloven. Arbeidsplassen skal være en trygg og forutsigbar plass der de ansatte blir sett og trives, og vi skal forsøke å tiltrekke oss unge arbeidstakere. Ved å utnytte ny teknologi, og en teknologi som er i rivende utvikling, kan vi skape en lønnsom og attraktiv tjeneste i markedet. Vi mener konseptet har store forutsetninger for å bidra til god økonomisk vekst i samfunnet og i kommunen.

Vi må tenke på et ansvarlig forbruk også i våre private liv: «For å sikre gode levekår for nåværende og fremtidige generasjoner må også hver enkelt forbruker endre livsstil. Det innebærer å minske ressursbruken, miljøødeleggelsen og klimautslippene som et samfunn og som enkeltperson». Prosjektet vil bidra til at alle kan trene på sine utvalgte sportsgrener i sitt lokalmiljø gjennom hele året, og dermed får alle like muligheter for å utvikle seg. Ingen trenger å reise bort for å kunne trene på golf i vintersesongen, enten til andre simulatorer eller åpne golfbaner. Prosjektet bidrar til betydelig mindre forbruk av golfballer og ammunisjon (som er blitt spesielt dyrt nå) og dermed økonomisk besparelse for utøverne. I tillegg vil tilbudet om bilcross og andre spill bidra til man ikke trenger å investere i dyre spill og utstyr selv.

### GJENNOMFØRING

Nr	Hovedaktivitet	MP	Resultat
1	Kartlegge evt. alternative målgrupper	1	Grunnlag for definering av målgruppe
2	Møte med definert målgruppe	1	Kvalitetssikre behov og ønsker
3	Konseptutvikling/produktutvikling	1	Lønnsomt konsept tilpasset markedet
4	Kartlegge investeringsbehov	2	Avklare investeringsbehov
5	Analysere prisnivå i markedet	2	Kartlegge konkurrenter og lignende tilbud
6	Utarbeide driftsbudsjett og kalkyler	2	Realistisk budsjett vi kan styre etter
7	Knytte til oss samarbeidspartnere	3	Strategiske ressurspersoner/selskap
8	Kartlegge leverandører av utstyr	3	Inngå leverandøravtaler
9	Utarbeide markedsplan	4	Plan for markedsføring ved etablering

10	Utarbeide investeringsplan	4	Plan for hva det skal investeres i
11	Organisering av driften	4	Avklart eierforhold og rollefordeling
12	Registrere et aksjeselskap	4	Etablering av selskap for senteret

#### Ressurs- og kompetanseplan egen innsats.

Navn	Avd/org.	Hovedaktiviteter	Tidsperiode	Timeverk	Timesats
Stein Inge	Privat	Alle	Sept- april	300	350,-
Jostein	Høken Golf	Alle	Sept- april	150	350,-
Geir	Privat	1-8	Sept- feb	50	350,-

#### Administrasjonens vurdering av prosjekt

Innsatsområde	Opplevelseskommune
Sysselsettingseffekt	Søker anslår at prosjektet kan gi 3-4 arbeidsplasser
Innovasjon	Prosjektet gir mulighet for å tenke kreativt i forhold til simulering og kan gi resultere i flere nye produkter og tjenester som er tilpasset forskjellige målgrupper.
Samarbeid	Prosjektet er et samarbeidsprosjekt, og søker legger til rette for å få flere samarbeidspartnere i prosjektperioden.
Risiko	Søker har laget en god risikomatrise.
Bærekraft	Søker har en tilfredsstillende beskrivelse av prosjektets relasjon til bærekraftsmålene.
Generell samfunnseffekt	Samfunnseffekten av prosjektet vil være stor opp i mot de som ofte er begrenset til å drive med sin idrett i sommermånedene, ved realisering av et slikt senter vil det gi mulighet for å drive med sine hobbyer hele året(jakt, golf). Prosjektet vil også kunne ha en effekt opp i mot de som har interesse innenfor gaming.

## BUDSJETT

Aktivitet	Omsøkt kostnad	Godkjent kostnad	Godkjent kostnad (ekstern)	Godkjent kostnad (egen tid)	Godkjent antall timer
HA 1 – Møteutgifter, konsulent forretningsutvik.	22.500	22.500	12 000	10.500	30
HA 2 - Møteutgifter	4.500	4.500	1000	3.500	10
HA 3 – Testing av programvarer, It-konsulent	108.000	108.000	80 000	28.000	80
HA 4 – Studietur, møteutgifter, It-konsulent	50.000	50.000	36 000	14.000	40
HA 5 - Studietur, møteutgifter	28.000	28.000	21 000	7.000	20
HA 6 – Konsulent forretningsutvik.	44.500,-	44.500,-	20 000	24.500	70
HA 7 - Møteutgifter	15.000	15.000	1 000	14.000	40
HA 8 – Studieturer	44.500,-	44.500,-	20 000	24.500	70
HA 9 – Konsulent forretningsutvik., møteutgifter	23.500	23.500	6 000	17.500	50
HA 10 – Konsulent forretningsutvik., møteutgifter	23.500	23.500	6 000	17.500	50
HA 11 – Konsulent forretningsutvik., møteutgifter	19.750	19.750	10 000	8.750	25
HA 12 – Gebyr, møteutgifter	12.250	12.250	7 000	5.250	15
	<b>395 000</b>	<b>395 000</b>	<b>220 000</b>	<b>175 000</b>	<b>500</b>

### Administrasjonens vurdering av budsjett

Kostnadsnivå

Kostnadsnivået i prosjektet er innenfor i forhold til hva som skal gjøres.

Bruk av egne ressurser	Egne ressurser er tilstede.
------------------------	-----------------------------

## FINANSIERING

Finansieringskilde	Beløp	Andel
Egeninnsats	175 000,-	44%
Egenkapital	23 000,-	6%
Samskap	198 000,-	50%
<b>Sum</b>	<b>396 000,-</b>	<b>100%</b>

## Administrasjonens vurdering av finansiering

Støttenivå	Støttenivåer er akseptabelt, søker får dekt noe under faktiske kostnader.
Utløsende effekt	Støtten har utløsende effekt
Statsstøtteregelverk	Bagatellmessig støtte

## SAMLET VURDERING

Det er spennende at det er personer som har lyst å satse på helt nye tjenester og produkter, og spesielt innenfor et felt som det ikke finnes tilbud for allerede. Prosjektet baserer seg på en forstudie gjort på egenhånd tidligere og det er positivt at man nå går videre inn i et forprosjekt. Prosjektet har flere målgrupper når det realiseres, det vil være i hovedsak for de lag og foreningene som driver med sessongbaserte idretter. Men vil også kunne være en arena for barn og unge som har interesse innenfor lan og gaming. Søker har gått sammen med andre aktører, og legger opp til å få flere interessenter/samarbeidspartnere inn i løpet av prosjektfasen som er viktig for å få en bredest mulig forankring. Prosjektet samsvarer med innsatsområdet «opplevelseskommune» hvor en ønsker å løfte Andøy som en unik og bærekraftig helårsdestinasjon, som prosjektet treffer godt på i skuldersessongene når det ellers er mindre aktiviteter å gjøre på grunn av dårlig vær. Prosjektet sees også på som et positivt tilbud for Andøy som et attraktivt bosted.

## ADMINISTRASJONENS ANBEFALING:

På bakgrunn av vurdering av prosjekt anbefaler administrasjonen i Samskap at søknad fra Andøy Simuleringssenter SUS innvilges tilskudd inntil kr 198 000,- til gjennomføring av prosjektet "Etablering av Andøy Simuleringssenter". Tilsagnsbeløpet tilsvarer 50% av godkjente kostnader.



# ANDØY KOMMUNE

## Saksinnsilling - Hestesenter med tilbud om turistridning

Saksbehandler	Arkivsaksnummer
Robin Jørgensen	22/1075

Saksnr.	Utvalg	Møtedato
122/2022	SAMSKAP	27.09.2022

Vedlegg: Dok.dato	Tittel	Dok.ID
16.09.2022	Saksframlegg - Hestesenter med tilbud om turistridning	3019

Samskap innvilger Lyngmo Hestesenter AS, org.nr 829 609 452 et tilskudd på inntil kr 16 180,- til Forstudie "Lyngmo Hestesenter". Tilskuddet er avgrenset til 40% av godkjente kostnader, totalt kr 40 450,-.

Tilskuddet gis under innsatsområde Opplevelseskommune

Tidsplan for gjennomføring av prosjekt 27.09.2022-30.10.2022

Tilskuddet er gitt i samsvar med EØS-reglene om «bagatellmessig støtte». Disse reglene forutsetter at det over en treårs periode i sum ikke er mottatt over 200.000 euro i offentlig støtte. Ved eventuelle nye søknader om offentlig støtte (uansett støttekilde) har støttemottaker plikt til å opplyse om dette tilskuddet. Opplysningsplikten gjelder over et tidsrom på tre år.

For øvrig legges «Samskap standard vilkår» til grunn for tilsagn.

Eget tilsagnsbrev inkludert vilkår sendes søker for aksept og signering.

### Bakgrunn (fra søker)

Etter stadige henvendelser fra både foreldre og barn om mulighet for å komme å ri, ser vi et økende behov for å etablere et godt tilbud innenfor ridning og hestestell. Turer med hest er også et økende marked i forhold til turister, derfor vil dette også være en aktuell innfallsvinkel.

For å få til dette må det kjøpes inn kanskje 5 rideskolehester, vi må ha stall, ridebane og ridehall. På Andøy er dette en forutsetning for å kunne drive helårlig, ettersom værforholdene er noe ustabil.

### Faktiske opplysninger

Søker	Lyngmo Hestesenter AS
-------	-----------------------

Prosjektnavn	Lyngmo Hestesenter
Prosjektfase	Forstudie
Saksnummer	
Søknad mottatt	24.08.22
Saksbehandler	Robin V. Jørgensen
Søknadsbeløp	20 225,-

### Vurdering Offentlighet

Saken er vurdert til ikke å inneholde taushetsbelagte opplysninger i henhold til Offentlighetslovens §13, og Forvaltningslovens §13.1 personopplysninger eller §13.2 opplysninger av forretningsmessig karakter.

### SØKER

#### Administrasjonens vurdering av søker

Foretaket	Foretaket er et AS
Økonomisk gjennomføringsevne	Bedriften er et ny oppstartet selskap som ikke har noen økonomisk regnskap å vise til.
Menneskelige ressurser	De menneskelige ressursene er på plass.

#### Effektmål

Bedre fritidstilbud for barn og unge på Andøya med et tilbud om et stallmiljø og ride undervisning, for å fremme god helse og livskvalitet.

#### Resultatmål for hovedprosjekt

Vi vil tilby ride kurs, ridetimer, sommerleir og rideleir for barn og unge. Vi vil også etablere et aktivitetstilbud for turister med ridning eller evt. kjøring i skog og mark. Vil også se om det er mulig med et pedagogisk alternativ for barn med utfordringer i skolen.

#### Resultatmål for denne fasen

Avklare marked, se om det er interesse for et slikt tilbud.

Undersøke med lignende tilbud for å høre erfaringer de har gjort seg.

#### PROSJEKTORGANISASJON

Oppdragsgiver/prosjekteier (A-eier): **Lyngmo Hestesenter AS**

Prosjektansvarlig: **Laila Enoksen Moen**

Prosjektleder: **Laila Enoksen Moen**

#### RISIKOVURDERING

##### Risikofaktorer

Risikofaktor	S	K	RF	Mottiltak
Manglende svar				• Sende påminnelse
Lite engasjement				• Prøve å påvirke
Sykdom				• Utsettelse

#### Bærekraft

Dette prosjektet vil møte FNs bærekraftsmål på flere måter, spesielt i forhold til å fremme god helse og livskvalitet, der vi ønsker et tilbud som styrker både den mentale og den fysiske helsen. Vi vil også jobbe for god utdanning, med mulighet for at barn i kommunen kan få en alternativ læringsarena.

#### GJENNOMFØRING

Markedsundersøkelse lokal interesse	Se om det er et marked for rideskole	Lage undersøkelse, se på resultatene	Viser om det er barn som er interessert i å bruke rideskolen
Undersøkelser skoler	Sjekke interesse	Sette opp spørsmål, ringe, sende mail	Se om det kan være aktuelt for skolene å bruke et slikt tilbud
Kontakte lokale reiselivsaktører	Hør om forespørsler på aktiviteter og besøkstall av turister på Andøy	Sjekke nettsteder, ringe	Kartlegge markedet for turistridning
Samtale med rideklubben	mulighet for samarbeid	Søke på nett etter løsninger som kan presenteres, sende mail og ha møte	Skape et samarbeid i miljøet.
Besøke lignende aktører( Hov i Lofoten og Sæteråsen ved Harstad)	Høre hvordan markedet deres er, høre om erfaringer	Ring og besøke	Knytte kontakter og lære av andres erfaringer med lignende bedrifter

#### Administrasjonens vurdering av prosjekt

Innsatsområde	Opplevelseskommune
---------------	--------------------

Sysselsettingseffekt	Søker anslår 1 heltidsansatt og opp imot 4 sesongarbeidere på sommeren.
Innovasjon	Liten grad av innovasjon
Samarbeid	Prosjektet legger ikke opp til noe samarbeid.
Risiko	Utfylt risikomatrix er tilfredsstillende.
Bærekraft	Søker har en tilfredsstillende beskrivelse opp imot bærekraftsmålene.
Generell samfunnseffekt	Prosjektet vil ha en samfunnseffekt ved at det en vil få et nytt tilbud for lokalbefolkningen.

## BUDSJETT

Aktivitet	Omsøkt kostnad	Godkjent kostnad	Godkjent kostnad (ekstern)	Godkjent kostnad (egen tid)	Godkjent antall timer
Markedsundersøkelser lokale interesse	15 750,-	15 750,-		15 750,-	45
Undersøkelser skoler	3 500,-	3 500,-		3 500,-	10
Kontakte lokale reiselivsaktører	1 750,-	1 750,-		1 750,-	5
Samtale med rideklubben	2 450,-	2 450,-		2 450,-	7
Besøke lignende aktører( Hov i Lofoten og Sæteråsen ved Harstad)	17 000,-	17 000,-	5 450,-	11 550,-	33
<b>Sum</b>	<b>Kr40 450,-</b>	<b>Kr40 450,-</b>	<b>5 450,-</b>	<b>350 000,-</b>	<b>Kr</b>

### Administrasjonens vurdering av budsjett

Kostnadsnivå	Kostnadsnivået er akseptabelt
Bruk av egne ressurser	Egne ressurser er til stede

### FINANSIERING

Finansieringskilde	Beløp	Andel
Egeninnsats	20 225,-	50%
Annen finansiering	4 045,-	10%
Samskap	16 180,-	40%
<b>Sum</b>	<b>40 450,-</b>	<b>100%</b>

### Administrasjonens vurdering av finansiering

Støttenivå	Støttenivået fra Samskap vurderes til å dekke 40% av totalkostnadene.
Utløsende effekt	Støtten har utløsende effekt for at prosjektet skal kunne gjennomføres
Statsstøtteregelverk	Bagatellmessig støtte

### SAMLET VURDERING

Etter stadige henvendelser fra både foreldre og barn om mulighet for å komme å ri, er det spennende at søker ønsker se på mulighetene for mulig kommersialisering av et slikt tilbud. Det er spesielt et okkende behov for å etablere et godt tilbud innenfor ridning og hestestell. Det er positivt at søker starter med en forstudie for å få en markedsavklaring hvor man ser på mulige tjenester og produkter å kunne tilby til de som måtte ønske det. Prosjektet samsvarer med Samskaps handlingsplan for 2022/2023, ved at prosjektet er med på å gi et nytt tilbud i skuldersessongene og bidrar med å skape et mer variert tilbud innenfor opplevelser i kommunen.

### ADMINISTRASJONENS ANBEFALING:

På bakgrunn av vurdering av prosjekt anbefaler administrasjonen i Samskap at søknad fra Lyngmo Hestesenter AS innvilges tilskudd inntil kr 16 180,- til gjennomføring av prosjektet "Lyngmo Hestesenter". Tilsagnsbeløpet tilsvarer 40% av godkjente kostnader.

# ANDØY KOMMUNE

## Saksinnstilling Nyetablering av butikk på Andenes

Saksbehandler	Arkivsaksnummer
Robin Jørgensen	22/909

Saksnr.	Utvalg	Møtedato
123/2022	SAMSKAP	27.09.2022

Vedlegg:		
Dok.dato	Tittel	Dok.ID
15.09.2022	Saksframlegg Nyetablering av butikk på Andenes	2951

### Forslag til vedtak:

Samskap innvilger June Østvand SUS, org.nr SUS et tilskudd på inntil kr 34 100,- til Forprosjekt "Tore Hundsgate 4". Tilskuddet er avgrenset til 29,5% av godkjente kostnader, totalt kr 115 300,-.

Tilskuddet gis under innsatsområde Andre næringer

Tidsplan for gjennomføring av prosjekt 21.07.2022-20.10.2022.

Tilskuddet er gitt i samsvar med EØS-reglene om «bagatellmessig støtte». Disse reglene forutsetter at det over en treårs periode i sum ikke er mottatt over 200.000 euro i offentlig støtte. Ved eventuelle nye søknader om offentlig støtte (uansett støttekilde) har støttemottaker plikt til å opplyse om dette tilskuddet. Opplysningsplikten gjelder over et tidsrom på tre år.

For øvrig legges «Samskap standard vilkår» til grunn for tilsagn.

Eget tilsagnsbrev inkludert vilkår sendes søker for aksept og signering.

### Bakgrunn for saken:

I november 2021 kjøpte vi Tore Hundsgate 4, med næringslokaler i 1 etg. som ble utleid til Himmel og Hav Interiør AS. I forkant av kjøpet var vi oppmerksomme på at Himmel og Hav Møbler åpnet dørene i større lokaler, og ville være forberedt på at de en dag måtte flytte interiørbutikken til de samme lokalene som møbelbutikken pga. lønnsomhet.

Andøy er i positiv utvikling, med tilflytting og økt turisme. Det vil være negativt for Andenes sentrum om enda et butikklokale blir stående mørkt, og arbeidsplasser, sommerjobber og skattepenger går tapt.

June har jobbet på AndElis Blomster i snart 6 år, med et økende ansvar for kundebehandling, innkjøp og markedsføring. I tillegg har hun bestått eksamen i salgsfaget, kurs med bestått prosjektoppgave i relasjonsledelse og fordypende kurs i salg og markedsføring.

Nylig har hun opprettet enkeltmannsforetak som driver med utleie og turisme. mFrank Jarl har drevet enkeltmannsforetak som selvstendig fisker i 10 år.

Sammen vil vi åpne en ny butikk i Tore Hundsgate 4.

### Faktiske opplysninger:

<b>Søker</b>	<b>June Østvand SUS</b>
<b>Prosjektnavn</b>	<b>Tore Hundsgate 4</b>
<b>Prosjektfase</b>	<b>Forprosjekt</b>
<b>Saksnummer</b>	22/909
<b>Søknad mottatt</b>	<b>21.07.22</b>
<b>Saksbehandler</b>	<b>Robin V. Jørgensen</b>
<b>Søknadsbeløp</b>	<b>57 650,-</b>

#### Vurdering Offentlighet

Saken er vurdert til ikke å inneholde taushetsbelagte opplysninger i henhold til Offentlighetslovens §13, og Forvaltningslovens §13.1 personopplysninger eller §13.2 opplysninger av forretningsmessig karakter.

#### **SØKER**

Søker er et nyopprettet selskap som ønsker å åpne opp butikk i Tore Hundsgate 4. Eierne av selskapet er June Østvand og Frank Jarl Lunde.

#### **Vurdering:**

Foretaket	Foretaket er en oppstartsbedrift, som ønsker å etablere en butikk i sentrum av Andenes.
Økonomisk gjennomføringsevne	Søker har ikke noe økonomisk regnskap å vise til, da det er et ny oppstartet foretak.
Menneskelige ressurser	De menneskelige ressursene er tilstede.

#### **Effektmål**

Skape en levedyktig bedrift

Skape arbeidsplasser

Bolyst i Andøy kommune

#### **Resultatmål for hovedprosjekt**

En moderne gave- og interiørbutikk

#### **Resultatmål for denne fasen**

Analysere markedspotensialet

Utvikle konseptet

Finne leverandører

Kartlegge muligheter for butikkprofil

Undersøke muligheter for finansiering

#### **Bærekraft**

Vi vil ha et utviklende arbeidsmiljø med mulighet for utplassering til mennesker som trenger arbeidserfaring og språkutvikling. Prosjektet vil også ta inn over seg bærekraftsmål 12.

Ansvarlig forbruk og produksjon, spesielt opp imot valg av leverandører som tar på alvor bærekraftig forbruk og produksjon av varer.

#### **PROSJEKTORGANISASJON**

Oppdragsgiver/prosjekteier (A-eier): Frank Jarl Lunde

Prosjektansvarlig: Frank Jarl Lunde

Prosjektleder: June Merethe Joramo Østvand

#### **Milepæler**

Nr	Dato	Tilstand/Hendelse
----	------	-------------------

01	20.07.2022	Markedsundersøkelsen skal være lagd og distribuert
02	13.08.2022	Markedsundersøkelsen er gjennomført
03	20.08.2022	Markedsundersøkelsesresultatet foreligger
04	03.09.2022	Konseptet skal være klart
05	10.09.2022	Leverandører skal være avklart
06	01.10.2022	Finansiering skal være avklart

## RISIKOVURDERING

### Risikofaktorer

Risikofaktor	S	K	RF	Mottiltak
Manglende finansiering				Søke næringsfond, næringslån og banklån.
Forsinket varelevering				Bestille varer i god tid.
uforutsette problemer på lokalet (hovedsakelig tilbygget)				Få åpnet vegger og tak så fort som mulig. Ha en plan B (benytte ytterste del av lokalet i første omgang)

## GJENNOMFØRING

### Administrasjonens vurdering av prosjekt

Innsatsområde	Andre næringer
Sysselsettingseffekt	Søker anslår 3 arbeidsplasser
Innovasjon	Liten grad av innovasjon
Samarbeid	Prosjektet innebærer liten grad av samarbeid.
Risiko	Søker har gjort en tilfredsstillende risikovurdering.
Bærekraft	Søker har en tilfredsstillende beskrivelse av prosjektet relasjon til bærekraftsmålene.
Generell samfunnseffekt	Prosjektet vil ha en stor påvirkning for handelstedet i Andenes, og vil bidra til attraktivitet i butikgruppen ved at det fortsatt er liv i Tore Hundsgate 4.

## BUDSJETT

Aktivitet	Omsøkt kostnad	Godkjent kostnad	Godkjent kostnad (ekstern)	Godkjent kostnad (egen tid)	Godkjent antall timer
Markedsanalyse	4 900,-	4 900,-	0,-	4 900	14
Markedsundersøkelse	4 900,-	4 900,-	0,-	4 900	14
Konseptutvikling	10 500,-	10 500,-	0,-	10 500	30
Undersøke leverandører	60 000,-	60 000,-	34 100,-	25 900	74
Undersøke finansiering	10 500,-	10 500,-	0,-	10 500	30
Utarbeide forretningsplan	14 000,-	14 000,-	0,-	14 000	40
Utarbeide bedriftsprofil	10 500,-	10 500,-	0,-	10 500	30
<b>Sum</b>	<b>115 300</b>	<b>115 300,-</b>	<b>34 100,-</b>	<b>Kr 81 200</b>	<b>232</b>



### Administrasjonens vurdering av budsjett

Kostnadsnivå	Kostnadsnivået i prosjektet er akseptabelt ut ifra hva som skal gjennomføres.
Bruk av egne ressurser	Egne ressurser er til stede.

### FINANSIERING

Finansieringskilde	Beløp	Andel
Egeninnsats	57 650,-	50%
Samskap	34 100,-	29,5%
Annen finansiering	23 550,-	20,5%
<b>Sum</b>	<b>115 300,-</b>	<b>100%</b>

### Administrasjonens vurdering av finansiering

Støttenivå	Støttenivået fra Samskap vurderes til å dekke 29,5% av totalkostnadene, som tilsvarer de eksterne kostnadene.
Utløsende effekt	Støtten har utløsende effekt for at prosjektet skal realiseres
Statsstøtteregelverk	Bagatellmessig støtte

### SAMLET VURDERING

Andenes er Andøy kommunes største tettsted, og ved å være det største tettstedet fordrer det at det finnes en rekke tilbud og fasiliteter for at Andøy skal være et attraktivt bosted, som der igjen er vesentlig for å kunne rekruttere folk til kommunen. Derfor er et attraktivt handelsted og liv i sentrum av Andenes viktig for det totale bybildet.

Det sees på som spennende at søker ønsker å benytte seg av muligheten til å etablere en ny forretning innenfor handelsbransjen når det nå åpner seg en mulighet i tomme lokaler på Andenes. Det er med på å skape et attraktivt levende sentrum. Prosjektet samsvarer med Samskaps handlingsplan for 2022, og derunder innsatsområdet Utvikling andre næringer, hvor omstillingsarbeidet ønsker å sikre et variert næringsliv innenfor varehandel- og servicenæringer.

### ADMINISTRASJONENS ANBEFALING:

På bakgrunn av vurdering av prosjekt anbefaler administrasjonen i Samskap at søknad fra June Østvand SUS innvilges tilskudd inntil kr 34 100,- til gjennomføring av prosjektet "Tore Hundsgate 4". Tilsagnsbeløpet tilsvarer 29,5% av godkjente kostnader.

# ANDØY KOMMUNE

## Evaluering av styremøte

Saksbehandler	Arkivsaksnummer
Vera Marit Agnarsdatter	22/1258

Saksnr.	Utvalg	Møtedato
124/2022	SAMSKAP	27.09.2022

## Forslag til vedtak:

Evaluering tatt til etterretning.

## Behandling: