



ANDØY KOMMUNE

Innkalling for SAMSKAP

Møtedato: 07.10.2020
Møtested: Thon Hotell Andrikken
Møtetid: Kl. 09.15-14.00

Medlemmer med gyldig forfall eller er inhabil i noen av sakene, må melde fra så snart som mulig til tone.enoksen@andoy.kommune.no. Varamedlemmer møter etter nærmere innkalling.

Dokumenter som ikke er offentlige, vil bli utlevert i møtet. Dersom medlemmene på forhånd ønsker å gjøre seg kjent med innholdet i disse dokumentene, er dokumentene tilgjengelig hos Samskap.

Andøy kommune

Jonni H. Solsvik
Styreleder

Saksliste

Sak nr.	Sakstittel	
59/2020	GODKJENNING AV INNKALLING OG SAKSLISTE	
60/2020	GODKJENNING AV PROTOKOLL FRA STYREMØTE 08.09.2020	
61/2020	SAKER BEHANDLET PÅ DELEGASJON	
62/2020	ORIENTERINGER	
63/2020	TEMA: NATURBASERTE NÆRINGER - FISKERI OG SJØMAT	
64/2020	SAK 20/836 SAMSKAP, DIGITAL INFRASTRUKTUR	
65/2020	SAK 20/979 SAMSKAP, SMB UTVIKLING I ANDØY KOMMUNE	
66/2020	SAK 20/980 SAMSKAP, FISKERI I SKOLEN	
67/2020	EVALUERING AV STYREMØTE	



GODKJENNING AV INNKALLING OG SAKSLISTE

Saksbehandler	Arkivsaksnummer
Brita Erlandsen	20/981

Saksnr.	Utvalg	Møtedato
59/2020	SAMSKAP	07.10.2020

Forslag til vedtak:

Innkalling og saksliste godkjennes.



GODKJENNING AV PROTOKOLL FRA STYREMØTE 08.09.2020

Saksbehandler	Arkivsaksnummer
Brita Erlandsen	20/981

Saksnr.	Utvalg	Møtedato
60/2020	SAMSKAP	07.10.2020

Forslag til vedtak:

Protokoll fra styremøte 08.09.2020 godkjennes.



SAKER BEHANDLET PÅ DELEGASJON

Saksbehandler	Arkivsaksnummer
Brita Erlandsen	20/981

Saksnr.	Utvalg	Møtedato
61/2020	SAMSKAP	07.10.2020

Følgende saker er behandlet av arbeidsutvalget på delegasjon:

Ingen saker siden forrige styremøte.

Følgende saker er behandlet av programleder på delegasjon:

Sak 20/86, Andøy Sau og Geit, org.nr 994854496. Tilsagn inntil kr 99 330,- til prosjektet «Mulighetsstudie produksjon, foredling, distribusjon og salg av lokal mat». Tilskudd gitt som bagatellmessig støtte under innsatsområde "Naturbaserte næringer". Formålet med forstudien er å kartlegge, analysere og identifisere muligheter og behov ved ei eventuell etablering av et selskap som videreforedler lokale produkter lam og sau.



ORIENTERINGER

Saksbehandler	Arkivsaksnummer
Brita Erlandsen	20/981

Saksnr.	Utvalg	Møtedato
62/2020	SAMSKAP	07.10.2020

Administrasjonen orienterer om følgende:

- Portefølje
- Økonomi
- Programstatusvurdering

Presentasjon av The Whale v/Camilla Ilmoni



TEMA: NATURBASERTE NÆRINGER - FISKERI OG SJØMAT

Saksbehandler	Arkivsaksnummer
Brita Erlandsen	20/981

Saksnr.	Utvalg	Møtedato
63/2020	SAMSKAP	07.10.2020

Styret i Samskap legger opp til en gjennomgang av det enkelte innsatsområde med hensyn til status i prosjekter innvilget tilskudd, både avsluttede og pågående prosjekter. Det skal diskuteres hvordan Samskap skal jobbe proaktivt, og gi innspill til administrasjonen om tema, arrangementer med mer.

Agenda:

- Innledning om satsingsområdet avgrenset til fiskeri og sjømat
- Avsluttede prosjekter
- Pågående prosjekter
- Diskusjon om muligheter og utfordringer, og innspill til hva Samskap kan bidra med.



SAK 20/836 SAMSKAP, DIGITAL INFRASTRUKTUR

Saksbehandler	Arkivsaksnummer
Egil Sakariassen	20/836

Saksnr.	Utvalg	Møtedato
64/2020	SAMSKAP	07.10.2020

Forslag til vedtak:

Samskap vedtar gjennomføring av forprosjekt "Digital infrastruktur" innenfor en kostnadsramme på inntil kr.353 000 tilsvarende 100% av kostnader.

Prosjektet gjennomføres under innsatsområde «Attraktiv Næringskommune»

Tidsplan for gjennomføring av prosjekt 09.10.2020-28.02.2021.

Støtten er ikke ulovlig iht. EØS-avtalens regler om offentlig støtte, art. 61 (1).

For øvrig legges «Samskap standard vilkår» til grunn for tilsagn.

Eget tilsagnsbrev inkludert vilkår sendes søker for aksept og signering.

Brita Erlandsen
Programleder

Bakgrunn for saken:

I handlingsplan for 2020 er det under innsatsområde «Attraktiv næringskommune» vedtatt gjennomføring av «Forstudie framtidsrettet digital infrastruktur i Andøy».

Ut ifra dagens situasjon opplever kommunen at det er et stort sprik i infrastrukturen når det kommer til den digitale infrastrukturen. På østsiden av kommunen er det noe infrastruktur. På Andenes er det delvis utbygd fibernett og noe på Bleik. Men videre sørover er det lite infrastruktur. På resterende deler av øya er det internettdekningen basert på 4G og Radiolinker. Det er i tillegg dårlig med mobildekning på østsiden av øya og sørsiden av kommunen, Hinnøya.

Faktiske opplysninger:

Prosjekteier	Samskap, Andøy Kommune org.nr 945624809
Prosjektnavn	Digital infrastruktur
Prosjektfase	Forprosjekt
Saksnummer	20/836
Søknad mottatt	19.08.2020
Saksbehandler	Egil Sakariassen
Søknadsbeløp	Kr.353 000,-

Vurdering av offentlighet

Saken er vurdert til ikke å inneholde taushetsbelagte opplysninger i henhold til Offentlighetslovens §13, og Forvaltningslovens §13.1 personopplysninger og/eller §13.2 opplysninger av forretningsmessig karakter.

PROSJEKT**Effektmål (Hvorfor)**

Det vil gi nye etableringer et forventet nivå på det som er den viktigste ressursen i dagens samfunn. Ved gjennomføringen av et hovedprosjekt har Andøy kommune en dimensjonert digital infrastruktur. Det vil gi nye etableringer en forutsigbarhet som er forventet i dagens samfunn. Kommunen vil bli mer næringsvennlig og et mer attraktivt bosted.

Resultatmål for hovedprosjekt (Hva)

Gjennomføringen av et hovedprosjekt vil kunne gi oss en utbygd og framtidsrettet digital infrastruktur, som vil være tilrettelagt for både innbyggere og næringslivet.

Resultatmål for denne fasen (Hva)

Resultatmålet for denne fasen vil bygge på resultatene som er gjort i forstudien rundt de behovene og utfordringene som ligger i dagens infrastruktur.

Kartlegge fremtidige muligheter.

Et resultat av denne fasen vil være en prosjektplan for hovedprosjekt.

Rammer og avgrensning

SYSSELSETTINGSEFFEKT FOR ANDØY KOMMUNE ETTER HOVEDPROSJEKT

Prosjektet har ikke som mål å levere arbeidsplasser direkte.

PROSJEKTORGANISASJON

Oppdragsgiver/prosjekteier (A-eier): Samskap v/styreleder Jonni Solsvik

Prosjektansvarlig: Brita Erlandsen, Samskap.

Prosjektleder: Ekstern

Styringsgruppe: Ann Kristin Åse, Brita Erlandsen, Kirsten Pedersen, Knut Nordmo.

Prosjektgruppe: Robin V. Jørgensen, Prosjektleder, Eva Fagermyr.

Risikofaktorer

Risikofaktor	S	K	RF	Mottiltak
Covid-19	M	L	M	Forholde seg til lokale smittevernregler
Lite engasjement hos interessentene	M	H	M	Engasjere nøkkelpersoner
Bedrifter ser ikke behov for den digitale infrastrukturen	L	H	L	Informere om viktigheten

Interessenter/målgrupper

Aktør	Aktørens interesse av prosjektet	Grad av påvirkning på prosjektet	Prosjekttiltak/ aktiviteter
Andøy kommune	Tilrettelegger av infrastruktur	Stor	
Andøy Energi	Mulig utbygger	Stor	
ASC	Behov for infrastruktur, innehar infrastruktur.	Stor	
Karstein Kristiansen	Behov for infrastruktur	Liten	
LNS	Behov for infrastruktur	Liten	
J.M. Nilsen	Behov for infrastruktur	Liten	
Forsvaret	Innehar infrastruktur	Liten	
Andfjord Salmon	Behov for infrastruktur	Stor	

GJENNOMFØRING

Nr.	Hovedaktivitet	Hensikt	Viktige deloppgaver	Resultat
1	Innleie av prosjektleder	Få riktig kompetanse til å gjennomføre prosjektet		Engasjere prosjektleder for gjennomførelse av prosjektet
2	Kartlegging hos utbygger. (Nordlysnnett, Trollfjord, Andøy Energi).	Få en god oversikt over hva utbyggere har planer om for framtiden.	Kontakte bedrifter	Få ett oversiktlig bildet over dagens situasjon, og planer for framtiden.
3	Undersøkelse av Markedsbehov	Få en oversikt over bedriftenes behov i dag	Engasjere bedrifter	Få en oversikt over hva markedet har behov for i dag
4	Ressursbehov hos bedrifter i framtiden	Få en oversikt over hvilke ressurser det er behov for i dag og i framtiden	Engasjere bedrifter	Kartlegging av hvilke ressurser som er trengs i dag og i framtiden
5	Undersøkelse av hva andre kommuner/regioner har gjort i slike saker.	Få en oversikt over hvordan andre kommuner har arbeidet med dette	Få innsikt	Få innsikt, som vil være med å legge grunnlag for et forprosjekt
6	Kartlegging av mulige finansieringskilder	Hvilke muligheter er det for å få finansiert opp digital infrastruktur.		Få et grunnlag for hvilke aktører som inn og finansiere?
7	Utarbeide plan for hovedprosjekt, med anbudsdokument.	Kan sette i gang med hovedprosjekt		Anbudsdokument og prosjektplan for hovedprosjekt.

Ressurs- og kompetanseplan egen innsats

Navn	Avd/org.	Hovedaktiviteter	Tidsperiode	Timeverk	Timesats
Prosjektleder	Ekstern	2-6	09.09-31.12	300	700
Robin V. Jørgensen/ Ann Kristin Åse	Andøy Kommune	1-6	09.09-31.12	200	540
Eva Fagermyr	Andøy Kommune	6	09.09-31.12	50	700

Administrasjonens vurdering av prosjekt

Innsatsområde	Attraktiv næringskommune
Syssettingseffekt	Ikke relevant i denne sammenheng
Innovasjon	Liten grad av innovasjon
Samarbeid	Prosjektet avhenger av samarbeid mellom det offentlige og private aktører
Risiko	Det er en risiko ved finansiering av hovedprosjekt.
Bærekraft	Grunnlaget for å drive økonomisk bærekraftig blir forbedret.
Samfunnseffekt	Gjennomføring av hovedprosjekt vil gi positive effekter for Andøysamfunnet totalt sett ved at mulighetene for å gi bedre tjenester fra det offentlige blir bedre i tillegg til at den enkelte innbygger får et bedre tilbud.

Uttalelse fra andre:**BUDSJETT**

Hovedaktivitet/ kostnad per hovedaktivitet	Beregnet kostnad	Godkjent kostnad	Godkjent egen tid i kr	Antall egen timer
Utlysning ekstern prosjektleder	Kr 17 800,-	Kr 17 800,-	Kr 17 800,-	30
Kartlegging hos utbygger	Kr 19 400,-	Kr 19 400,-	Kr 5 400,-	10
Undersøkelse av Markedsbehov	Kr 19 400,-	Kr 19 400,-	Kr 5 400,-	10
Ressursbehov hos bedrifter i fremtiden	Kr 38 800,-	Kr 38 800,-	Kr 10 800,-	20
Undersøkelse av hva andre kommuner har gjort i slike saker	Kr 24 800,-	Kr 24 800,-	Kr 10 800,-	20
Kartlegging av mulige finansieringskilder og samarbeidsmodell	Kr 102 400,-	Kr 102 400,-	Kr 32 400,-	60
Utarbeide plan for hovedprosjekt, med anbudsdokument	Kr 130 400,-	Kr 130 400,-	Kr 60 400,-	100
Sum	Kr 353 000,-	Kr 353 000,-	Kr 143 000,-	250

Administrasjonens vurdering av budsjett

Kostnadsnivå	Kostnadsplan er basert på estimater av tidsforbruk og timesatser i henhold til Innovasjon Norges retningslinjer.
Bruk av egne ressurser	Beregnet bruk av egen tid er muligens høyt estimert. Endelig forbruk vil eventuelt redusere prosjektrengskap.

FINANSIERING

Finansieringskilde	Andel	Beløp
Samskap	100%	Kr 353 000,-
Sum	100%	Kr 353 000,-

Administrasjonens vurdering av finansiering

Støttenivå	I denne fasen er det nødvendig med en 100% finansiering med omstillingsmidler.
Utløsende effekt	Utløsende for gjennomføring
Statsstøtteregulverk	Ikke ulovlig støtte

Vurdering:

En digital infrastruktur i Andøy med god kvalitet og kapasitet er viktig for å møte dagens og fremtidens behov og krav fra både næringsliv og samfunn for øvrig. Alle bransjer er mer eller mindre avhengig av et godt utbygd nett, også offentlige tjenester som helse og undervisning. Det er mange store prosjekter på gang i Andøy som det er viktig å legge godt til rette for at skal lykkes. En god kartlegging og planlegging er viktig for den videre prosessen som skal føre til en utbygging av den digitale infrastrukturen i Andøy.

ADMINISTRASJONENS ANBEFALING:

På bakgrunn av vurdering av prosjekt anbefaler administrasjonen i Samskap at forprosjekt "Digital infrastruktur» gjennomføres innenfor en kostnadsramme på inntil kr.353 000,- tilsvarende 100% av kostnadene.



SAK 20/979 SAMSKAP, SMB UTVIKLING I ANDØY KOMMUNE

Saksbehandler	Arkivsaksnummer
Tone Enoksen	20/979

Saksnr.	Utvalg	Møtedato
65/2020	SAMSKAP	07.10.2020

Forslag til vedtak:

Samskap vedtar gjennomføring av forstudie "SMB Utvikling i Andøy Kommune" innenfor en kostnadsramme på inntil kr. 118 000,- til, tilsvarende 50% av kostnader totalt kr.236 000,-.

Prosjektet gjennomføres under innsatsområde «Utviklings- og innovasjonskultur»

Tidsplan for gjennomføring av prosjekt 08.10.2020-30.03.2021.

Støtten er ikke ulovlig iht. EØS-avtalens regler om offentlig støtte, art. 61 (1).

For øvrig legges «Samskap standard vilkår» til grunn for tilsagn.

Eget tilsagnsbrev inkludert vilkår sendes søker for aksept og signering.

Brita Erlandsen
Programleder

Bakgrunn for saken:

I handlingsplan for 2020 er det under innsatsområde «Utviklings- og innovasjonskultur» vedtatt gjennomføring av forstudie «SMB Utvikling».

Med bakgrunn i nedleggelse av Andøya flystasjon, arbeider omstillingsprogrammet SAMSKAP med tilrettelegging og utvikling av eksisterende og nye virksomheter. Hovedmålet til SAMSKAP er å etablere 350 arbeidsplasser og bidra til at Andøy er et attraktivt bosted for unge og et attraktivt etableringssted for bedrifter. Andøy kommune har mange små bedrifter med utviklingspotensial, og man ønsker å gjennomføre forstudie SMB-utvikling for å kartlegge potensialet til å skape flere arbeidsplasser. SMB Utvikling er et tilbud fra Innovasjon Norge, og en de aktuelle tjenestene som anbefales omstillingsområdene. Dette er et målrettet tilbud til små- og mellomstore bedrifter for å forløse og konkretisere utviklingsideer som de har, og som har forutsetninger for å skape lokalt vekst.

I Andøy ble det i 2018-19 gjennomført en forstudie med 20 bedrifter, hvorav 15 deltok i forprosjekt med aktivt arbeid for å utvikle vekstprosjekter. Sluttrapport fra dette prosjektet viser at disse bedriftene i sum utgjorde ca. 67 ansatte og kr. 148 mill. i omsetning (2017-tall). Ved programslutt hadde bedriftene målsatt vekst på ca. 15 nye sysselsatte og 15 % omsetningsvekst. Evaluering av det faglige programmet viste at bedriftene var fornøyd med programmet.

Faktiske opplysninger:

Prosjekteier	Samskap, Andøy Kommune org.nr 945624809
Prosjektnavn	SMB Utvikling i Andøy Kommune
Prosjektfase	Forstudie
Saksnummer	20/979
Søknad mottatt	29.09.2020
Saksbehandler	Tone Enoksen
Søknadsbeløp	Kr 236 000,-

Vurdering av offentlighet

Saken er vurdert til ikke å inneholde taushetsbelagte opplysninger i henhold til Offentlighetslovens §13, og Forvaltningslovens §13.1 personopplysninger og/eller §13.2 opplysninger av forretningsmessig karakter.

PROSJEKT**Effektmål:**

Utnytte utviklingspotensialet i lokale bedrifter, og på den måten bidra til oppnåelse av SAMSKAPS generelle mål, jfr. Omstillingsplanen.

Mål for hovedprosjektet:

For de bedriftene som deltar i programmet, er målet at de skal ha gjennomført utviklingsprosjekt som ilar omstillingsfasen bidrar til å realisere deres vekstpotensial og øker/sikrer sin sysselsetting. Dette skal bidra til vekst i Andøy, og på den måten bidra til at kommunen når omstillingsmålet.

Mål for forstudie:

Å rekruttere og kartlegge inntil 15 små/mellomstore bedrifter som har prosjektideer og forutsetninger til å videreutvikle sin virksomhet slik at det kan bidra til vekst i og for Andøy. Dette skal gi grunnlag for anbefaling om evt. videreføring i forprosjekt innen 1. april 2021 med ca. 10 bedrifter. De bedriftene som anbefales videre i forprosjekt skal oppfylle Innovasjon Norges kriterier:

- Økonomisk grunnlag for vekst
- Vekst- og utviklingspotensial
- Entusiasme og vilje til å delta og satse
- Samarbeidsvilje og -evne

Rammer

Prosjektmandatet for forstudien klargjør definerer disse rammene:

- SMB Utvikling i Andøy skal følge mal fra Innovasjon Norge, som innebærer bl.a. at:
- Forstudie skal gjennomføres over ca 3 måneder
- Programmet finansieres med 50 % via omstillingsmidler og øvrige 50% via Innovasjon Norge.

Det er bedrifter som har et klart vekstpotensial og som kan demonstrere tilstrekkelig vilje og evne til å satse som bør få delta i SMB Utvikling.

Vi tenker at målgruppen for SMB Utvikling er primært:

- Bedrifter med minimum 3-5 ansatte. Det kan også vurderes å ta med mindre bedrifter i Andøy, men disse må da ha kapasitet til å arbeide med egne utviklingsprosjekt. Det er ikke definert noen øvre grense ift. antall ansatte, og vi har erfaring med at bedrifter på 30-50 ansatte kan ha god nytte av deltakelse.
- Bedriftene bør ha positiv egenkapital og rimelig likviditet jfr økonomisk grunnlag ovenfor.
- Alle bransjer kan delta, og en må gjerne vurdere prioritering av de bransjer som SAMSKAP ønsker å utvikle spesielt.

En skal gjøre en prioritering av de virksomhetene som synes å ha størst potensial og beste forutsetning for vekst og utvikling – i et forprosjekt. Her kan det være et poeng å prioritere inn virksomheten som inngår i Innovasjon Norge sine satsingsområder. Dette for å gi en mulighet for evt. tilskudd/finansieringsbistand til hovedprosjekter for prosjektideer som bedriftene utvikler. Kapasitet og kompetanse fra SAMSKAP involveres i gjennomføring av forstudie.

Oppgaveomfang og avgrensninger

Forstudie skal kartlegge eksisterende bedrifter som har vekstpotensial og vilje til videre satsing.

Forstudie foreslås oppbygd slik:

- Praktisk planlegging og vurdering av aktuelle bedrifter
- Informasjon og rekruttering av aktuelle bedrifter
- Forberede kartlegging av utvalgte bedrifter og prosjekter
- Gjennomføre bedriftsbesøk med intervju/kartlegging for å avklare bl.a.: o Ideer med potensial for utvikling av nye markeder, nye produkter og andre tiltak o I hvilken grad ledelse/prosjekteier har evne og vilje til å utvikle bedriften/prosjektet, herunder både

- kompetanse og kapital o Hva er utfordringer som kan være utløsende for utvikling
- Vurdering av bedrift og potensielle utviklingsprosjekt
 - Oppsummering og tilbakemelding i form av to rapporteringer:
- o En kort sluttrapport til den enkelte bedrift/prosjekt som deltar i kartleggingen
- o En mer generell sluttrapport som viser hovedtrekk i hva som er kommet frem i forstudien som helhet

Basert på funn i forstudie og sluttrapport, skal en vurdere om det er grunnlag for å videreføre arbeidet i forprosjekt - med konkret videreutvikling av prioriterte bedrifter/prosjektideer.

Forstudie skal ikke være en omfattende analyse og vurdering av forretnings-/prosjektideer. Det skal primært basere seg på informasjon som fremkommer i kontakt med bedrift/prosjekt, kombinert med bransje- og markedskompetanse som rådgiver og oppdragsgiver har.

Det anslås et omfang på kartlegging av ca. 15 bedrifter/prosjekter totalt i forstudie.

SYSSELSETTINGSEFFEKT FOR ANDØY KOMMUNE ETTER HOVEDPROSJEKT

Avhenger av de utviklingsprosjekt som kommer ut av programmet.

PROSJEKTORGANISASJON

Prosjekteier: Samskap v/styreleder Jonni Solsvik

Prosjektansvarlig (PA): Brita Erlandsen, programleder SAMSKAP

Prosjektleder (PL): Berit A. Laastad, daglig leder, Essensi AS

Øvrige roller

Styringsgruppe: Vurderes ut fra behov

Referansegruppe: Regional Omstilling hos Innovasjon Norge

Prosjektmedarbeidere: Tone Enoksen, konsulent SAMSKAP

Rådgivere fra Essensi AS og evt. Næringsutvikling as Bodø ved behov.

Nedenfor følger et kort sammendrag av kompetanse hos prosjektleder.

Berit Laastad, Essensi as, Bodø Berit har bl.a. 25 års erfaring fra rådgiving gjennom selskapet Bedriftskompetanse as Bodø, som hun var med å etablere, og hvor hun også var daglig leder de siste 10 årene. Hun er utdannet siviløkonom med spesialisering innen innovasjon og iverksetting, og har yrkesmessig bakgrunn fra revisjon, rådgiving og ledelse av kompetanseselskap. Gjennom vel 20 års konsulenterfaring har hun bred innsikt i utviklingsprosesser både hva angår bedrifts- og næringsutvikling. Hennes kjernekompetanse er knyttet til strategi, ledelse og nyskaping, både gjennom veiledning/coaching, lederprogram, styreverv og utviklingsprosesser på bedrifts-, bransje- og samfunnsnivå. Siden 1998 har hun vært sertifisert PLP instruktør på vegne av Innovasjon Norge, og derigjennom bidratt med utvikling av kompetanse hos en rekke nyskappings- og omstillingsprogram i hele landet. Hun har også utviklet anbefalte arbeidsmetoder/"tjenester" for omstillingsområder som et bidrag til næringsutvikling og vekst i lokalsamfunn. Videre har hun bred styreefaring, med strategisk fokus – både fra nasjonale og lokale organisasjoner og bedrifter, og hun har operativ ledererfaring. Gjennom mange år med oppdrag for næringsliv har hun erfaring fra både arbeid med gründere, knoppskyting fra eksisterende virksomheter – samt bredden fra SMB til større hjørnesteinsbedrifter. Hun har god innsikt i flere bransjer, eksempelvis produksjon, kraft

og industri, bygg og anlegg, it/kompetansemiljø, reiseliv og kulturnæringer mv.

Aktuelle rådgivere – prosjektmedarbeidere Harriet Andreassen Havdal, Essensi AS. Hun er utdannet siviløkonom, og har erfaring fra bl.a. bank, som økonomisjef og vel 20 år som lederutvikler og rådgiver innen forretningsutvikling. Hun har bred styreerfaring og har erfaring med bl.a. FRAM-programmet. Ved behov involveres også rådgivere fra Næringsutvikling, som også er sertifisert til å arbeide med dette programmet i regi av Innovasjon Norge. I denne prosjektfasen bestemmer prosjektleder, i samråd med oppdragsgiver, hvilke rådgivere som trekkes inn i den operative utførelsen av programmet.

Beslutningspunkter

Det foreslås ett beslutningspunkt i tillegg til de to obligatoriske ved start og slutt.

BP1: 15.12.20: Etter invitasjons-/rekrutteringsfasen besluttet om det er tilstrekkelig antall interesserte og kvalifiserte bedrifter/prosjekter til å videreføre forstudie.

Oppfølging

Statusmøter og rapportering fra PL til PA blir den viktigste formen for oppfølging. Datoer for dette fastsettes ved oppstart av prosjektet. PA vil ha et hovedansvar for videre informasjon til omstillingsstyret.

Milepæler

Viktige milepæler foreslås slik, og justeres etter oppstartmøte.

MP 1: 20.10.20, justert og signert prosjektplan

MP 2: 10.11.20, avklart hvilke bedrifter som skal inviteres

MP 3: 15.01.21, klart et opplegg for bedriftsbesøk mht innhold og reiseplan

MP 4: 28.02.21, gjennomført besøksrunder med bedrifter/prosjekter

MP 5: 30.03.21, konklusjon/sluttrapportering

Kritiske suksessfaktorer

De forhold som anses som mest kritiske for måloppnåelse i forstudie er:

- At det er tilstrekkelig antall kvalifiserte bedrifter og prosjekter som ønsker å delta
- At disse bedriftene/prosjekteierne tar seg tid til å delta og sette av tid til besøk av rådgiver innenfor den tidsrammen som forstudie har.
- At vi får gjennomført bedriftsbesøkene med en god logistikk slik at reisekostnader blir optimalisert og innenfor kostnadsrammen i forstudie
- At bedriftene/prosjekteierne er åpne og ærlige mht informasjon om sin virksomhet/ide, slik at det blir et godt og riktig grunnlag for å vurdere potensial og evt. videre satsing.
- Uforutsette smittevern hensyn som må tas som følge av Covid-19

Ovennevnte faktorer anses viktige, og må ha spesiell fokus i gjennomføringen av prosjektet. Sannsynlighet og konsekvens for målrealisering i forstudie reduseres gjennom foreslåtte tiltak nevnt i neste avsnitt.

Kvalitetssikring

Forebyggende arbeid ved kritiske faktorer i prosjektet kan være:

- Vi antar at rekruttering blir godt ivaretatt av SAMSKAP. Det blir viktig å identifisere de virksomheter/personer som man tror har både potensial, behov og interesse til å delta. Det bør defineres utvalgsriterier før rekruttering.
- I forbindelse med rekrutteringen anbefales at det gis god informasjon om forutsetningene for å delta, herunder det å forberede og sette av tid for rådgiverbesøk, åpenhet og realisme i presentasjon av prosjektideer m.v.
- For å sikre fremdrift og optimal utnyttelse av reiseressurser, kan det i en innledende dialog med bedrifter anslås tidsperiode for besøk. Alternativ kan vi se på om prosjektperioden skal utvides noe. Evt. kan bedriftsbesøk gjennomføres i flere runder. Slik at de som er klar tidlig og kan møte rådgiver snarlig prioriteres først, og man har fleksibilitet til å ta de som evt. ikke er klar/kan møte rådgiver gis en alternativ dato for besøk.
- Ved å gjøre deltakerne oppmerksom på konfidensiell behandling av bedriftsspesifikk informasjon, bør faren for at viktig informasjon tilbakeholdes være redusert. Det bør videre presiseres betydningen av at forstudie vil danne grunnlag for å prioritere de ideer som har størst utviklingspotensial, som da vil kunne få tilbud om videre bistand (finansiell/kompetanse mv.).
- Ved behov for tilpasning til smittevern, kan bedriftsbesøk gjennomføres via video-møter.

På denne måten mener vi at de kritiske suksessfaktorene er redusert tilfredsstillende.

GJENNOMFØRING

Nr	Navn	Hensikt	Deloppgaver	Resultat
1	Avklare Prosjektplan	Omforent om hva oppdraget skal omfatte og resultere i	Drøftelser rundt Prosjektplan og evt. revisjon av planen. Fastsette endelig fremdrift, milepæler og organisering.	Signert Prosjektplan
2	Rekruttering	Avklare interesse hos potensielle bedrifter / prosjekter for deltakelse i kartleggingen	<ul style="list-style-type: none">- Opplisting av aktuelle bedrifter og prosjekteiere- Fastsette kriterier for deltakelse- Kontakt, info og motivasjon- Avklaring av interesse for deltakelse, samt info. om forutsetninger for å delta- Evt. gjennomføring av oppstartmøte	Bekreftet ønske om å delta fra ca 10-15 bedrifter/ prosjekter
3	Forarbeid bedriftsbesøk	Skreddersy opplegg og arbeidsplan for informasjonsinnsamling	<ul style="list-style-type: none">- Gjennomgang av bedrifter/prosjekteiere- Tentativ plan for besøk/intervju- Skreddersøm av opplegg/intervjuguide for besøk- Kontakt med bedrifter/prosjekteiere; o inngå avtaler om besøk, o be om forhånds-informasjon	Intervjuguide som mal for samtaler og rapportering Arbeidsplan for gjennomføring av bedriftsbesøk/intervju

			- Gjennomgang av bakgrunnsdata og forberedelse til besøk	
4	Gjennomføre kartlegging/bedriftsbesøk	Samle relevant informasjon om utvalgte bedrifter og prosjekter	<ul style="list-style-type: none"> - Gjennomføre bedriftsbesøk iht. plan, hvor rådgiver (og en fra SAMSKAP) deltar parallelt i besøk - Oppfølging og evt. fremskaffing av ettersendt informasjon - Skriftlig oppsummering av relevant data pr pr bedrift/prosjekteier 	Skriftlig oppsummering av utviklingspotensial pr bedrift/ prosjekt
5	Vurdere vekstmuligheter	Vurdere og prioritere deltakende bedrifter/prosjekter mht potensial og forutsetninger for vekst	<ul style="list-style-type: none"> - Drøfte og vurdere resultater/inntrykk fra hver bedrift/prosjekteier - Konkretisere kritiske suksessfaktorer for at det enkelte prosjekt skal lykkes - Prioritere deltakerne/ideene ut fra potensial (omsetning/ lønnsomhet/ sysselsetting) og forutsetninger (motivasjon, kapital, kompetanse mv) for vekst. For eks. i tre kategorier slik: <ul style="list-style-type: none"> a) Prosjekter med stort potensial b) Prosjekter med middels potensial c) Prosjekter med mer usikkert potensial - Anbefale hvilke prosjekter som bør få evt. tilbud om videreføring i forprosjekt - Dette arbeidet baserer seg på dialog og kompetanseutveksling mellom rådgiver og oppdragsgiver ved SAMSKAP, evt. i form av møte i styringsgruppen. 	Anbefalt hvilke bedrifter og prosjekter som anbefales videreført, samt forutsetninger – med kritiske suksessfaktorer knyttet til dette
6	Rapportering	Oppsummere resultater til beslutningsgrunnlag for evt. forprosjekt	<ul style="list-style-type: none"> - Ferdigstillelse av rapport pr bedrift - Samle generelle resultater i en samlet sluttrapport egnet for oppdragsgiver og prosjekteiere. 	Endelig versjon: 1) Rapport til deltakende bedrifter 2) En faglig sluttrapport til oppdragsgiver
7	Prosjektledelse	Styre og gjennomføre i henhold til mål og rammer	Info. og rapportering, styring av prosjektteam, økonomistyring, involvering av PA og evt. styringsgruppe	Ryddig gj.føring iht. prosjektplan, adm. sluttrapport

Administrasjonens vurdering av prosjekt

Innsatsområde	Utviklings- og innovasjonskultur
Sysselsettingseffekt	Eventuelle utviklingsprosjekt i den enkelte bedrift vil kunne gi sysselsettingseffekt. Ikke mulig å anslå i denne fasen.
Innovasjon	Avhenger av det enkelte utviklingsprosjekt
Samarbeid	Prosjektet kan innebære samarbeid mellom de deltagende bedriftene
Risiko	Det er en risiko for at det ikke er tilstrekkelig mange bedrifter som har interesse og kapasitet til å delta.
Bærekraft	Prosjektet har som formål å styrke bedriftenes økonomiske bærekraft
Samfunnseffekt	Et variert og styrket næringsliv

Uttalelse fra andre:**BUDSJETT**

Budsjett: Økonomiske rammer for forstudie er kalkulert nedenfor. Det er basert på en forutsetning om inntil 15 bedriftskartlegginger, og omfatter her honorar. Timepris reguleres i henhold til rammeavtale med Innovasjon Norge, som er kr 1.250 for rådgiver, samt kr 600 i reisetid. Rammen bør tilpasses endelig ut fra avklaringer om omfang og innhold.

Aktivitet	Beregnet kostnad	Godkjent kostnad	Godkjent egen tid i kr	Godkjent antall timer
1. Tilpasse PP/ oppstart prosjekt	Kr 10 000	Kr 10 000		
2. Rekruttering	Kr 5 000	Kr 5 000		
3. Forberedelse til bedriftsbesøk	Kr 10 000	Kr 10 000		
4. Gjennomføring av kartlegging	Kr 105 000	Kr 105 000		
5. Vurdere vekstmuligheter	Kr 20 000	Kr 20 000		
6. Rapportering	Kr 20 000	Kr 20 000		
7. Prosjektledelse	Kr 30 000	Kr 30 000		
Reisekostnader – anslag	Kr 36 000	Kr 36 000		
Sum	Kr 236 000	Kr 236 000	Kr	

Administrasjonens vurdering av budsjett

Kostnadsnivå	I henhold til rammeavtale
Bruk av egne ressurser	Det er ikke tatt inn kostnad for bruk av egen tid i denne fasen av prosjektet da det er et mindre omfang av tidsbruk.

FINANSIERING

Finansieringskilde	Andel	Beløp
Tilskudd fra Innovasjon Norge	50%	Kr 118 000
Tilskudd fra Samskap	50%	Kr 118 000
Sum	100%	Kr 236 000

Administrasjonens vurdering av finansiering

Støttenivå	Normalt finansieres SMB Utvikling ved 50 % omstillingsmidler og 50 % fra Innovasjon Norge. I forstudie beregnes ikke egenandeler fra bedriftene.
Utløsende effekt	Stor grad av utløsende effekt
Statsstøtteregelverk	Ikke ulovlig støtte i denne fasen

Vurdering:

SMB Utvikling i Andøy Kommune er gjennomført med forstudie og forprosjekt for totalt 15 bedrifter, og erfaringene fra den runden var positive. De aller fleste av bedriftene som deltok utarbeidet prosjektplaner og søknad til Samskap på utviklingsprosjekt. Erfaringen var også god med hensyn til å etablere nettverk og det at bedriftene ble bedre kjent med hverandre og næringslivet i Andøy. På bakgrunn av de gode erfaringene vurderes det som viktig å tilby en ny runde med programmet, da for en mindre gruppe bedrifter.

ADMINISTRASJONENS ANBEFALING:

På bakgrunn av vurdering av prosjekt anbefaler administrasjonen i Samskap at forstudie "SMB Utvikling i Andøy Kommune" gjennomføres innenfor en kostnadsramme på inntil kr.118 000,- tilsvarende 50% av kostnader.



SAK 20/980 SAMSKAP, FISKERI I SKOLEN

Saksbehandler	Arkivsaksnummer
Egil Sakariassen	20/980

Saksnr.	Utvalg	Møtedato
66/2020	SAMSKAP	07.10.2020

Forslag til vedtak:

Samskap vedtar gjennomføring av forprosjekt "Fiskeri i skolen" innenfor en kostnadsramme på inntil kr.108.000,- tilsvarende 41% av kostnader totalt kr. 263.300,-.

Prosjektet gjennomføres under innsatsområde «Naturbaserte næringer»

Tidsplan for gjennomføring av prosjekt 10.10.2020-30.06.2021.

Støtten er ikke ulovlig iht. EØS-avtalens regler om offentlig støtte, art. 61 (1).

For øvrig legges «Samskap standard vilkår» til grunn for tilsagn.

Eget tilsagnsbrev inkludert vilkår sendes søker for aksept og signering.

Brita Erlandsen
Programleder

Bakgrunn for saken:

I handlingsplan for 2020 er det under innsatsområde «Naturbaserte næringer» vedtatt mulig gjennomføring av tiltak/prosjekt «Øke kompetansen i næringene med særlig fokus på bærekraft».

Samskap har fått utarbeidet et kunnskapsgrunnlag for fiskerinæringen. I kunnskapsgrunnlaget ble det blant annet sett på rekruttering:

«Det finnes i dag 5 lærlinger/prøveansatte som alle er på fiskebåt. 3 av disse er gjennom Opplæringskontoret Nord Norge. Fiskemottakene og fiskerne er positive til å ta mot lærlinger. Derimot anser fiskemottakene at det er få i lokalbefolkningen som er interessert i å jobbe på fiskebruk. Økt informasjon om fiskerinæringen i skolene og bedre dialog og samarbeid med NAV anses være et første steg for å øke interessen og mulighetene for å jobbe i fiskerinæringen.»

Funnet i kunnskapsgrunnlaget viser at det er for lite kunnskap om fiskerinæringen blant skoleelevene i Andøy. Derfor har det vært nedsatt ei arbeidsgruppe bestående av: Egil Sakariassen, Eirik Norvoll, Ole Johnny Nilsen, Rektor på Andenes skole, Erling Hilstad og Robin Jørgensen. De har sett på ulike tiltak som kunne vært aktuelle å iverksette for å øke den manglende kunnskapen.

Det ble enighet om at rektorene fra Risøyhamn skole og Andenes skole skulle komme med forslag på undervisningsopplegg om fiskeri for de ulike klassetrinnene før det skulle planlegges nærmere med fiskeindustrien og kystflåten. Montessori skolene vil også bli invitert.

Faktiske opplysninger:

Prosjekteier	Samskap, Andøy Kommune org.nr 945624809
Prosjektnavn	Fiskeri i Skolen
Prosjektfase	Forprosjekt
Saksnummer	20/980
Søknad mottatt	19.08.2020
Saksbehandler	Egil Sakariassen
Søknadsbeløp	Kr 108.000,-

Vurdering av offentlighet

Saken er vurdert til ikke å inneholde taushetsbelagte opplysninger i henhold til Offentlighetslovens §13, og Forvaltningslovens §13.1 personopplysninger og/eller §13.2 opplysninger av forretningsmessig karakter.

PROSJEKT**Effektmål**

1. Effektmålet etter hovedprosjektet er å opprettholde Andøy som en fiskerikommune.
2. Lavere terskel for å starte i fiskeindustrien/fiskeryrke.
3. Ungdom i Andøy har mer kjennskap til Fiskerinæringen.

Resultatmål for hovedprosjekt

1. Resultatmålet for hovedprosjektet er å finne en varig løsning for å øke kunnskapen om fiskeri i grunnskolen.
2. Det skal bidra til en økning i søkertall fra Andøy kommune til VG2 Fiske og fangst på Myre.

Resultatmål for denne fasen

1. Opprette et utkast til en fremtidig undervisningsplan
2. Et pilotprosjekt hvor vi får testet ut undervisningsopplegget. Målet er å se på samarbeidet mellom bedriftene og skolene, samtidig som vi skal innhente tilbakemeldinger fra elevene.

Rammer og avgrensning

Tidsramme: Uke 40 - 48

Ressursbruk: 285t

SYSSELSETTINGSEFFEKT FOR ANDØY KOMMUNE ETTER HOVEDPROSJEKT

Det vil ikke gi en direkte sysselsettingseffekt i dette prosjektet, men det kan bidra til å øke sysselsetting innen fiskeri i fremtiden.

PROSJEKTORGANISASJON

Oppdragsgiver/prosjekteier (A-eier): Samskap v/styreleder Jonni Solsvik

Prosjektansvarlig: Brita Erlandsen, Samskap

Prosjektleder: Egil Sakariassen, Samskap

Prosjektgruppe:

Egil Sakariassen

Eirik Norvoll

Ole Johnny Nilsen

Per Kristian Spjelkavik Elvan

Erling Hilstad

Stedsutvikler (prosjektstilling)

Sveinung Ellingsen

Ann Brita Gregersen

Milepæler

Nr.	Dato	Tilstand/Hendelse
01	u.42	Oppstart
02	u.42	Skisse for plan fra skolene
03	f.u.46	Besøke fiskeindustri (pilot)
04	f.u.46	Besøke kystflåten (pilot)
05	u.47	Spørreundersøkelse
06	u.48	Avslutning
07	u.50	Sluttrapport

Risikofaktor Dersom skolene mister interessen	S lav	K stor	RF Middels	Mottiltak Møte med rektorene og ha prosjektet godt forankret i skolen
Dersom Kystflåten ikke ønsker å ta med barn og ungdom på testturer	middels	stor	middels	Undersøke alternative muligheter

GJENNOMFØRING

	Hovedaktivitet	Hensikt	Viktige deloppgaver	Resultat
1	Oppstart			
2	Skolene kommer med ønske til aktiviteter /fagplan.	Se på hva skolene ønsker og snakke med næringen om hva som er mulig.	Skolene samarbeider for å komme med forslag til plan. Samt. oversikt over deltakere i pilotene.	
3	Sikkerhetskrav	Finne ut om forsikringen dekker elevene som skal på sjøen.	Kontakte kommunens forsikringsselskap.	
4	Avtaler med fiskeindustrien	Gjøre avtaler med landindustrien og kystflåten ang. pilotprosjekter.	Gjøre avtaler med bedrifter	
5	Gjennomføre pilot 1	Gjennomføre en pilot	Skolene kommer med forslag	
6	Gjennomføre pilot 2	Gjennomføre en pilot	Skolene kommer med forslag	
7	Spørreundersøkelse	Få tilbakemeldinger fra elevene.	Utforming, gjennomføring og analysering.	
8	Sluttrapport	Evaluerer prosjektet		

Administrasjonens vurdering av prosjekt

Innsatsområde	Naturbaserte næringer
Sysselsettingseffekt	Ingen direkte effekt av prosjektet, men målet er å få flere unge sysselsatt i fiskerinæringen.
Innovasjon	Innovasjon i dette er at det blir satt fokus på fiskerinæringen i skolen.
Samarbeid Risiko	Samarbeid mellom fiskerinæringen, skolene og Andøy kommune. Risikoen i prosjektet er håndtert tilstrekkelig
Bærekraft	Tiltaket vil berøre flere av FN's bærekraftsmål, så som: god utdanning, likestilling, matproduksjon, anstendig arbeid og økonomisk vekst.
Samfunnseffekt	Bedre kjennskap til fiskeriyrkene blant unge i Andøy

BUDSJETT

Aktivitet	Beregnet kostnad	Godkjent kostnad	Godkjent egen tid i kr	Godkjent antall timer
Pilotprosjekt (5 fisketurer x 7-8 elever)/båtleie	Kr 50.000	Kr 50.000		
Egentimer Interne	Kr 52.800	Kr 52.800	52.800	80
Egentimer Eksterne	Kr 102.500	Kr 102.500	102.500	205
Redningsvester til barn (600kr x 10stk)	Kr 6.000	Kr 6.000		
Busstransport	Kr 32.000	Kr 32.000		
Materialkostnader	Kr 15.000	Kr 15.000		
Uforutsette utgifter	Kr 5.000	Kr 5.000		
SUM	Kr 263.300	Kr 263.300	155.300	285

Administrasjonens vurdering av budsjett

Kostnadsnivå	Kontnadene vurderes som rimelig ift prosjektets omfang
Bruk av egne ressurser	Egne eressurser er timer i prosjektet

FINANSIERING

Finansieringskilde	Andel	Beløp
Egeninnsats	59%	Kr 155.300
Tilskudd fra Samskap	41%	Kr 108.000
Sum	100%	Kr 263.300

Administrasjonens vurdering av finansiering

Støttenivå	41%
Utløsende effekt	Avgjørende for prosjektet
Statsstøtteregulverk	Lovlig støtte

Vurdering:

Det vurderes som svært positivt at man nå forsøker å få et opplegg som setter fokus på rekruttering til fiskerinæringen, rettet mot skolene i Andøy. Viktig at unge får kunnskap om fiskeriene tidlig. Prosjektet tar sikte på å tilrettelegge for innsikt i både fiskeindustrien på land, og oppleve fiskeriyrket på sjøen. At opplegget har ulike aktiviteter i ulike alderstrinn gjør at man kan fokus på næringen gjennom alle trinn i skolen.

ADMINISTRASJONENS ANBEFALING:

På bakgrunn av vurdering av prosjekt anbefaler administrasjonen i Samskap at forprosjekt "Fiskeri i Skolen" gjennomføres innenfor en kostnadsramme på inntil kr 108.000,- tilsvarende 41% av kostnader.



EVALUERING AV STYREMØTE

Saksbehandler	Arkivsaksnummer
Brita Erlandsen	20/981

Saksnr.	Utvalg	Møtedato
67/2020	SAMSKAP	07.10.2020