



**ANDØY KOMMUNE**

# Innkalling for SAMSKAP

**Møtedato:** 08.09.2020  
**Møtested:** Kommunestyresalen  
**Møtetid:** Kl. 09.15-16.00

Medlemmer med gyldig forfall eller er inhabil i noen av sakene, må melde fra så snart som mulig til [tone.enoksen@andoy.kommune.no](mailto:tone.enoksen@andoy.kommune.no). Varamedlemmer møter etter nærmere innkalling.

Dokumenter som ikke er offentlige, vil bli utlevert i møtet. Dersom medlemmene på forhånd ønsker å gjøre seg kjent med innholdet i disse dokumentene, er dokumentene tilgjengelig hos Samskap.

*Andøy kommune*

Jonni H. Solsvik  
Styreleder

# Saksliste

Sak nr.	Sakstittel	
50/2020	GODKJENNING AV INNKALLING OG SAKSLISTE	
51/2020	GODKJENNING AV PROTOKOLL FRA STYREMØTE 20.08.2020	
52/2020	SAKER BEHANDLET PÅ DELEGASJON	
53/2020	ORIENTERINGER	
54/2020	HABILITET/INHABILITET	
55/2020	HALVÅRSRAPPORT SAMSKAP 2020	
56/2020	SØKNAD SAK 20/884 ANDØY KOMMUNE, SAMSKAP	
57/2020	SØKNAD SAK 20/833 KKE AS	U.off, jfr. Offentlighetslovens §13 og Forvaltningslovens § 13.2
58/2020	EVALUERING AV STYREMØTE	



# ANDØY KOMMUNE

## GODKJENNING AV INNKALLING OG SAKSLISTE

Saksbehandler	Arkivsaksnummer
Brita Erlandsen	20/851

Saksnr.	Utvalg	Møtedato
50/2020	SAMSKAP	08.09.2020

Forslag til vedtak:

Innkalling og saksliste godkjennes.



# ANDØY KOMMUNE

## GODKJENNING AV PROTOKOLL FRA STYREMØTE 20.08.2020

Saksbehandler	Arkivsaksnummer
Brita Erlandsen	20/851

Saksnr.	Utvalg	Møtedato
51/2020	SAMSKAP	08.09.2020

Forslag til vedtak:

Protokoll fra styremøte 20.08.2020 godkjennes.



## SAKER BEHANDLET PÅ DELEGASJON

Saksbehandler	Arkivsaksnummer
Brita Erlandsen	20/851

Saksnr.	Utvalg	Møtedato
52/2020	SAMSKAP	08.09.2020

Forslag til vedtak:

Saker behandlet på delegasjon tas til orientering.

### Følgende saker er behandlet av arbeidsutvalg på delegasjon:

Sak 20/370, Microclean AS org.nr 922171440. Tilsagn inntil kr 60 875,- til forstudie «Forprosjekt salgsselskap». Tilskudd gitt som bagatellmessig støtte under innsatsområde "Teknologi og kompetanse".

Sak 20/418, John-Petter Karlsen org.nr 995269244. Tilsagn inntil kr 70 000,- til forprosjekt «Generasjonsskifte Nyborg Gard». Tilskudd gitt som bagatellmessig støtte under innsatsområde "Naturbaserte næringer".

Sak 20/640, Q-Separator Systems AS org.nr 824824312. Tilsagn inntil kr 47 000,- til forprosjekt «Markedsføringsturnè. Separering av kumøkk». Tilskudd gitt som bagatellmessig støtte under innsatsområde "Naturbaserte næringer".

### Følgende saker er behandlet av programleder på delegasjon:

Sak 20/216, Fyrvika Andenes AS org.nr 923231730. Tilsagn inntil kr 45 630,- til forstudie «GOTO Andenes». Tilskudd gitt som bagatellmessig støtte under innsatsområde "Opplevelseskommune".

Sak 20/800, Andre Paulsen ENK org.nr 997705386. Tilsagn inntil kr 26 000,- til forprosjekt «Testanlegg for separering av husdyrgjødsel fra svinproduksjon i Andøy». Tilskudd gitt som bagatellmessig støtte under innsatsområde "Naturbaserte næringer".



## ORIENTERINGER

Saksbehandler	Arkivsaksnummer
Brita Erlandsen	20/851

Saksnr.	Utvalg	Møtedato
53/2020	SAMSKAP	08.09.2020

Administrasjonen orienterer om:

Portefølje

Økonomi



## HABILITET/INHABILITET

Saksbehandler	Arkivsaksnummer
Brita Erlandsen	20/851

Saksnr.	Utvalg	Møtedato
54/2020	SAMSKAP	08.09.2020

Innledning om temaet v/Eilif Nordahl, fylkesadvokat

Styret diskuterer ulike situasjoner med skjønnsmessig vurdering av habilitet.



## HALVÅRSRAPPORT SAMSKAP 2020

Saksbehandler	Arkivsaksnummer
Brita Erlandsen	16/1433

Saksnr.	Utvalg	Møtedato
55/2020	SAMSKAP	08.09.2020

### Forslag til vedtak:

Administrasjonens forslag til halvårsrapport for 2020 vedtas.



**Bakgrunn for saken:****ANDØY KOMMUNES OMSTILLINGSARBEID - DELEGASJON TIL PROGRAMSTYRET**

Saksbehandler Kirsten Lehne Pedersen  
Arkivsaksnummer 16/1433

Saksnr.	Utvalg	Møtedato
70/2017	Formannskapet	19.06.2017
66/2017	Kommunestyret	19.06.2017

**Forslag til vedtak:**

1. Kommunestyret er programeier og ansvarlig for tildelte omstillingsmidler og vedtar omstillingsplan og handlingsplaner.
2. Programstyrets leder er programansvarlig og har ansvar for iverksetting av omstillingsplan og handlingsplaner innenfor tildelte rammer i vedtatte handlingsplaner.
3. Næringssjefen er programleder og innstiller til programstyret.
4. Omstillingsarbeidet skal følge gjeldende regelverk for bruk av omstillingsmidler og offentlige midler generelt.
5. Programstyret rapporterer til kommunestyret 2 ganger pr. år.
6. Programstyret tar selv stilling til videre delegasjon av myndighet til programleder og eventuelt til programstyrets leder.

**Faktiske opplysninger:**

Administrasjonen legger fram følgende forslag til halvårsrapport for 2020 fra Samskap til formannskap og kommunestyre i Andøy:

Halvårsrapport  
for  
SAMSKAP  
2020

1.	Innledning.....	12
2.	Utfordringer, mål og resultat .....	12
2.1	Utfordringer.....	12
2.2	Overordnede mål for nyskapings- og utviklingsarbeidet .....	13
2.3	Resultat og erfaringer.....	13
2.3.1	Resultat.....	13
2.3.2	Erfaring og læring .....	13
3.	Innsatsområdene – status og utfordringer .....	14
3.1	Utviklingsmuligheter næringsliv .....	14
3.2	Handlingsplan 2020 .....	14
4.	Organisering og drift .....	18
4.1	Organisasjonsform og eierskap .....	18
4.2	Omstillings-/utviklingsstyret.....	18
4.3	Administrasjon og drift.....	18
5.	Økonomi.....	19
6.	Tilsagn og resultater per innsatsområde 2020 .....	20

## 1. Innledning

*Omstillingsprogrammet Samskap som ble vedtatt på bakgrunn av nedleggelse av Andøya Flystasjon, er inne i sitt tredje år av perioden 2017 til 2023. Programmet eies av Andøy Kommune, og organisert i rådmannens stab under næringsavdelingen. Det ledes av programleder Brita Erlandsen og et eget styre bestående av 9 medlemmer med personlige varamedlem. Nordland Fylkeskommune og Innovasjon Norge avd Nordland deltar med observatører i tillegg til Andøy Kommune.*

*Kommunestyret i Andøy har vedtatt en omstillingsplan for programmet som gjeldende styringsverktøy i tillegg til årlige handlingsplaner. Omstillingsprogrammet rapporterer fremdrift og resultater til kommunestyret gjennom halvårs- og årsrapport.*

## 2. utfordringer, mål og resultat

### 2.1 utfordringer/muligheter

Samskap har siden oppstarten i 2017 bidratt til mange utviklingsprosjekter. Oppdraget til Samskap er å bidra i en tidlig fase (forstudier og forprosjekter) som på sikt realiseres i form av nye bedrifter, arbeidsplasser, økt attraktivitet og økt kommunal service til næringslivet.

Nå er det flere hovedprosjekter som er realisert eller er i ferd med å realiseres. Dette har gitt Andøy kommune/Samskap et positivt vendepunkt i år, der vi ser en økt optimisme ift både arbeidsplasser og næringsetableringer.

Samtidig opplever Andøy en dramatisk nedgang i befolkningen. Det er en generell samfunnstrend at befolkningen går ned i distriktene, men kurven faller brattere i Andøy. Det gir utfordringer på flere områder; bl.a rekruttering, varehandel og lavere skatteinngang til Andøy kommune.

I oppstarten av omstillingsarbeidet ble ferdigstillelse av Andenes Havn og tilgang til arealer ved Andøya flystasjon trukket frem som viktige faktorer for å lykkes. Dette er fremdeles uavklart og er således en utfordring. Kommer dette på plass representerer det store muligheter.

Andøy har en attraktiv og nisjepreget handelsstand og fremover blir det viktig at disse har et stort nok kundegrunnlag for videre drift. Nye digitale løsninger vil kunne utvide kundegrunnlaget og vi opplever at denne bransjen ser muligheter og er fremoverlent.

For Andøy kommune er det utfordrende å finne balansen mellom utviklingsarbeid og tilpasse driften til lavere inntektsrammer. Her ligger det muligheter i økt digitalisering, nye former for samarbeid og et kontinuerlig forbedrings- og endringsarbeid.

Både næringslivet og Andøy kommune vil fremover ha behov for arbeidstakere, både innenfor konkrete næringsetableringer og innenfor helse og omsorg. Det er derfor avgjørende at Andøy fremstår som attraktiv bostedskommune slik at fremtidige arbeidstakere velger å bosette seg her. Hovedprosjektet «Velkommen Heim» vil være et viktig bidrag for å nå den målsettingen. Dette prosjektet ledes av Samskap og vil kreve stor involvering i egen organisasjon og andre aktører i Andøysamfunnet.

Visjonen til Andøy kommune og Samskap er «Sammen skaper vi framtid i Andøy». Jo større samskaping vi får til i Andøysamfunnet, jo større sjanse for å lykkes. Det betyr at hele Andøysamfunnet inviteres til å bidra. Med Andøysamfunnet mener vi her næringsliv, kommunal administrasjon, politikere, interessorganisasjoner, lag/foreninger og Samskap. Samskap er et verktøy der vi kan tilegne oss en utviklings – og innovasjonskompetanse som vil ruste og utvikle Andøy for fremtiden.

## 2.2 Overordnede mål for nyskappings- og utviklingsarbeidet

Omstillingsprogrammet har to bestillinger:

- Bidra til å utvikle og sikre 350 arbeidsplasser i Andøy (bto sysselsatte, helårsarbeidsplasser)
- Bidra til økt robusthet i nærings- og samfunnsliv

Målene skal vurderes årlig ved å innhente data fra blant annet SSB sin Statistikkbank med hensyn på befolkningsutvikling, demografi og utvikling i antall sysselsatte for eksisterende og nyetablerte bedrifter i Andøy kommune. Statistikken komplementeres med informasjon /rapportering fra prosjekter som mottar omstillingsmidler. Andøy kommune vil samarbeide med Nordland Fylkeskommune og NAV Andøy omkring utvalgt statistikkgrunnlag.

## 2.3 Resultat og erfaringer

Våren 2020 har blitt preget av restriksjoner på grunn av Koronapandemien, og gjennomføring av mange av tiltakene i handlingsplan for 2020 er påvirket. Tiltak som innebærer samling av deltakere i møter, seminarer, workshop o.l har ikke vært mulig, og oppstart av en del prosjekter er av den grunn utsatt. Til gjengjeld har det vært igangsatt direkte støttetiltak mot næringslivet for å bidra i den utfordrende situasjonen. Økonomisk støtte til bistand for søking på kontantstøtteordningen har vært et viktig bidrag. I tillegg er det i større grad bidratt med midler til markedsføring av reiselivsnæringen, og oppstart av «Andoyhandel.no» for å bidra til opprettholdelse og utvikling av lokal handel.

Det har vært tilgang av eksterne prosjekter innenfor de fleste innsatsområder, og 21 søknader er behandlet av styret, arbeidsutvalg eller programleder i løpet av første halvår 2020. Av prosjektsøknader behandlet hittil i 2020 er totalt 19 prosjekter innvilget tilsagn om tilskudd på til sammen kr 7 341 045,-. Prosjektene fordeler seg på flere av innsatsområdene, og per dags dato er det innvilget tilskudd til prosjekter innenfor samtlige innsatsområder. Se vedlegg for oversikt tilsagn.

### 2.3.1 Resultat

Direkte resultater av prosjekter med tilskudd fra omstillingsprogrammet rapporteres gjennom prosjektlederrapport ved avsluttet prosjekt.

18 prosjekter har levert sluttrapportering i første halvår 2020, og i henhold til prosjektlederrapport:

- Har prosjektene bidratt til totalt 4 nye arbeidsplasser
- Forventer prosjektene i løpet av de 3 første årene etter prosjektslutt å bidra til ytterligere 164 nye arbeidsplasser
- Prosjektene har bidratt til 5 bedriftsetableringer

Hittil i omstillingsprogrammet har gjennomførte prosjekter resultert i totalt 35 nye arbeidsplasser, basert på rapporterte resultater og oppdaterte tall per 31.12.19 innhentet fra prosjektene.

Omstillingsprogrammet bidrar først og fremst i tidlige faser av utviklingsprosjekt, og resultater i form av nye arbeidsplasser vil ha et lengre perspektiv.

### 2.3.2 Erfaring og læring

Omstillingsprogrammet i Andøy har valgt å favne bredt i forhold til innsatsområder, og det skal bidra til utvikling innenfor både næringsliv og samfunnsliv. Dette krever tydelige mål, retning og struktur som grunnlag for prioriteringer og styring av omstillingsarbeidet. Eierskap og engasjement hos programeier og Andøysamfunnet for øvrig er avgjørende for å lykkes med omstillingsarbeidet. Omstillingsprogrammet skal bidra til en varig utviklings- og innovasjonskultur i Andøy, og det er derfor tatt inn som et eget innsatsområde.

Proaktivt arbeid er viktig for å få i gang gode prosjekter innenfor alle innsatsområder.

### 3. Innsatsområdene – status og utfordringer

#### 3.1 Utviklingsmuligheter næringsliv

Gjennom arbeidet med strategisk utviklingsanalyse fremkom det at de største mulighetene for realisering av vekst i kommunen er:

- Beliggenhet og naturgitte ressurser som gir et betydelig potensial for videre utvikling av opplevelser, fiskeri, mat og havbruk. Et viktig fortrinn er nærhet mellom havn og storflyplass.
- Et unikt nasjonalt kompetansemiljø innen romteknologi.
- Menneskene, med kompetanse, samhold og engasjement.

Det fremkommer at de største utfordringene for vekst i kommunen synes å være:

- Befolkningsutviklingen generelt, med færre unge og en aldrende befolkning.
- Fiskekvoter som selges ut av kommunen, og høy etableringsterskel for unge som vil inn i både fiskeri og landbruk. Tilgang på lokal risikokapital.
- Mangel på høyere utdanningstilbud og lærlingeplasser, og overføring av realkompetanse.
- Kompetanse, planverk, støtte og veiledning i kommunal administrasjon

#### 3.2 Handlingsplan 2020

Omstillingsplan for 2019-2023 operasjonaliseres gjennom årlige handlingsplaner. Handlingsplan for 2020 som er vedtatt av styret i Samskap, formannskap og kommunestyre, ble utarbeidet gjennom en prosess med workshop for hvert enkelt innsatsområde. I workshopene deltok blant annet representanter fra næringsliv lokalt, eksterne ressurspersoner, representanter fra lag/foreninger, politikere og ansatte i Andøy Kommune. Prosessen var svært vellykket, og det legges opp til en tilsvarende prosess for 2021.

Arbeidet resulterte i en handlingsplan med konkrete delstrategier og mulige tiltak/prosjekter for samtlige innsatsområder.

Fremdrift og status for gjennomføring av handlingsplan 2020:

##### Naturbaserte næringer

*Strategi:* Ta i bruk de naturgitte fortrinn Andøy har. Stimulere til videreutvikling av næringene gjennom samarbeid, innovasjon og bruk av ny teknologi.

*Mål:* Andøy har en høyere grad av foredling, nye produkter og samarbeid med andre næringer.

Delstrategi Naturbaserte næringer	Mulige tiltak/prosjekter	Mål	Status per 30.06.2020
Potensialet innenfor naturbaserte næringer er utnyttet i nye produkter og verdikjeder	FoU Andøy basert på kartlegging av ressurser, herunder sjøvekster, restbiomasse og lignende	Mulighetsstudie gjennomført	Ikke igangsatt
	Mulighetsstudie produksjon, foredling, distribusjon og salg av lokal mat.	Mulighetsstudie gjennomført	Under arbeid
Kompetanse-, rekruttering og samarbeid	Øke kompetansen i næringene med særlig fokus på bærekraft	Kompetansetiltak gjennomført	Ikke igangsatt
Næringseide prosjekter igangsatt	Proaktivt arbeid for oppstart av prosjekter basert på gjennomførte mulighetsstudier		2 prosjekter innvilget tilsagn
Budsjett kr.2 000 000,-			Disponert kr 1 826 892

## Opplevelseskommune

**Strategi:** Utvikle og løfte frem Andøy som en unik og bærekraftig helårsdestinasjon innen natur, kultur og opplevelser.

**Mål:** Andøy er en unik og bærekraftig helårsdestinasjon.

Delstrategi Opplevelseskommune	Mulige tiltak/prosjekt	Mål	Status per 30.06.2020
Velfungerende samarbeid mellom utviklingsaktører i næringen	Andøy Reiseliv, fremtidig organisering og funksjon	Evt ny organisering AR på plass	Under arbeid
	Struktur på samarbeid mellom utviklingsaktører	Forprosjekt gjennomført	Under arbeid
Styrking av reiselivssatsingen	Støtte til Andøy Reiseliv på grunnlag av oppdrag/mandat	Mandat utarbeidet	Avventes
Næringseide prosjekter igangsatt	Proaktivt arbeid for oppstart av prosjekter basert på gjennomførte mulighetsstudier		2 prosjekter innvilget tilsagn
Budsjett kr.3 000 000,-			Disponert kr 821 564

## Teknologi og kompetanse

**Strategi:** Utvikle de fortrinn Andøy har gjennom sin beliggenhet, kompetanse og infrastruktur.

**Mål:** Andøy fremstår som en ledende teknologikommune

Delstrategi Teknologi og kompetanse	Mulige tiltak/prosjekter	Mål	Status per 30.06.2020
Utviklingsprosjekter/spinoffs fra space realiseres	Prosjektleder med mandat fra SAMSKAP	Prosjektleder ansatt	Forstudie gjennomført. Forprosjekt under planlegging.
Næringseide prosjekter igangsatt	Proaktivt arbeid for oppstart av prosjekter basert på gjennomførte mulighetsstudier		4 prosjekter innvilget tilsagn
Budsjett kr.4 000 000,-			Disponert kr 1 205 925

## Utvikling andre næringer

**Strategi:** I samarbeid med eksisterende og eksternt næringsliv bidra til innovasjon og etableringer i Andøy.

**Mål:** Andøy har et robust næringsliv

Delstrategi utvikling andre næringer	Mulige tiltak/prosjekter	Mål	Status per 30.06.2020
Næringseide prosjekter igangsatt	Proaktivt arbeid for oppstart av prosjekter basert på gjennomførte mulighetsstudier		6 prosjekter innvilget tilsagn
Budsjett kr.2 000 000,-			Disponert kr 904 072

## Attraktiv bostedskommune

**Strategi:** Bidra til at Andøy har kvaliteter som gir bolyst og økt tilflytting. Spesielt for og med ungdom.

**Mål:** Andøy er en attraktiv kommune å etablere seg i for unge.

Delstrategi Attraktivt bosted	Mulige tiltak/prosjekter	Mål	Status per 30.06.2020
Kommunikasjon og tilgjengelighet	Hjemmeside Andøy Kommune (synliggjøre kultur og fritidstilbud) (Andøy Kommune prosjekteier)	Prosjekt igangsatt	Ikke igangsatt
	«Haiketjenesten Andøy» (Ungdomsrådet prosjekteier)	Prosjekt igangsatt	Ikke igangsatt
Omdømmebygging - økt bostedsattraktivitet	Hovedprosjekt stedsutvikling basert på forprosjekt	Prosjekt igangsatt	Tilsagn innvilget. Ansettelse av prosjektleder under arbeid.
Jobb, utdannings- og etableringsmuligheter	Rekrutteringsprogram Andøy	Prosjekt igangsatt	Under arbeid
Budsjett kr.3 000 000,-			Disponert kr 2 381 989

## Attraktiv næringskommune

**Strategi:** Bidra til at Andøy er god på tilrettelegging og veiledning for å etablere og drive næring.

**Mål:** Andøy skal være en løsningsorientert kommune for å etablere og drive næring i.

Delstrategi Attraktiv næringskommune	Mulige tiltak/prosjekt	Mål	Status per 30.06.2020
Attraktiv kommunikasjon (land, vann, luft og elektronisk)	Forstudie framtidsrettet digital infrastruktur i Andøy	Forstudie gjennomført	Forstudie gjennomført. Forprosjekt under utarbeidelse.
Tilrettelegging, planverk, støtte og veiledning i kommunal administrasjon	Næringsvennlig Kommune	Hovedprosjekt igangsatt	Ikke igangsatt.
Budsjett kr.3 000 000,-			Disponert kr 596 399



## Utviklings- og innovasjonskultur

*Strategi: Bidra til å bygge varig kultur for utvikling og innovasjon i både nærings- og samfunnsliv.*

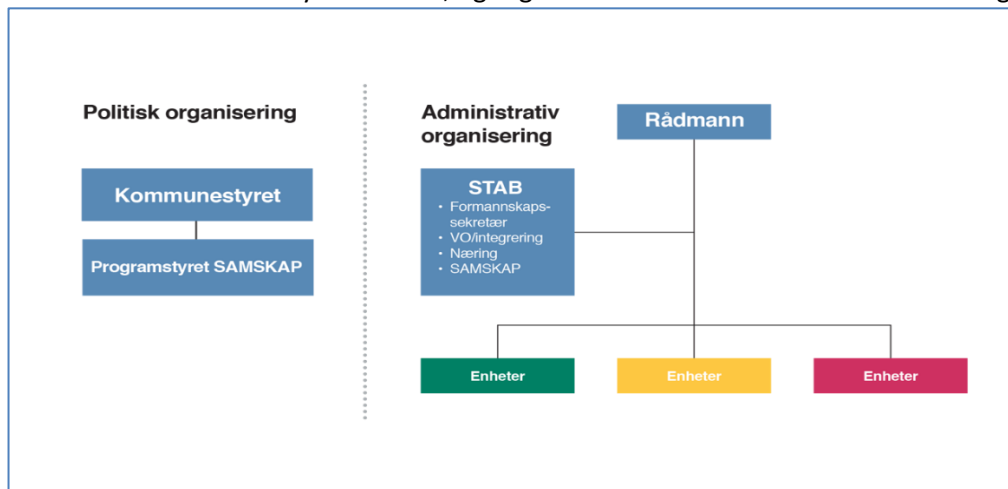
*Mål: Andøy har etablert en aktiv kultur for utvikling- og innovasjon i nærings- og samfunnsliv.*

Delstrategi Innovasjon og utviklingskultur	Mulige tiltak/prosjekt	Mål	Status per 30.06.2020
Skape engasjement og involvering blant definerte målgrupper	Kommunikasjonsplan med aktiviteter 2020	Plan ferdig og implementert	Under arbeid
Kunnskap og inspirasjon for å styrke innovasjonskraften	SMB utvikling	Forstudie gjennomført	Ikke igangsatt.
	Arena for utveksling av muligheter for næringsutvikling på tvers av næringer		Ikke igangsatt
	Indeks Andøy	Forprosjekt gjennomført	Ikke igangsatt.
	Identifisere og ta i bruk kompetansepersoner og miljøer med tilknytning og interesse til Andøya (alumninettverk)	Forstudie gjennomført	Ikke igangsatt
Kultur og systemer for samarbeid	Kompetanseheving om innovasjon, ny teknologi, samarbeid, (kjøreregler, etikk) med mer (seminar el)	2 kompetansetiltak gjennomført	Ikke igangsatt
	Statusmøter andre aktører i Andøy; Andøy Reiseliv, Andøy næringsforening, Andøy Havn KF	Plan for møter etablert	Under arbeid
Budsjett kr.2 000 000,-			Disponert kr 755 144

## 4. Organisering og drift

### 4.1 Organisasjonsform og eierskap

SAMSKAP er eid av Andøy Kommune, og organisert i rådmannens stab under næringsavdelingen.



### 4.2 Omstillings-/utviklingsstyret

Fra 18.november 2019 består styret i Samskap av følgende personer valgt inn fra næringslivet og politisk nivå:

#### Medlem

Jonni Solsvik, leder  
Odd Roger Enoksen, nestleder (Næringsliv)  
Knut Nordmo (Ordfører)  
Kjell-Are Johansen (Opposisjonspolitiker)  
Camilla Ilmoni (Næringsliv)  
Eirik Norvoll (Næringsliv)  
Nikoline Spjelkavik (Næringsliv)  
Trude Olsen (Næringsliv)  
Rita Nilsen (Fagforbund/LO)

#### Varamedlem

Kjetil Rønning Hansen (Næringsliv)  
Åse Mette Spjelkavik (Næringsliv)  
Lill Pettersen (Varaordfører)  
Arne Robert Svendsen  
Lisbeth Seppola (Næringsliv)  
Eirik Solvoll (Næringsliv)  
Tom Stenvoll (Næringsliv)  
Adelheid F. Benjaminsen (Næringsliv)  
Finn Allan Westjord (Fagforbund)

Det er per 1.halvår 2020 gjennomført 6 styremøter, og behandlet 42 saker.

Nordland Fylkeskommune v/ Terje Stabæk og Innovasjon Norge v/Trond Erik Dekko Andersen deltar som observatører i styret.

### Samarbeidsrelasjoner

Samskap har tett samarbeid med Nordland Fylkeskommune og Innovasjon Norge. I tillegg har administrasjonen knyttet kontakt med andre omstillingsprogram og ulike fagmiljøer.

### 4.3 Administrasjon og drift

Administrasjonen i Samskap består av følgende ansatte:

Programleder Brita Erlandsen  
Rådgiver Egil Sakariassen  
Konsulent Tone Enoksen  
Kommunikasjonsrådgiver (50%) Tuva Grimsgaard (vikariat)

Det leies i tillegg inn prosjektmedarbeidere i enkeltprosjekter hvor det er nødvendig.

## 5. Økonomi

Forbrukt og disponert i handlingsplanperiode 2020 per 30.06.20.

Innsatsområde	Tilsagn prosjekter og tiltak	Drift, adm, styre 2020	Tiltak (utbetalt)	Sum tilsagn, tiltak og adm/drift. minus tilbakeført	Budsjett	Rest budsjett
Administrasjon/ drift, styre		1 784 084		1 784 084	4 000 000	2 215 916
Naturbaserte næringer	1 805 000	-	21 892	1 826 892	2 000 000	173 108
Opplevelseskommunen	841 130	-	818	821 564	3 000 000	2 178 436
Teknologi og kompetanse	1 736 250	-	3 000	1 205 925	4 000 000	2 794 075
Utvikling andre næringer	908 600	-		904 072	2 000 000	1 095 928
Attraktivt bosted	2 212 025	-	175 531	2 381 989	3 000 000	618 011
Attraktiv næringskommune	700 000	-	1 668	596 399	3 000 000	2 403 601
Utviklings- og innovasjonskultur	956 740	-	125 395	755 144	2 000 000	1 244 856
<b>Sum</b>	<b>9 159 745</b>	<b>1 784 084</b>	<b>328 303</b>	<b>10 276 067</b>	<b>23 000 000</b>	<b>12 723 933</b>

**Oppgaver kostnadsført under «Drift, adm, styre 2020» er blant annet:**

Ledelse av omstillingsprogrammet, inklusive personalledelse.

Administrasjon (saksbehandling, oppfølging prosjekter og tiltak, forberedelse og etterarbeid styre, økonomi/rapportering med mer)

Møtekostnader og godtgjørelse styre

Proaktivt arbeid og nettverksbygging

## 6. Tilsagn og resultater per innsatsområde 2020

### Tilsagn prosjekter per innsatsområde

Innsatsområde	Antall tilsagn	Sum tilsagn
Naturbaserte næringer	2	1 805 000
Opplevelseskommune	2	367 430
Teknologi og kompetanse	4	1 736 250
Utvikling andre næringer	6	908 600
Attraktivt bosted	3	2 067 025
Attraktiv næringskommune	0	0
Utviklings- og innovasjonskultur	2	456 740
<b>Sum</b>	<b>19</b>	<b>7 341 045</b>

### Tilsagn og måloppnåelse per innsatsområde hittil i programmet

Innsatsområde	Antall tilsagn	Sum tilsagn	Antall tilsagn avsluttet	*Antall arb.plasser skapt i prosjekter avsluttet	*Bedrifter etablert i prosjekter avsluttet	*Potensiale nye arb.pl i prosjekter avsluttet	Mål arb.pl prosjekter ikke avsluttet
Naturbaserte næringer	20	6 462 384	13	9	4	37	25
Opplevelseskommune	25	6 762 253	18	4	6	40	15
Teknologi og kompetanse	17	7 923 120	12	8	4	200	83
Utvikling andre næringer	13	2 117 070	2	0	0	1	47
Attraktivt bosted	19	4 952 172	10	9	3	7	3
Attraktiv næringskommune	13	3 525 150	12	5	1	34	0
Utviklings- og innovasjonskultur	6	2 024 490	4	0	0	0	0
<b>Sum</b>	<b>113</b>	<b>33 766 639</b>	<b>71</b>	<b>35</b>	<b>18</b>	<b>319</b>	<b>173</b>

\*Resultater fra prosjektledderrapport + oppdaterte opplysninger per 31.12.19

### Fordeling forstudie (FS)/forprosjekt (FP)/hovedprosjekt (HP)

Innsatsområde	Antall tilsagn	Andel FS	Andel FP	Andel HP	Sum%
Naturbaserte næringer	20	20 %	80 %	0 %	100 %
Opplevelseskommune	25	32 %	68 %	0 %	100 %
Teknologi og kompetanse	17	35 %	53 %	12 %	100 %
Utvikling andre næringer	13	23 %	77 %	0 %	100 %
Attraktivt bosted	19	31 %	53 %	16 %	100 %
Attraktiv næringskommune	13	23 %	69 %	8 %	100 %
Utviklings- og innovasjonskultur	6	50 %	33 %	17 %	100 %
<b>Sum</b>	<b>113</b>	<b>29 %</b>	<b>65 %</b>	<b>6 %</b>	<b>100 %</b>

## Oversikt over prosjekter innvilget tilskudd 1.halvår 2020

\*Sum tilsagn. Tilsagn ikke benyttet tilbakeføres omstillingsrammen.

Prosjekteier	Prosjektnavn	FS/FP/HP	Innsatsområde	Tilsagn kr
Kvinnearena Andøy	Kvinnearena Andøy	Forstudie	Utviklings- og innovasjonskultur	43 050
AndElis Blomster AS	AndElis 2.0	Forstudie	Utvikling andre næringer	41 600
Andenes Vel	Forprosjekt KYST-STI Andenes	Forprosjekt	Attraktivt bosted	35 875
J.M. Nilsen Fisk AS	Mottak og produsjonsflyt	Forprosjekt	Naturbaserte næringer	700 000
K.Simonsen Andøya AS	Etablering av K.Simonsen Andøy AS	Forprosjekt	Utvikling andre næringer	179 000
Rørleggermester Jan Ellingsen AS	Søknad om støtte til utviklingsprosjekt i Rørleggermester Jan Ellingsen AS	Forprosjekt	Utvikling andre næringer	80 000
Polaris Energy AS	Materialteknologi	Forstudie	Teknologi og kompetanse	59 825
Andøya Space Center	PionAIR - Instrumentbanken til ForskAIR	Forprosjekt	Teknologi og kompetanse	871 050
Din Sparringspartner	Forstudie – Hjertero	Forstudie	Utvikling andre næringer	45 000
Samskap, Andøy Kommune	Newspace North 2022	Forstudie	Teknologi og kompetanse	400 000
Samskap, Andøy Kommune	Hovedprosjekt stedsutvikling	Hovedprosjekt	Attraktivt bosted	2 000 000
Tryggve Andreassen	Forstudie-Villa Pax	Forstudie	Attraktivt bosted	31 150
Narom AS	Forprosjekt Nasjonal Vitenskapelig Leirskole del 2	Forprosjekt	Utvikling andre næringer	50 000
Andfjord AS	Andfjord Salmon anno 2030	Forstudie	Naturbaserte næringer	1 105 000
Fyrvika Andenes AS	GOTOAndenes	Forstudie	Opplevelseskommune	45 630
Andøy Friluftssenter	Videreutvikling Andøy Friluftssenter	Forprosjekt	Opplevelseskommune	321 800
Sea Safari Andenes AS	Hvalforsk: Andøy	Forprosjekt	Utvikling andre næringer	513 000
Narom AS	Space education	Forprosjekt	Teknologi og kompetanse	405 375
Samskap, Andøy Kommune	Andøy Handel	Forprosjekt	Utviklings- og innovasjonskultur	413 690
			<b>Sum kr</b>	<b>7 341 045</b>

## Oversikt over tiltak innvilget tilskudd 1.halvår 2020

\*Sum tilsagn. Tilsagn ikke benyttet tilbakeføres omstillingsrammen.

Prosjekteier	Prosjektnavn	Innsatsområde	Tilsagn kr
Revygruppa Fyr Laus	Tilskudd til jubileumsforestilling	Attraktivt bosted	145 000
Andøy Reiseliv	Dream now - Visit later	Opplevelseskommune	223 700
Samskap	Tiltakspakke næringslivet i Andøy	Utviklings- og innovasjonskultur	500 000
Andøy Næringsforening	Sommer i Andøy 2020	Opplevelseskommune	250 000
		<b>Sum kr</b>	<b>1 118 700</b>



# ANDØY KOMMUNE

## SØKNAD SAK 20/884 ANDØY KOMMUNE, SAMSKAP

Saksbehandler	Arkivsaksnummer
Robin Jørgensen	20/884

Saksnr.	Utvalg	Møtedato
56/2020	SAMSKAP	08.09.2020

### Forslag til vedtak:

Samskap innvilger Andøy Kommune, Samskap org.nr 945624809 et tilskudd på inntil kr 1 640 200,- til forprosjekt «Newspace North» Tilskuddet er avgrenset til 100% av godkjente kostnader, totalt kr. 1 640 200,-.

Tilskuddet gis under innsatsområde «Teknologi og kompetanse».

Tidsplan for gjennomføring av prosjekt 11.09.2020 - 30.04.2021.

Støtten er ikke ulovlig iht. EØS-avtalens regler om offentlig støtte, art. 61 (1).

For øvrig legges «Samskap standard vilkår» til grunn for tilsagn.

Eget tilsagnsbrev inkludert vilkår sendes søker for aksept og signering.

Brita Erlandsen  
Programleder

## Bakgrunn for saken:

Den planlagte etableringen av en kommersiell utskytingsbase for små satellitter på Andøya, kan bli en katalysator for norsk innovasjon og næringsutvikling knyttet til økt aksess til teknologi, tjenester og data fra en voksende satellittindustri, ny romvirksomhet og det tverr-sektorielle økosystemet som kan gjøre nytte av produkter og tjenestene fra dette forretningsområdet.

Mulige katalytiske virkninger og regionale ringvirkninger er blant annet beskrevet i Rapport nr. 4-2019 fra Samfunnsøkonomisk analyse AS.

Den økende digitaliseringen av global industri og samfunn, krever store mengder data for å kunne operere effektivt, sikkert og bærekraftig:

- Økt behov for raskere og sikrere kommunikasjonsløsninger på land, i luft og på vann.
- Økende bruk av kunstig intelligens og maskinlæring i autonome systemer på tvers av sektorer (transport, logistikk, forsikring, IoT mm), vil kreve nær realtidsdata fra store geografiske områder med høy oppløsning og presisjon for optimale analyser og beslutningsunderlag.
- Økt fokus på økt sivil og militær beredskap og sikkerhet på tvers av landegrenser og i geografisk krevende områder med aksess til lite eller ingen infrastruktur.
- Økt fokus på omstilling som følge av klimaendringer og FNs bærekraftsmål

Markedsutviklingen og den nye norske romstrategien (Meld.St.10, 2019-2020) var bakgrunnen for at Andøy Kommune ved omstillingsorganisasjonen Samskap, ønsket å utrede muligheten for etablering av et nordisk innovasjonssenter på Andøya, gjennom utvikling av en forstudie, som ble vedtatt gjennomført i styremøte 12 mars 2020.

## Faktiske opplysninger:

Søker	Andøy kommune, Samskap org.nr 945624809
Prosjektnavn	Newspace North 2022
Prosjektfase	Forprosjekt
Saksnummer	20/884
Søknad mottatt	21.08.2020
Saksbehandler	Robin V. Jørgensen
Søknadsbeløp	Kr 1 640 200,-

## Vurdering av offentlighet:

### Ikke unntatt offentlighet:

Saken er vurdert til ikke å inneholde taushetsbelagte opplysninger i henhold til Offentlighetslovens §13, og Forvaltningslovens §13.1 personopplysninger eller §13.2 opplysninger av forretningsmessig karakter.

## SØKER

Andøy Kommune, Samskap org.nr 945 624 809

**Administrasjonens vurdering av søker**

Foretaket	Offentlig aktør
Økonomisk gjennomføringsevne	Omstillingsmidler
Menneskelige ressurser	Det stilles egne ressurser til disposisjon i forprosjektet

**PROSJEKT**

En kommersiell base for oppskyting av små satellitter kan skape verdier og muligheter for innovasjon og ny næringsutvikling i Andøy. Dette var fokus for en forstudie i regi av Samskap i Andøy Kommune, i perioden april - juli 2020. Forstudiet konkluderer med at det er grunnlag for å gå videre med planlegging av et innovasjonssenter i tilknytning til spaceporten til Andøya Space.

Etableringen av en kommersiell base for oppskyting av små satellitter på Andøya, gir et mulighetsrom for norsk næringsutvikling, teknologiindustri og romvirksomhet. Spaceporten blir den eneste basen for oppskyting av små satellitter i Norge, og en av svært få i Europa.

Forprosjektet bygger videre på anbefalingene fra forstudiet med fokus på fire spesifiserte arbeidspakker som skal leveres fra oppstart medio september og før april 2021

**Effektmål**

Hovedmålene for etableringen av et innovasjonssenter, med arbeidstittel NEWSPACE NORTH, i tilknytning til etableringen av en kommersiell base for oppskyting av små satellitter, vil korrelere med regjeringens 4 hovedmål beskrevet i rommeldingen - *Høytflyvende satellitter – jordnære formål — En strategi for norsk romvirksomhet (Meld.St.10, 2019-2020)*:

1. *Fremme lønnsomme bedrifter, vekst og sysselsetting*
2. *Dekke viktige samfunns- og brukerbehov*
3. *Sørge for tilfredsstillende sikring av samfunnsviktig rominfrastruktur*
4. *Sikre norske utenriks-, sikkerhets- og forsvarspolitiske interesser i romvirksomhet og det ytre rom*

Helt konkret skal innovasjonssenteret NEWSPACE NORTH:

1. Fremme utvikling av nye og lønnsomme virksomheter med utgangspunkt i infrastruktur, tjenester og data fra global og norsk romvirksomhet, som kan vokse og skape nye arbeidsplasser regionalt og nasjonalt, for et voksende globalt marked.
2. Gjennom økt aksess til teknologi, tjenester og data fra global og norsk romvirksomhet, bidra til styrking av øko-system for tverrsektoriell og raskere industriell innovasjon i Norge.
3. Aktivt arbeide for å bidra til å løse FNs bærekraftsmål gjennom sine programmer og prosesser, sammen med partnere og kunder i og utenfor Norge.
4. Bidra til å styrke norsk evne til å kommersialisere forskning og teknologi gjennom sterke partnerskap med industri, forskning og academia.
5. Bidra til økt vekst og synlighet for norsk romvirksomhet. *(fra 8 til 80 milliarder NOK på 10 år? ("Google 10X Thinking"))*
6. Gjennom å aktivt kommunisere progresjon og resultater fra kommersielle prosjekter og samarbeid ved senteret, inspirere flere til å velge STEM og utdanning innen romfag i Norge.



## Resultatmål for hovedprosjekt

Målet for hovedprosjektet er etablering av et nytt, nordisk innovasjonssenter for romteknologi og tjenester (Arbeidsnavn: NEWSPACE NORTH) i tilknytning til spaceporten til Andøya Space, med elementer som:

1. Bidra til økt innovasjonstakt på tvers av sektorer i norsk industri, næringsliv og offentlig sektor ved aksess til og økt bruk av infrastruktur, tjenester og data fra romvirksomhet, gjennom å løse konkrete innovasjonsutfordringer for og sammen med store eller mellomstore virksomheter.
2. Etablere et senter for forretningsutvikling og innovasjon, knyttet til økt bruk av teknologi, tjenester eller infrastruktur fra global og norsk romvirksomhet og spesifikt i tilknytning til den planlagte kommersielle basen for oppskyting av små satellitter på Andøya.
3. Etablere fysiske og digitale fasiliteter og kompetanse som gjør det mulig for små og store virksomheter, tjenesteleverandører, FoU-aktører og utdanningsinstitusjoner å utvikle nye forretningskonsepter med teknologi, infrastruktur og tjenester fra romvirksomheten som plattform.
4. Styrke økosystem for innovasjon med romvirksomhet som plattform i Norge, gjennom partnerskap eller andre former for samarbeid med regionalt, nasjonalt og internasjonalt næringsliv.
5. Utvikle effektive kommunikasjonskanaler og innhold for å skape synlighet, engasjement og dele kunnskap om mulighetene som finnes ved senteret og sikre riktig rekruttering av virksomheter, partnere og andre støttespillere.

## Resultatmål for denne fasen

Forprosjektet består av fire arbeidspakker, iht til anbefalingen fra gjennomført forstudie:

### WP1: FORRETNINGSPLAN, FASILITETER, ORGANISASJON OG PROSESS

- Utvikle forslag til forretningsplan, inkludert mulige forretningsmodeller og prognoser for de første 3-5 årene med drift, med planlagt oppstart sommeren 2022.
- Utvikle skisser og krav til utforming og plassering av innovasjonssenteret på Andøya for å sikre best mulige forutsetninger for sunn utvikling og drift og synergier med etableringen av basen for oppskyting av små satellitter på Andøya, med fokus på disse hovedelementene:
  - Overordnet plassering av senteret NEWSPACE NORTH på Andøya
  - Krav til areal for kontor, møterom, møteplasser og sosiale soner
  - Krav til overnattingskapasitet med tilhørende fasiliteter
  - Krav til tekniske løsninger og utstyr
  - Skisser og beskrivelser til mulige konsepter for utforming av innovasjonssenteret
  - Overordnet tidslinje for utviklings og byggearbeidet, synkronisert med utvikling og bygging av oppskytingsbasen på Andøya og det planlagte administrasjonsbygget.
- Kartlegge markedet for digitale og fysiske løsninger for å arbeide med industrielle innovasjonsutfordringer og presentere anbefaling til robuste og skalerbare løsninger.
- Utvikle forslag til innovasjonsmodeller og arbeidsprosesser som reflekterer senterets ambisjoner regionalt, nasjonalt og internasjonalt.
- Utvikle forslag til organisering og bemanning, kompetanseprofil og rekrutteringsstrategi for kjerneteam og ledelse for Newspace North.

#### WP2: PARTNERSKAP OG SAMARBEID

- Inngå intensjonsavtale om samarbeid og/eller partnerskap med 3-5 relevante aktører fra norsk eller internasjonalt industri & næringsliv, inkludert romvirksomheten
- Inngå intensjonsavtale om samarbeid og/eller partnerskap med 3-5 relevante aktører fra norsk offentlig sektor
- Inngå intensjonsavtale om samarbeid og/eller partnerskap med 3-5 relevante aktører fra forskning og akademisk
- Etablere fem til 10 (eller flere) samarbeid med relevante oppstartsselskaper. (nedstrøm, AI & maskinlæring, tjenesteutvikling)

#### WP3: EIERSKAP

- Utvikle modell for finansiering og eierskap av senteret, med tanke på formalisering i Q1/Q2 2021, og etablering av NEWSPACE NORTH i 2022.

#### WP4: KOMMUNIKASJON

Bygge kjennskap, kunnskap og positivt omdømme, synliggjøre innovasjonssenteret og mulighetene det gir Andøy, regionen, nasjonalt og internasjonalt.

##### ***Ekstern kommunikasjon:***

- Utarbeide kommunikasjonsstrategi og kommunikasjonsplattform for innovasjonssenteret, herunder:
  1. Utarbeide utkast til misjon, visjon og posisjon for satsingen
  2. Definere relevante målgrupper (industri, romvirksomhet, forskning og akademisk, bredere publikum)
  3. Teste ut og vurdere arbeidsnavnet "Newspace North" sammen med andre navneforslag for fremtidig merkevare.
  4. Utarbeide budskap til de ulike målgruppene
  5. Gjøre relevante kanalvalg
  6. Utarbeide en visuell og språklig profil for prosjektet
  7. Vurdere behovet og utarbeide fysisk og digitalt innhold
  8. Levere en anbefaling til videre utvikling av kommunikasjonsplattform, strategi og identitet inn i hovedprosjektet
- Utarbeide utkast til misjon, visjon og posisjon for satsingen
- Definere relevante målgrupper (industri, romvirksomhet, forskning og akademisk, bredere publikum)
- Teste ut og vurdere arbeidsnavnet "Newspace North" sammen med andre navneforslag for fremtidig merkevare.
- Utarbeide budskap til de ulike målgruppene
- Gjøre relevante kanalvalg
- Utarbeide en visuell og språklig profil for prosjektet
- Vurdere behovet og utarbeide fysisk og digitalt innhold
- Levere en anbefaling til videre utvikling av kommunikasjonsplattform, strategi og identitet inn i hovedprosjektet

##### ***Intern kommunikasjon:***

7. Utarbeide intern kommunikasjonsplan med definerte oppgaver, arbeidsfordeling, kanaler, tidsplan og format for å sikre god kommunikasjonsflyt, involvering og faglige bredde i prosjektet, herunder:
  - Vurdere behov for og etablere rutiner for faste rapporteringspunkter
  - Sikre enighet rundt kanal for løpende deling av informasjon og dokumenter
  - Se på arbeidsfordeling. Når, hvor i prosessen, hvordan og hvor ofte skal styringsgruppen og referansegruppen involveres.

### **Rammer og avgrensning**

Det vil bli vurdert om arbeidspakkene skal leveres i serie eller parallelt ved prosjektets oppstart. Forprosjektet vil sikte på å levere en tydelig anbefaling til hvilke deler av forprosjektet som skal videreføres i et eller flere hovedprosjekt.

Oppstart for forprosjektet er planlagt medio september 2020, med leveranser Q1 2021.

### **SYSSELSETTINGSEFFEKT FOR ANDØY KOMMUNE ETTER HOVEDPROSJEKT**

En vellykket etablering av innovasjonssenteret NEWSPACE NORTEH (drift, administrasjon) og indirekte (støttefunksjoner ++) kunne skape 8-15 faste arbeidsplasser for Andøy Kommune i omstillingsperioden.

### **PROSJEKTORGANISASJON**

Oppdragsgiver/prosjekteier (A-eier): Brita Erlandsen, Programleder (SAMSKAP)

Prosjektleder: Ole Dokka (engasjert av SAMSKAP)

#### **Styringsgruppe:**

LEDER: Jonni Solsvik, styreleder, SAMSKAP Ingun Berget, Andøya Spaceport

Bård Borch Michalsen, Universitetet i Tromsø

Jon Harr, Norsk Romsenter

Lise Bartnes Aalberg, Eiendom SIVA

Kjerstin Spjøtvoll, Innovasjon SIVA

Terje Stabæk, Spesialrådgiver, Nordland Fylkeskommune

Brita Erlandsen, Næringsjef, Andøy Kommune

#### ***Referansegruppe:***

Arne Hjalmar Hansen, NAROM Lorant Czarán, United Nations

Dag Anders Moldestad, Norsk Romsenter

Mari Eidholm, NIFRO

Anders Hegna Hærland, Equinor

Bengt Holter, SINTEF Eline Oftedal, Abelia

Onno Verberne, NAMMO

Anders Gundersen, Sensonomic

Roger Birkeland, NTNU Smallsat Lab

Kristine Løvflaten Koslung, Kjeller Innovasjon

#### ***Prosjektgruppe:***

Prosjektleder: Ole Dokka, SAMSKAP (engasjement)

Robin Jørgensen, SAMSKAP

Tuva Grimsgaard, SAMSKAP / Andøy Kommune

Kristian Strømme, SIVA

NN (vil bli besluttet 4 september), SIVA

### Milepæler

Nr	Dato	Tilstand/Hendelse
1	8 sep	Godkjent mandat for forprosjekt fra SAMSKAP
2	30 sep	Kick-off / prosjektstart for prosjektteam på Andøya* (SOW, prosjektplan, budsjett)
3	15 okt	Interim identitet, kommunikasjonsplattform & strategi og plan utarbeidet og forankret hos prosjekteier og styringsgruppe
4	12 nov	Forslag til forretningskonsept og plan utviklet og presentert
5	1 des	Første intensjonsavtale med industrien, offentlig sektor eller forskning & akademia signert
6	11 des	SC Workshop på Andøya + Leveranse I
7	19 jan 21	Leveranse II
8	18 feb 21	Leveranse III
9	18 mar 21	Sluttleveranse og anbefaling
10	1 apr 21	Forprosjekt avsluttes

### Risikofaktorer

Risikofaktor	S	K	RF	Mottiltak
Tid	Lav	Middels	Lav	Planlegging, god forankring og tett oppfølging
Sykdom	Lav	Middels	Lav	Godt arbeidsmiljø & HMS
Pandemi (Covid19)	Middels	Høy	Middels	Forholde seg FHI og myndighetene
Manglende finansiering	Lav	Lav	Lav	Kvalitet på arbeid og prosess
Manglende forankring intern	Lav	Lav	Lav	Åpen dialog og god kommunikasjon
Mangelfull forankring & støtte i nettverk	Middels	Middels	Middels	Kommunikasjon til styringsgruppe og referansegruppe ++
Mangelfull aksess til nøkkelressurser internt	Lav	Middels	Lav	God planlegging og kommunikasjon
Eksterne forhold som påvirker progresjon. (ulykker, naturkatastrofer, geopolitisk uro etc).	Lav	Middels	Lav	Være oppdatert

## GJENNOMFØRING

<p>Hovedaktivitet</p> <p>OPPSTART, styringsgruppe og prosjektgruppe</p> <p><u>WP1: FORRETNINGSPLAN, FASILITETER, ORGANISASJON OG PROSESS</u></p>	<p><b>Hensikt</b></p> <p>Sikre felles forståelse og forankring av prosjektet</p> <p>Sikre god involvering og engasjement hos alle aktører i prosjektet</p> <p>Forberede best mulig beslutningsunderlag for hovedprosjektet mtp finansiering, eierskap og drift.</p>	<p><b>Viktige deloppgaver</b></p> <p>Gjennomgang av resultater og anbefalinger fra forstudiet, samt prosjektplan for forprosjekt. Kalibrere plan og beslutningspunkter.</p> <p>Etablere arbeidsmåte og nødvendige rutiner.</p> <p>Avklare roller/oppgaver prosjektteam, styringsgruppe og referansegruppe</p> <p>Utvikling av forretningskonsept og plan.</p> <p>Utvikle innovasjonsprosesser</p> <p>Etablere kompetanseprofiler til ansatte.</p> <p>Utvikler konsepter for fysiske og digitale fasiliteter.</p>	<p><b>Resultat</b></p> <p>Felles ståsted for prosjektteam og styringsgruppe.</p> <p>En god prosjektprosess med involvering og faglig bredde.</p> <p>Forretningsplan. Organisasjonsmodell med roller og ansvar</p> <p>Arbeidsprosesser</p> <p>Kostnadsoverslag til digitale og fysiske fasiliteter.</p>
<p><u>WP2: PARTNERSKAP OG SAMARBEID</u></p>	<p>Forankre ambisjonen NEWSPACE NORTH nasjonalt og internasjonalt i industri, forskning og akademia.</p>	<p>Utarbeide samarbeidsavtaler</p> <p>Definere roller, ansvar for mulige arbeidsprosesser.</p> <p>Planlegge møter og prosess for formalisering.</p>	<p>Intensjonsavtaler inngått med industri, forskning, akademia og relevante start-up selskaper.</p> <p>Plattform for kommersielle partnerskap etablert.</p>
<p><u>WP3: EIERSKAP</u></p> <p><u>WP4: KOMMUNIKASJON</u></p>	<p>Sikre riktig eierskap til innovasjonssenteret NEWSPACE NORTH</p> <p>Skape synlighet og kunnskap rundt ambisjonen Newspace North for relevante målgrupper</p>	<p>Sikre finansering av hovedprosjekt med riktige og relevante partnere</p> <p>Sikre finansering av drift fra oppstart og i 3-5 år.</p> <p>Utvikle interim kommunikasjonsplattform</p> <p>Utvikle kanaler.</p> <p>Utvikle og gjennomføre markedsplan.</p> <p>Teste ut navn NEWSPACE NORTH sammen med andre navneforslag for fremtidig merkevare</p>	<p>Formalisering av eierskap av NEWSPACE NORTH i 2021 (eller før)</p> <p>Økt synlighet, kunnskap og engasjement knyttet til ambisjonen NEWSPACE NORTH hos relevante målgrupper (industri, forskning, akademia, politiske ledere) og en bredere målgruppe når relevant og verdifullt.</p>

**Administrasjonens vurdering av prosjekt**

Innsatsområde	Teknologi og kompetanse
Sysselsettingseffekt	Den direkte sysselsettingseffekten vil være en plass mellom 3-4 arbeidsplasser og indirekte 8-15 arbeidsplasser.
Innovasjon	Senterets essens vil være å tilrettelegge for innovasjonsprosesser.
Samarbeid	Prosjektet har mange samarbeidsaktører.
Risiko	Risikovurderingen er gjort tilstrekkelig, med mottiltak opp imot de mest sannsynlige risikoene.
Bærekraft	Et slikt innovasjonssenter vil tilrettelegge for flere innovasjoner innenfor flere sektorer enn bare space, og dette vil gjøre at vi vil kunne få en smartere måte å jobbe på og som vil kunne føre til mindre ressurskrevende arbeid. I den forstand vil disse faktorene bidra til bærekraft i forhold til de økonomiske, sosiale og miljømessige aspektene.
Samfunnseffekt	En etablering av et innovasjonssenter vil ha en samfunnsmessig betydning ved at det vil legge til grunn for flere etableringer, ved å ta i bruk den teknologien som spaceporten gir. Det vil gi bedrifter lokalt i Andøy som befinner seg både innenfor og utenfor space sektoren en stor mulighet for å utvikle seg ved å ta i bruk nye innovasjoner som gjøre de mer robuste. Dette vil også være med å styrke Andøy sin posisjon som en attraktiv etableringskommune.

**BUDSJETT**

Aktivitet	Beregnet kostnad	Godkjent kostnad	Godkjent egen tid i kr	Godkjent antall timer
Prosjektleder Samskap. Leder forprosjektet og sikrer leveranse av de fire arbeidspakkene, samt fasiliteter møter og workshops underveis i prosessen. Rapporterer til styringsgruppen og prosjekteier.	Kr 588 000	Kr 588 000	Kr 588 000	840
Prosjektansvarlig SAMSKAP. Administrasjon og støtte for prosjektleder og team.	Kr 42 000	Kr 42 000	Kr 42 000	60
Prosjektressurs SAMSKAP, admin support	Kr 156 600	Kr 156 600	Kr 156 600	290
Prosjektressurs SAMSKAP, intern og ekstern kommunikasjon.	Kr 201 600	Kr 201 600	Kr 201 600	300
Lederressurs fra Andøya Spaceport. Kalibrering, rådgivning, støtte for prosjektleder og team.	Kr 63 000	Kr 63 000		
Lederressurs fra NAROM. Kalibrering, rådgivning, støtte for prosjektleder og team.	Kr 63 000	Kr 63 000		
Prosjektressurs I fra SIVA	Kr 63 000	Kr 63 000		
Prosjektressurs II fra SIVA	Kr 63 000	Kr 63 000		
Utvikling/produksjon av nødvendig materiell og innhold for markedsføring og strategisk kommunikasjon (digitalt og fysisk)	Kr 150 000	Kr 150 000		
Reiser, kost og losji (inn- og utland)	Kr 150 000	Kr 150 000		
Uforutsette kostnader	Kr 100 000	Kr 100 000		
<b>Sum eksterne kostnader</b>	<b>Kr 652 000</b>	<b>Kr 652 000</b>		
<b>Sum interne kostnader</b>	<b>Kr 988 000</b>	<b>Kr 988 000</b>		
<b>Sum</b>	<b>Kr 1 640 200</b>	<b>Kr 1 640 200</b>	<b>Kr 988 200</b>	<b>1490</b>

**Administrasjonens vurdering av budsjett**

Kostnadsnivå	Vurderes som reelt i forhold til omfang av aktiviteter.
Bruk av egne ressurser	Prosjektet gjennomføres med bruk av en stor del egne ressurser.

**FINANSIERING**

Finansieringskilde	Andel	Beløp
Tilskudd fra Samskap	100%	Kr 1 640 200
<b>Sum</b>	<b>100%</b>	<b>Kr 1 640 200</b>

**Administrasjonens vurdering av finansiering**

Støttenivå	100%
Utløsende effekt	Tilskudd er avgjørende for gjennomføring av prosjekt
Statsstøtteregulverk	Ikke ulovlig støtte

**Vurdering:**

Det er gjennomført en forstudie som konkluderer med at det er grunnlag for å gå videre med planlegging av et innovasjonssenter i tilknytning til spaceporten til Andøya Space.

En etablering av et nasjonalt innovasjonssenter vil ha stor betydning for utvikling og innovasjon. Dette kan bidra til nyetableringer og knoppskyting i Andøy og føre til økt sysselsetting og tilflytting. Prosjektet er i henhold til strategien der vi skal utvikle de fortrinn Andøy har gjennom sin beliggenhet, kompetanse og infrastruktur, og vil i så måte kunne bidra til å nå målet om at Andøy skal fremstå som en ledende teknologikommune.

Dette er et omfattende prosjekt som gjennom 4 arbeidspakker skal ta for seg en forretningsplan, se på fasiliteter, organisering og prosessen på senteret. Det skal sees på partnerskap og hvem man skal samarbeide med, hvordan eierstrukturen skal organiseres og det skal legges en kommunikasjonsstrategi for det interne og eksterne arbeidet som skal gjøres. Vi anbefaler gjensidig informasjonsdeling mellom pågående prosjekter som har tilknytning til hverandre der det er hensiktsmessig for resultatet.

**ADMINISTRASJONENS ANBEFALING:**

På bakgrunn av vurdering av prosjekt anbefaler administrasjonen i Samskap at søknad fra Andøy Kommune, Samskap innvilges tilskudd inntil kr 1 640 200,- til gjennomføring av prosjektet "Newspace North 2022". Tilsagnsbeløpet tilsvarer 100% av godkjente kostnader.





## EVALUERING AV STYREMØTE

Saksbehandler	Arkivsaksnummer
Brita Erlandsen	20/851

Saksnr.	Utvalg	Møtedato
58/2020	SAMSKAP	08.09.2020